BEST OF 2022

ENTREPRENDRE ◆ INNOVER ◆ POSITIVER

ECORESEAU BUSINESS

ECORESEAU.FR 14,90€

DE L'UKRAINE AU QATAR

L'ANNÉE FOLLE

BEST OF 2022













VOLVO | ACTENA FLEET

PARTENAIRE DE VOTRE MOBILITÉ ÉLECTRIQUE



GAMME ÉLECTRIQUE DIVERSIFIÉE

SOLUTIONS DE RECHARGE

EXPERTS À VOTRE ÉCOUTE

FINANCEMENTS AVANTAGEUX



RCS PARIS B 390 634 277

Cycle mixte WLTP : Consommation électrique (kWh/100 km) : 18.7 - 25.
Autonomie électrique (km) : 400 - 422.
Données en cours d'homologation.

WWW. ACTENA.FR

ACCOMPAGNEMENT SPÉCIAL ENTREPRISES :CONTACTEZ LES ÉQUIPES VOLVO ACTENA POUR LES PROFESSIONNELS, ET PILOTEZ AINSI AU MIEUX VOTRE PARC AUTOMOBILE AVEC DES SOLUTIONS ADAPTÉES ET L'EXPERTISE DE NOS ÉQUIPES.
VOS CONTACTS : ERVIC CHAUVIN : 06 10 39 69 28 • DAVID SUMAH : 06 74 11 24 46 • YOHAN ZEMMOUR : 06 23 21 54 59

ACTENA AUTOMOBILES

75 PARIS 16	01 44 30 82 30	56, AVENUE DE VERSAILLES
92 NEUILLY	01 46 43 14 40	58, AVENUE CHARLES DE GAULLE
92 NANTERRE	01 47 21 10 07	53 AVENUE DU MARECHAL JOFFRE
92 LA GARENNE	01 56 47 06 60	86, AVENUE DE L'EUROPE
78 PORT MARLY	01 39 17 12 00	8, ROUTE DE ST GERMAIN
78 MAUREPAS	01 30 50 67 00	ZA PARIWEST - 8, RUE ALFRED KASTLER
78 BUCHELAY	01 34 79 92 92	ZI LES CLOSEAUX - 1, RUE DES GAMELINES

PRIOD

SERVICE VENTE AUX DIPLOMATES ET EXPAT : 01 44 30 82 21

© VICTORIPARIS

2022, l'effondrement régénérateur ?



Nous vivons une époque. Ni ceci ni cela, ni extraordinaire ni calamiteuse, mais un temps où les événements basculent, où les incertitudes se multiplient, où les chances se présentent, où les risques se précipitent, où les régimes vacillent, où les institutions grincent, où les inventeurs pétillent d'idées, où l'industrie veut se réinventer, où les grandes tendances se dessinent. On est loin des Trente glorieuses en France, quand on réélisait les mêmes, que les générations trouvaient bon an mal an un travail à vie, que l'économie prospérait pépère, que l'inflation « normale » impliquait des salaires et des retraites automatiquement réindexés… Une époque pendant laquelle le monde en général, à l'issue de la Seconde guerre mondiale, s'était à peu près équilibré, entre démocraties et dictatures, libéralisme et économie administrée au prix d'une pollution ravageuse mais encore invisible. Mais l'époque est à l'effondrement. De la diversité biologique. Des ressources fossiles. De la sécurité sanitaire. Des revenus des salarié·es quand les fortunes s'accroissent. De la paix dans le monde. Bref, une époque de rupture(s).

Pour un magazine économique comme *ÉcoRéseau Business*, tirer d'une année vécue au jour le jour les mille événements et les chiffres, c'est faire œuvre d'historien de l'instant. Tout est disparate dans une telle éphéméride, l'actualité passée s'empile, on passe de l'anniversaire de la reine britannique à sa mort, du dernier passe vaccinal au retour du virus, de l'état des lieux de pays en flottement à la dernière découverte astronomique. On feuillette un présent déjà lointain. On retrouve des bribes oubliées. On se passe le temps en accéléré.

2022 se clôt avant… quoi ? Un effondrement, oui, mais de quelle nature ? Sera-t-il soudain, brutal, le scénario de la collapsologie, celui des survivalistes ? Sera-t-il réel, mais pas inéluctable, avec tous les possibles intermédiaires et les résiliences inventées ? Ne surviendra-t-il tout simplement pas, comme s'en persuadent (aveuglés) les « cornucopiens » (la source d'abondance intarissable) à la Trump ?

En décembre 2022, un livre témoin, un constat des lieux de fin d'année, envisage chacun de ces avenirs probables, c'est celui d'Antoine Buéno, spécialiste de la prospective, *L'effondrement (du monde) n'aura (probablement) pas lieu* (Flammarion). L'arpenteur des futurs croit à ces scénarios mitigés, entre catastrophe (« l'arrêt cardiaque ») et monde chaotique, planète pansée et décousue. Un peu de macronisme au fond qui constate « la fin de l'abondance » et s'emploie à des cautérisations tâtonnantes (énergies vertes mais réouverture d'une mine à charbon). Un peu plus d'ardeur à l'ouvrage, Monsieur le Président, les extrêmes sont généralement de mauvais vecteurs d'avenir…

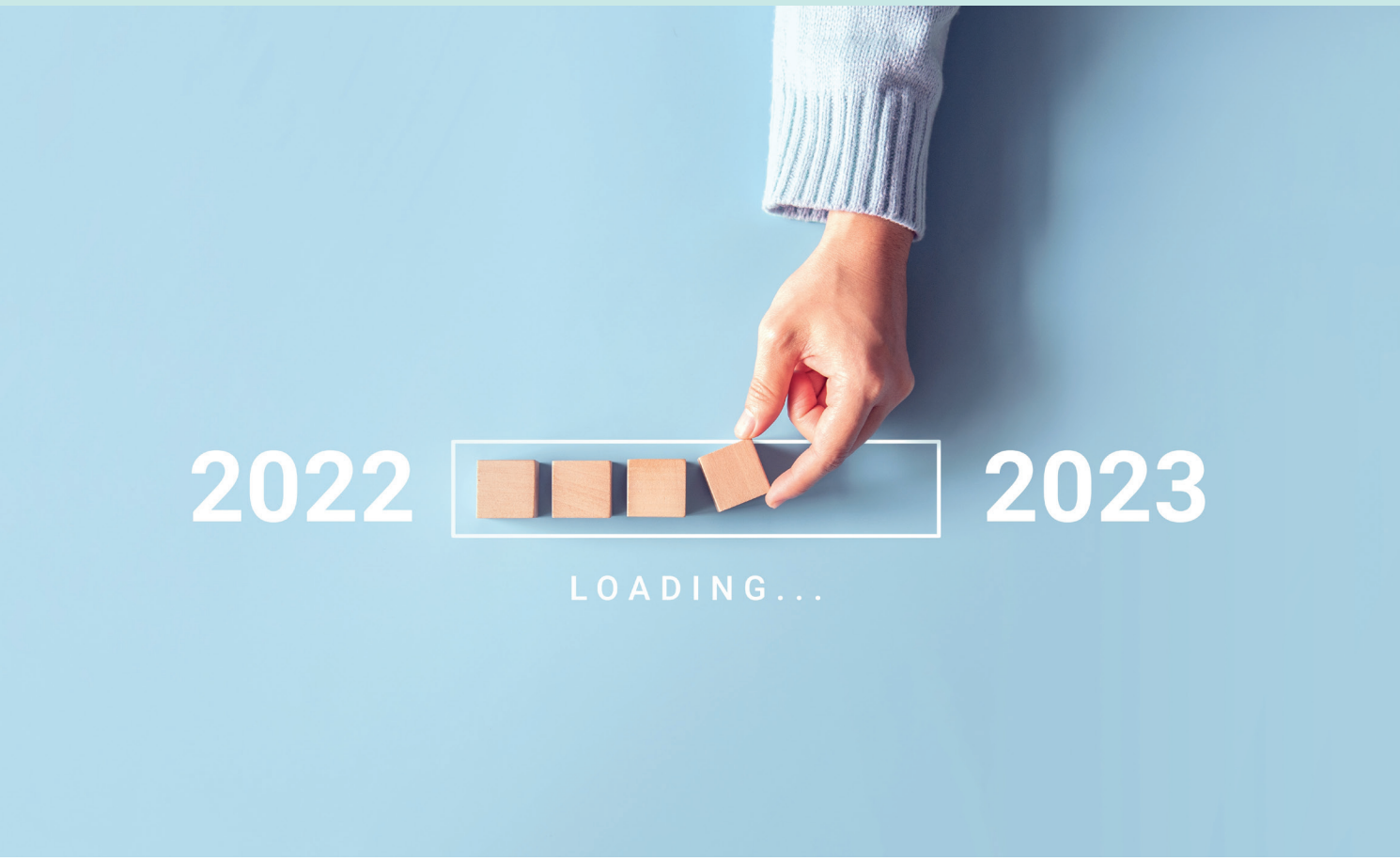
« Le meilleur de 2022 » ou « le pire à venir » ? Un témoin de l'avancée de notre monde entre effondrement et reconstruction.

Olivier Magnan, rédacteur en chef

/ sommaire

INTERNATIONAL / 8
ENVIRONNEMENT / 20
ÉCONOMIE / 28
MADE IN FRANCE / 36
TOP 10 ENTREPRENEURS / 44
MANAGEMENT / 50
ENTREPREUNARIAT / 60
INVESTIR / 68
POLITIQUE / 76
TOP 10 PERSONNALITÉS / 86
INNOVATION / 92
SPORT BUSINESS / 100

janvier 5
février 17
mars 25
avril 33
mai 41
juin 47
juillet 57
août 65
septembre 73
octobre 81
novembre 89
décembre 97



janvier



SMALL DATA

26

C'est le nombre de licornes que comptait la France en janvier 2022. Mois durant lequel Spendesk, Exotec, Qonto, Ankorstore et Payfit étaient valorisés à plus d'un milliard de dollars.

35
millions d'objets
(carte bancaire, téléphone, porte-monnaie…) ont été perdus par les Français.es en un an.

SOURCE : ÉTUDE D'IPSOS POUR LA START-UP TROOV.



5%

Le taux d'inflation dans la zone euro a atteint son plus haut niveau en 25 ans en décembre 2021, soit 5 % sur un an.

995 868
entreprises
ont été créés en 2021 selon l'Institut national de la statistique et des études économiques, un record historique.

L'Assemblée nationale adopte le passe vaccinal

Après deux suspensions successives, l'Assemblée nationale a finalement adopté en première lecture le texte de loi sur le passe vaccinal le 16 janvier 2022. Dans le détail, le vote comportait 214 voix pour et 93 voix contre. 27 élu.es se sont abstenu.es. Le passe vaccinal a remplacé le passe sanitaire pour se rendre dans certains lieux ouverts au public. Bars, restaurants, musées et trains n'étaient ainsi plus accessibles aux seuls détenteurs d'un test négatif. Il restera en vigueur jusqu'au 14 mars 2022.

VITE DIT « Les non-vaccinés, j'ai très envie de les emmerder »

EMMANUEL MACRON, au journal *Le Parisien*





Qui est gros ?

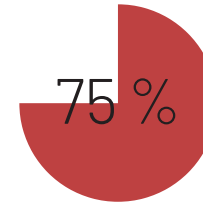
C'est sans surprise le nouvel *opus* d'Astérix – *Astérix et le griffon* – qui arrive en tête du classement des livres les plus vendus (1,5 million d'exemplaires) en 2021 selon les données de GfK pour le site ActuaLitté. Deux ouvrages de Guillaume Musso complètent le podium : *La vie est un roman* (430 000 exemplaires) et *L'inconnue de la Seine* (environ 400 000 exemplaires).



Connaissez-vous le « Monopoly des inégalités » ?

L'Observatoire des inégalités a décidé de revisiter le Monopoly au terme de trois années de travail et d'échanges entre jeunes, enseignant.es et animateur.rices sociaux.les. Contrairement à la version classique, les joueur.ses ne commencent pas la partie avec la même somme d'argent – 1 500 euros pour les un.es et 750 pour les autres. De quoi mettre en avant des inégalités de départ que l'on retrouve dans la vie réelle. Parmi les autres inégalités dénoncées : dès lors qu'un garçon passe par la case départ, il reçoit 200 euros… Pour une fille, ce sera 150.

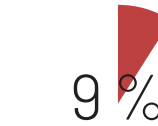
TOUT COMPTE FAIT



des Français.es osent parler de leurs problèmes de santé à leur supérieur.e selon le cabinet de conseil Génie des Lieux



le font dans le cadre d'un arrêt maladie



des interrogé.es seulement osent évoquer des problèmes très graves

TOP 10

Les pays les plus impactés par le réchauffement climatique

1	**Chine**
2	**Inde**
3	**Bangladesh**
4	**États-Unis**
5	**Philippines**
6	**Indonésie**
7	**Iran**
8	**Pakistan**
9	**Japon**
10	**Brésil**



Communication à caractère publicitaire.

BPCE - Société anonyme à directoire et conseil de surveillance au capital de 180 478 270 euros - Siège social : 50, avenue Pierre Mendès France - 75201 Paris Cedex 13 - RCS Paris N° 493 455 042 - ALTMANN + PACREAU - Crédit Photo : Hervé Plumet.

Où en est la Chine ?



Après dix ans au pouvoir, Xi Jinping compte sur sa réélection pour faire de la Chine la première puissance mondiale. Une voie immuablement tracée aux lourdes conséquences…

Le vingtième congrès du Parti communiste chinois s'est ouvert dimanche 16 octobre. Quelque 2300 délégués sont réunis à Pékin pour parler des questions sécuritaires du pays. Si l'avenir de la Chine est en jeu, le sujet de l'économie ne devrait pas être évoqué. Le comble pour un pays au cœur de la mondialisation.

Fragilisée par les restrictions anticovid et la crise de l'immobilier, la Chine devrait annoncer prochainement l'une de ses croissances trimestrielles les plus faibles depuis 2020. Selon le Fonds monétaire international (FMI), la croissance chinoise sera de 3,2 % cette année et rebondira à 4,4 % en 2023. Bref, oubliez la croissance à deux chiffres !

UN MODÈLE EN CRISE

Connue comme l'usine du monde, la Chine a fait de son développement économique une priorité. Mais avec le vieillissement démographique, Pékin change d'objectif. Les exportations qui représentaient 65 % du PIB en 2005 sont tombées à 35 % en 2019. La production en masse de produits à faible coût n'est donc plus pertinente. La Chine souhaite s'affirmer en tant que leader des industries du futur tout en rendant le pays autonome en termes d'approvisionnements stratégiques. C'est dans ce contexte que s'inscrit la tension avec Taïwan, principal producteur de microprocesseurs.

Le boulet de la Chine ? Sa dette… Selon la banque Natixis, elle représente 275 % du PIB. Inquiétant.

UNE EUROPE DÉPENDANTE

En parallèle, la Chine met au point une diplomatie économique coercitive dans le but de dominer le continent asiatique. Elle pénalise les pays qui lui sont hostiles et crée des alliances avec ceux qu'elle peut rendre dépendants *via* l'endettement qu'ils contractent auprès d'elle. Début octobre 2022, 19 pays – dont 8 États africains – ont soutenu Pékin lors du vote contre l'organisation d'un débat sur la situation des droits humains ouïghours.

Afin d'asseoir son hégémonie, la Chine défie constamment le multilatéralisme. Les Chinois cherchent à construire des institutions internationales alternatives à l'ONU. Comme l'Organisation de coopération de Shanghai ou encore la Banque asiatique d'investissement pour les infrastructures. Les défis, face à ce nouvel impérialisme, ne manquent pas…

Lola Pihen

Le soleil se couche sur Shinzo Abe

Selon un témoin, la première détonation « fut comme un bruit de jouet ». La seconde, lâchement tirée dans le dos, fit s'effondrer l'ex-Premier ministre japonais Shinzo Abe. Aussitôt, ses militants, qui assistaient là à un meeting en plein air, surent demeurer fidèles à l'esprit confucéen. Plutôt que des hurlements et des larmes, chacun s'affaira pour entourer la victime, lui prodiguer un premier massage cardiaque, appeler les secours, constituer un périmètre de sécurité.

La police, instantanément, a maîtrisé l'assassin. Son profil: un habitant de Nara, ancienne capitale féodale du pays, là où précisément avait lieu la réunion électorale, en vue des sénatoriales du 10 juillet. Et surtout, le tueur est un ancien des « forces d'autodéfense », nom pudiquement donné à l'organisation militaire d'un pays qui, en vertu du droit international issu de la Seconde Guerre mondiale, n'a toujours pas le droit à une armée pour se défendre face au prédateur chinois.

Shinzo Abe, lorsqu'il était Premier ministre, avait justement fait de cette question une absolue priorité. Désireux de réviser la « constitution pacifiste » élaborée par le général MacArthur, après la reddition japonaise de 1945, il qualifiait le texte « d'acte de contrition du vaincu envers les vainqueurs ». Dans le viseur de ce patriote inflexible, l'article 9: « Le Japon renonce à jamais à la guerre. » Il est vrai que le Japon est la seule nation au monde à accepter pareille mention dans sa loi fondamentale.



Abe laissera à la population de la troisième économie mondiale l'image d'un homme fort et charismatique – chose rare dans la démocratie japonaise – où les premiers ministres se succèdent à la va-vite, en *primus inter pares* interchangeables qu'ils sont. Shinzo Abe détient d'ailleurs le record de longévité au poste: 7 ans, 8 mois et 21 jours, entre décembre 2012 et janvier 2020. En dépassant la durée de mandat de son grand-oncle, lui aussi chef du gouvernement, de même d'ailleurs que son grand-père maternel!

Valentin Gaure



Communiqué

Une solution pour défiscaliser : devenez mécènes du Cadre Noir

LE CADRE NOIR, véritable institution saumuroise dans le monde équestre mais aussi économique et culturel, propose depuis maintenant 4 ans aux particuliers et entreprises de soutenir des projets autour de la valorisation de l'équitation de tradition française en adhérent au Cercle des Mécènes.



Cela fait près de 200 ans que le Cadre Noir a été créé à Saumur. Il est aujourd'hui le lieu de préservation et de diffusion de l'équitation de tradition française. Il forme et perfectionne les cadres supérieurs de l'équitation qui ont pour mission de transmettre un savoir-faire technique et théorique en participant à des compétitions internationales en tant que compétiteurs ou entraineurs.

L'équitation de tradition française ce sont des valeurs comme la conduite de soi, l'humilité, l'esprit d'équipe et le respect d'autrui. Depuis 2011, elle est inscrite au patrimoine immatériel de l'UNESCO. C'est pour soutenir cette institution et porter ces valeurs que le Cadre Noir s'est engagé dans la voie du mécénat il y a maintenant quatre ans en créant « Le Cercle des Mécènes ».

ACCOMPAGNER DES PROJETS ET PORTER LES VALEURS

Le Cercle des Mécènes permet à des particuliers ou des entreprises d'accompagner des projets qui s'inscrivent dans la lignée des ambitions du Cadre Noir : Sauvegarde du patrimoine national, transmission de savoir-être et savoir-faire et garantie de l'excellence équestre. Les mécènes peuvent soit financer directement des projets fléchés, soit apporter un soutien au Cercle de manière globale et non ciblée. Parmi les projets déjà réalisés grâce au soutien des mécènes, on retrouve : la rénovation d'une grande fresque dans le hall du grand manège ; l'achat d'un ouvrage rare et ancien datant du 16e siècle sur l'équitation français en vue d'être restauré et numérisé afin qu'il puisse être consulté par tout un chacun ; la réalisation de 2 courts-métrages. Ce sont généralement deux projets qui sont réalisés chaque année. Les prochains projets concernent par exemple la création d'une exposition qui se tiendra au musée de la Cavalerie de Saumur ou encore la réalisation de selles à piquer plus légères et confortables pour les chevaux.

LE PRINCIPE D'ADHÉSION ET LES AVANTAGES

La contribution annuelle au Cercle des Mécènes du Cadre Noir peut s'effectuer de différentes manières : dons en nature (collections équestres comme des sculptures, livres, tableaux…), dons de compétences ou dons financiers. Depuis la loi du 1er août 2003, tout don à un organisme d'intérêt général ouvre droit à une réduction d'impôt égale à 60% du versement pour les entreprises (dans la limite de cinq pour mille du chiffre d'affaires) ou de 66% pour les particuliers.

CONTACTS

Frédérique Mercier
02 41 53 50 65 - 06 25 10 07 23
frederique.mercier@ifce.fr
Thomas Huber
02 41 53 02 59 - 06 99 85 98 83
thomas.huber@ifce.fr

Trois niveaux d'entrée sont disponibles afin que chacun puisse y adhérer selon ses moyens.

Niveau d'entrée	Apport	Après réduction d'impôts (entreprise)	Après réduction d'impôts (particulier)
Formule 1	500 à 2 999 €	200 à 1 199 €	170 à 1 019 €
Formule 2	3 000 à 5 999 €	1 200 à 2 399€	1 020 à 2 039 €
Formule 3	Min. 6 000 €	Min. 2 400 €	Min. 2 040€

LE CADRE NOIR DE SAUMUR



AMBASSADEUR DE L'ÉQUITATION DE TRADITION FRANÇAISE, INSCRITE À L'UNESCO



le Cadre noir Saumur
ifce

Patrimoine

www.cadrenoir.fr

Giorgia Meloni à la tête de l'Italie

« Je suis une femme. Je suis une mère. Je suis italienne. Je suis chrétienne. Vous ne me le retirerez pas. » Le credo de la cheffe de file de Fratelli d'Italia a visiblement payé dans les urnes.





COMMENT MELONI EST PARVENUE À DOUBLER SALVINI

Son nom est désormais connu dans l'Europe entière. Giorgia Meloni, que l'humoriste Caverivière traduisit par « Georgette Melon » ! En 2018, sa formation Fratelli d'Italia obtenait 4,35 % des voix (32 sièges à la Chambre, 18 au Sénat). Une force d'appoint. Un petit parti aux marges de la vie politique. Elle est alors la femme derrière les deux fauves de la droite italienne: Salvini *(ci-contre)* et Berlusconi. Dans un pays où l'union des droites est toute naturelle (le tabou est brisé depuis 1994), elle incarnait la frange la plus radicale, et très particulière, d'un prisme politique agité. « Post-fasciste », résume la presse européenne. « Conservatrice », préfère la candidate.

De 4,35 %, sa formation est passée en cinq ans à plus de 26 % (l'étiage exact reste encore à préciser). Étrange personnage que cette blonde aux yeux perçants, habillée à la dernière mode, dans une sorte de style bohème chic inattendu. Baskets aux pieds, micro à la main, elle a écumé les places des grandes villes italiennes: Milan, Bergame, Bari, Palerme… Elle draine les foules, prend des *selfies*, tonne de sa voix grave, tutoie l'assistance, danse, chante… Mais ce n'est qu'une image. Meloni est une militante organisée qui n'oublie jamais son sérieux. Elle veut séduire et surtout convaincre. Les milieux d'affaires italiens ne sont nullement effrayés par son arrivée prochaine au pouvoir.

ÉTRANGE PERSONNAGE QUE CETTE BLONDE AUX YEUX PERÇANTS, HABILLÉE À LA DERNIÈRE MODE, DANS UNE SORTE DE STYLE BOHÈME-CHIC INATTENDU.



L'INFATIGABLE BERLUSCONI LORGNE LA PRÉSIDENCE DU SÉNAT

Meloni devra également composer avec Silvio Berlusconi (85 ans). Forza Italia, son parti historique et personnel, ne pèse pas plus de 8 % des voix (contre 14 auparavant). Mais l'ancien propriétaire du Milan AC, toujours à la tête d'un empire médiatique – et désormais star de Tik Tok –, sera indispensable à Giorgia Meloni. La coalition dite de « centre droit » qui rassemble les écuries de Meloni, Salvini et Berlusconi devra, pour gouverner, demeurer unie. Pas si simple, tant les inimitiés, derrière les sourires, demeurent tenaces.

Valentin Gaure

BUSINESSFRANCE

VIE



LE VOLONTARIAT INTERNATIONAL EN ENTREPRISE (V.I.E) C'EST :

135 PAYS ACCESSIBLES

40 000 JEUNES TALENTS À DÉCOUVRIR

DES AIDES FINANCIÈRES DISPONIBLES

UNE GESTION ASSURÉE PAR BUSINESS FRANCE

Pour en savoir plus sur le Volontariat International en Entreprise :
https://www.businessfrance.fr/vie

Le V.I.E est un dispositif exclusif soutenu par l'Etat et porté par Business France pour l'internationalisation des entreprises françaises : start-up, PME, ETI, grands comptes.

Toujours aussi surréaliste et ébouriffant, Donald John Trump a annoncé sa candidature à la présidence des États-Unis d'Amérique. Le milliardaire aux mèches blondes veut croire à l'impossible.

Trump : *back to business*



« And I'm proud to be an American […] Cause there ain't no doubt I love this land, God Bless the USA. » La musique, complètement ringarde et pourtant entraînante, annonce l'arrivée de « The Donald ». La foule est en liesse. La fameuse silhouette de Donald Trump, accompagné par son épouse Melania, se profile dans la salle des fêtes de Mar-a-Lago. Quel lieu étrange que cette presqu'île réservée au ghotta, au large de Palm Beach, en Floride !

Au centre, le 45e président de l'histoire des États-Unis prend place devant une muraille de drapeaux étoilés. Les fans scandent : *« USA ! USA ! »* Sur le pupitre, son seul nom, devenu une marque commerciale et politique : « TRUMP ». Presque plus besoin de slogan.

Le magnat ne ménage pas plus longtemps ses effets… « L'*American come-back* commence maintenant ! Pour rendre l'Amérique de nouveau grande et glorieuse, j'annonce ce soir ma candidature à la présidence des États-Unis ! »

L'ancien président poursuit son argumentaire, la mine grave : « Il y a moins de trois ans, notre nation était au sommet de sa puissance, de sa prospérité et de son prestige, dominant tous ses rivaux, triomphant de tous ses ennemis et avançant vers l'avenir, confiante et forte. Mais maintenant, nous sommes une nation en déclin, un pays en faillite… L'inflation est la plus élevée depuis plus de 50 ans. Notre frontière sud n'existe plus et notre pays est envahi par des millions et des millions d'inconnus, dont beaucoup entrent avec de sinistres intentions. »

FEU SUR BIDEN

Dans son viseur : Joseph Robinette Biden, l'actuel président, qui triompha de lui lors des dernières élections. « Je vais m'assurer qu'il ne bénéficie pas de quatre années supplémentaires. Notre pays ne pourrait pas supporter cela. Et je ne dis pas ça en riant, je le dis en larmes. Notre pays ne peut pas tout supporter. Ensemble, nous allons nous attaquer aux forces les plus corrompues et aux intérêts les plus retranchés que l'on puisse imaginer. »

Trump, de manière inattendue, sort de la posture du diviseur et propose l'union nationale : « Ce n'est pas une tâche pour un politicien ou un candidat classique. C'est une tâche pour un grand mouvement qui incarne le courage, la confiance et l'esprit du peuple américain… pour des dizaines de millions de personnes fières de travailler ensemble à travers tout le pays et de toutes les couches de la société, jeunes et vieux, noirs et blancs, hispaniques et asiatiques. Vous ne pouvez plus vous taire. »

SA RÉPONSE AUX CRITIQUES

Évidemment, Donald Trump a aujourd'hui le vent de face. Ses proches, imposés au parti républicain, ont été défaits, pour la plupart, lors des élections de mi-mandat. Bien qu'affaibli par sa santé, Joe Biden est sorti plutôt gagnant de ce scrutin intermédiaire, il va aborder la présidentielle de 2024 avec le soutien unanime du camp démocrate.

Trump, lui, doit faire face à une bronca dans ses rangs. Le gouverneur de Floride, Ron DeSantis, grand pourfendeur du wokisme, rêve d'incarner l'alternative. Son ancien vice-président, Mike Pence, est aussi sur les rangs…

Valentin Gaure

TAJAN

MAISON DE VENTES AUX ENCHÈRES

FAITES ESTIMER, VENDEZ ET ACHETEZ AUX ENCHÈRES

Confiez-nous vos œuvres pour nos ventes d'exception



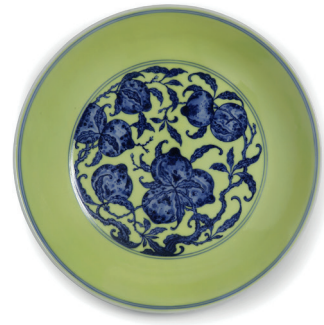
ÉDOUARD MANET (1832-1883)
Moïse sauvé des eaux. Vendu 642 800 €



JEAN FAUTRIER (1898-1964)
Les feuilles vertes, 1934. Vendu 170 560 €



3 BOUTEILLES PETRUS POMEROL 2010 CB. Vendues 13 020 €
2 BOUTEILLES PETRUS POMEROL 2009 CB. Vendues 8 308 €
L'abus d'alcool est dangereux pour la santé, à consommer avec modération.



CHINE, ÉPOQUE QIANLONG (1736-1785)
Important plat circulaire en porcelaine. Vendu 71 500 €



RENÉ BOIVIN - ANNÉES 1935
Saphir Cachemire. Vendu 143 000 €

Expertise gracieuse et confidentielle par nos experts

Tableaux Anciens, Modernes et Contemporains, Arts Décoratifs & Design du 20e, Céramiques, Mobilier et Objets d'Art, Bijoux, Montres, Arts d'Asie et d'Orient, Mode, Estampes, Livres et Manuscrits, Vins & Spiritueux, Univers de la Bande-Dessinée…

Pour tout renseignement, veuillez contacter
Louise de Causans, commissaire-priseur
+33 1 53 30 30 32 estimation@tajan.com

Scannez pour faire expertiser vos œuvres sur **www.tajan.com**


Romain Ntamack
International de Rugby
Eden Park
PARIS
eden-park.com

/ février

SMALL DATA



3,6 %

La hausse des prix à la consommation en février 2022 sur un an, selon l'Insee.

LA VÉRITÉ SI JE MENS



Truth Social

Souvent exclu des grandes plates-formes, Donald Trump préfère lancer son propre réseau social.



L'Europe en guerre

« J'ai pris la décision d'une opération militaire » en vue de « démilitariser et dénazifier » l'Ukraine. Dans la nuit du 23 au 24 février, le président russe Vladimir Poutine est venu ruiner des décennies de paix en Europe. La menace d'une invasion russe était attendue – fin décembre 2021, Vladimir Poutine avait déjà envoyé 100 000 soldats russes à la frontière ukrainienne dans le but d'exercer une pression militaire et ainsi empêcher l'Ukraine de rejoindre l'Otan. Le dictateur russe a mis sa menace à exécution, fin février donc. Hélas, comme souvent en temps de guerre, ce sont les civil.es qui morflent le plus. Les hommes ukrainiens, âgés de 18 à 60 ans, doivent rester dans leur pays pour combattre les forces russes. Ce qui conduit au déchirement d'un grand nombre de familles.

22/02/2022

« À révéler mon nom, mon nom relèvera », *dixit* Cyrano de Bergerac, sous la plume d'Edmond Rostand. Cette figure de style a, elle aussi, un nom : le palindrome ! Il consiste en un mot ou un ensemble de mots que l'on peut lire de la même manière, de droite à gauche ou bien de gauche à droite. Mais, en dehors de la littérature, le palindrome fonctionne aussi avec certaines dates, comme le 22/02/2022. Pour l'anecdote, la dernière date palindrome remontait au 2 février 2020 – 02/02/2020 – après 909 années de disette – 11/11/1111, qui se lit évidemment dans les deux sens. Mais ce n'est pas tout, le 22 février 2022, en plus d'une date palindrome, joue les ambigrammes, en se lisant aussi de haut en bas. La personne assise en face de vous lit donc la même chose !



La Saint-Valentin, au-delà de nos frontières



Aux Philippines, par exemple, des milliers de couples se rejoignent aux abords de la baie de Manille et, à minuit, s'embrassent et gardent les lèvres jointes pendant plusieurs secondes.





L'Écosse rapproche amour et hasard : la tradition veut que l'on fasse de la première personne du sexe opposé rencontrée ce jour-là notre valentin(e). Ça ne dure qu'une journée… ou plus si affinités !



Au Vietnam, pas question de ne durer que « quelques secondes » , puisque la petite ville d'Hai Phong a eu la bonne idée d'organiser le concours du plus long baiser. Chaque année, plus d'une centaine de participant.es se rendent au palais culturel et d'amitié de Viêt-Tiep avec l'envie de décrocher le fameux titre !

L'Indonésie commande 42 avions de combat Rafale

Le Rafale séduit, encore et toujours. Jeudi 10 février, le PDG de Dassault Aviation Éric Trappier a signé un contrat avec l'Air Vice Marshal Yusuf Jauhari, le chef de l'agence d'acquisition du ministère indonésien de la Défense, qui porte sur l'acquisition de 42 avions de combat français de dernière génération. L'accord s'est opéré en présence de Florence Parly, ministre de la Défense, et son homologue indonésien Probowo Subianto.
« Je suis certain que le Rafale saura répondre aux besoins opérationnels de la force aérienne indonésienne en contribuant activement à la



défense et à la souveraineté de la République d'Indonésie », se félicite Éric Trappier, de Dassault. L'entente se divise en deux étapes : d'abord un contrat signé pour acquérir 6 Rafale puis un accord ultérieur de 36 Rafale. Surprenant aussi puisque jamais l'Indonésie n'avait acheté d'avions de combat à la France. Jakarta chercherait à diversifier ses fournisseurs en raison des tensions présentes en Asie-Pacifique entre la Chine et les États-Unis.

DÉPART



Le professeur Montagnier,

biologiste, virologue reconnu pour ses travaux de recherches sur le Sida, est décédé à l'âge de 89 ans le 8 février. Prix Nobel de médecine en 2008, Luc Montagnier a fait l'objet de multiples désaveux de la part de la communauté scientifique, notamment sur le plan de la covid-19 et ses réticences sur les bienfaits de la vaccination.

Émotion mondiale pour Rayan

« La chute d'un enfant qui a rappelé au monde entier les valeurs de l'humanité », commente la presse dominicale. « L'émotion provoquée par le drame s'est étendue partout sur le globe. Malgré le dévouement des sauveteur.ses, le décès de l'enfant – âgé de cinq ans – n'a pas pu être évité. Rayan était tombé accidentellement, mardi 1er février, au fond d'un puits asséché de 32 m de profondeur, dans le village d'Ighrane, au Maroc.



PROLINESERVER (TALK)

Le premier One Ocean Summit est ouvert

Du 9 au 11 février, à l'occasion du One Ocean Summit, la Bretagne et Brest accueillent une vingtaine de chef.fes d'État ou de gouvernement pour mobiliser la communauté nationale et agir pour réduire la pollution et les menaces qui pèsent sur les océans, grands régulateurs du climat et de l'équilibre écologique. Une initiative de l'Élysée dans le cadre de la présidence française du Conseil de l'Union européenne. Au programme : une trentaine d'événements, ateliers, forums et rencontres… Pour, espérons-le, des actions plutôt que des discours.

VITE DIT « Pour augmenter la production électrique, il nous faut, à côté des énergies renouvelables, reprendre le fil de la grande aventure nucléaire civil en France. »

EMMANUEL MACRON, le 10 février à Belfort



Empreinte carbone : les Français font ce qu'ils peuvent



« Volume de gaz à effet de serre produit par une activité, un véhicule, un individu, etc., et exprimé en équivalent CO_2 ou équivalent carbone », définition du Larousse de l'empreinte carbone. Pour autant, 46 % des Français avouent ne pas savoir « très bien de quoi il s'agit ».

Sur les 1533 interrogés, seuls 49 % estiment savoir précisément à quoi correspond l'empreinte carbone, alors même qu'ils sont 94 % à accorder de l'importance à la protection de l'environnement. Il y a encore quelques progrès à faire, particulièrement en termes d'information du public. Les Français·es ont parfaitement conscience que ce sont les transports – à l'échelle de la vie quotidienne – qui produisent le plus fort taux de gaz à effet de serre (29 % de la part de la production de CO_2), devant les logements (27 %). Mais les sondés ne placent l'alimentation qu'en quatrième position, après le numérique. Or l'alimentation (25 %) arrive avant le numérique (5 %).

NOS POLITIQUES LOIN D'ÊTRE EXEMPLAIRES

« Ce n'est pas à l'échelle des individus que les choses doivent évoluer en priorité, c'est à l'État de donner aux Français plus de moyens pour réduire leur empreinte carbone », estiment 73 % des sondés. Et ils ne sont pas les seuls à pointer du doigt les lacunes des pouvoirs exécutif et législatif dans ce domaine. Dans son quatrième rapport annuel sur le climat publié le 29 juin 2022, le Haut Conseil pour le climat pointait le manque d'engagement de l'hexagone et appelait à « un sursaut de l'action climatique ».

Au-delà du manque de mesures concrètes et financières pour accompagner la population, c'est bel et bien en termes d'exemplarité que le bât blesse. Au début du mois de septembre, les médias révélaient que la Tour Séquoia du ministère de la Transition écologique restait éclairée toute la nuit alors même que la loi le proscrit. Que dire de l'utilisation abusive de jets privés par nos gouvernants ou des stades climatisés lors de la prochaine Coupe du monde au Qatar ? Difficile de recevoir des leçons de politiques aux engagements à géométrie variable. À l'heure de la « sobriété énergétique », les Français·es en attendent plus de leurs représentants. —



Hydrogène vert, une alternative qui pose question

Vecteur d'un avenir plus vert, l'hydrogène renouvelable est une alternative aux énergies fossiles. Dans les grandes lignes, sa production repose sur un processus d'électrolyse de l'eau. Un procédé tristement énergivore et compliqué à mettre en place.

L'Allemagne, ultra-dépendante du gaz russe, vient d'entériner un partenariat avec le Canada pour la production et le commerce d'hydrogène. Le pays nord-américain, devenu maître en matière de production de cette molécule, voit dans cette nouvelle alliance de grandes opportunités financières. Les prémices d'une place de marché internationale où certains pays ne pourront pas rivaliser…

À la file derrière nos amis d'outre-Rhin, les Pays-Bas, la Belgique, le Japon et la Corée du Sud. Tous se sont relayés pour importer en masse de l'hydrogène issu des pays producteurs. La raison ? Aucun d'entre eux n'a les capacités énergétiques de produire son propre hydrogène vert. Ces pays, massivement peuplés, ne réunissent pas les conditions nécessaires pour créer assez d'hydrogène renouvelable. Il faut – entre autres – de l'espace, des cours d'eau et des conditions climatiques clémentes. De quoi en revenir au même problème de dépendance structurelle qu'avec les énergies fossiles !

VERDÂTRE… VOIRE GRIS

L'hydrogène n'est vert que si son mode de production repose exclusivement sur l'électricité renouvelable. Tout autre procédé qui utiliserait des hydrocarbures serait beaucoup moins avantageux pour l'environnement, on parle alors d'hydrogène gris.

Jusqu'alors, sa production était pourtant préférée à celle de l'hydrogène vert pour des raisons budgétaires. C'était sans compter sur l'inflation, qui a entraîné une hausse de son prix, simultanément à celui du gaz. À l'arrivée, on se retrouve avec un hydrogène polluant soumis aux cours des matières premières et un autre, plus vert, mais dont la production se cantonne à quelques régions du globe.

EN FRANCE…

La France, elle, défend un mode de production d'hydrogène vert local. L'exécutif prend en compte les problèmes de transport liés à son importation. L'hydrogène est un gaz si volatil qu'il faut le liquéfier afin qu'il puisse transiter à travers les océans. Il doit être refroidi jusqu'à atteindre le zéro absolu, soit -253 degrés Celsius. Son transport implique donc des réservoirs cryogéniques qui – sans surprise – consomment et polluent à grande échelle.

Avec cette molécule, un problème semble toujours en cacher un autre… Les bateaux expressément créés pour le transport de l'hydrogène renouvelable sont très inefficaces : ils affrètent 75 tonnes par voyage. En comparaison, un pétrolier contient jusqu'à 300 000 tonnes. Pour garantir un rendement optimal, il faudrait donc une infinité de paquebots. Bref, en matière de compétitivité économique aussi, l'énergie de demain reste une belle inconnue… —

61 %
des Français.es
estiment faire ce qu'ils.elles peuvent pour réduire leur empreinte carbone.



49 %
estiment savoir précisément à quoi correspond l'empreinte carbone.



94 %
des Français.es
accordent de l'importance à la protection de l'environnement.

La technologie au secours du développement durable

À l'heure des grands enjeux écologiques, de nombreuses entreprises cherchent des moyens de se développer plus durablement. À bien des égards, la technologie et ses prouesses volent au secours des entreprises en leur proposant des moyens plus écologiques et plus économiques de proposer des produits et services. Retour sur certaines innovations récentes et révolutionnaires.



L'IMPACT DE LA NUMÉRISATION SUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Dans la lutte pour la sauvegarde de l'environnement, la déforestation est un enjeu majeur. Le papier, dont la pâte est issue du bois, fait partie des principales causes de la dégradation des forêts. En France, près de 8,8 millions de tonnes de papier et carton sont ainsi consommées par an.

Pour venir à bout de ce désastre écologique, la numérisation représente un substitut pertinent. La numérisation massive des documents prélude à des économies drastiques de papier et d'encre, notamment au sein des entreprises. Le remplacement d'une majorité de lettres par les e-mails, l'adoption généralisée des PDF et l'accès aux ressources en ligne plutôt que sur papier représentent également une économie substantielle dont ne veulent plus se passer les entreprises.

EN PLUS DE L'EMPREINTE CARBONE TRÈS GRANDEMENT RÉDUITE, LE *STREAMING* FAVORISE L'ACCÈS À LA CULTURE ET AU DIVERTISSEMENT AU PLUS GRAND NOMBRE.

Dans le monde du divertissement, la technologie a aussi transformé nos habitudes de consommation. Sur le modèle des jeux vidéo, d'autres jeux traditionnels se sont convertis au numérique. C'est le cas du casino en ligne qui propose de jouer aux jeux de cartes comme le blackjack et aux machines à sous sur Internet. La variété des titres est foisonnante, par exemple des jeux thématiques comme *Gates of Olympus*, *The Ruby* ou encore *Fakir Slot*.

Le cinéma et les séries ont également été considérablement influencés par les avancées technologiques. Il y a encore quelques années, les DVD étaient rois et les magasins de vente et de location de vidéos fleurissaient un peu partout. Ces films sur disque, enveloppés dans divers emballages plastiques, ont laissé place à d'autres formats grâce au *streaming*. Désormais, des plates-formes comme Netflix, Amazon Prime Video, Salto ou OCS proposent, sur abonnement ou en location, l'accès à un très vaste panel de séries et de films.

Là encore, en plus de l'empreinte carbone très grandement réduite, le *streaming* favorise l'accès à la culture et au divertissement au plus grand nombre. Accessibles à des tarifs variés, ces programmes sont en plus dotés de nombreuses options qui en facilitent la lecture, comme les sous-titres et l'audio dans une variété de langues. De plus en plus, ces plates-formes proposent de nouveaux programmes, produits par leurs équipes, en avant-première et en diffusion directe. Autre ressource écologiquement favorable, le recours de plus en plus important à la visioconférence dans nos quotidiens transforme également nos façons de nous réunir et de nous rencontrer, en diminuant le besoin de voyager.

Bémol, les serveurs de programmes et l'ensemble des connexions en ligne consomment une énergie folle… Reste à calculer le vrai bilan des économies d'énergie et de pollution… —



hellio

Améliorez la performance énergétique des bâtiments

- Accompagnement au décret tertiaire et au décret BACS
- Audits énergétiques par notre bureau d'études
- Financements grâce aux Certificats d'Économies d'Énergie (CEE)
- Assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO)

Votre énergie a de l'impact

hellio

contact.tertiaire@hellio.com
hellio.com

FAUCHON
PARIS

LA JOIE EN CADEAU

Dans le monde entier, FAUCHON est synonyme de l'excellence culinaire à la française et se fait le relais d'un tissu artisanal régional qu'il contribue à pérenniser, promouvoir et développer. De la délicate attention au cadeau d'exception, choisissez votre cadeau gourmand selon votre budget et vos envies parmi nos coffrets d'épicerie fine, nos chocolats, nos confiseries, nos macarons et, nos thés, vins et champagnes.

Des conditions privilégiées vous sont réservées.



A votre écoute pour composer vos coffrets sur mesure, avec ou sans personnalisation.
Nous expédions vos commandes en France et en Europe, qu'elles soient individuelles, multidestinataires ou groupées

FAUCHON SAS
Bénédicte Barraqué
8 rue Volney ,75002 Paris
cadeaux@fauchon.fr - 01 70 39 38 00 - www.fauchon.com

/ mars

SMALL DATA

20000
drapeaux ukrainiens
vendus en France entre fin février et début mars

2,7
milliards de dollars
de chiffre d'affaires pour Zoom. Un chiffre multiplié par 8 en deux ans.



3
millions d'euros,
c'est le salaire mensuel brut du brésilien Neymar, joueur au PSG.

51 pts

À en croire la dernière édition du rapport mené par le cabinet Equileap, la France reste médaille d'or mondiale en matière d'égalité entre les femmes et les hommes en entreprise. Avec 51 points sur 100, la France devance l'Espagne, la Suède et le Royaume-Uni. Les États-Unis, le Japon et la Suisse se retrouvent bien loin dans le classement… un palmarès qui se base sur de multiples critères – 19 au total – et plus de 3700 firmes dans 23 marchés !



Île-de-France : mobilité réduite

Depuis lundi 1er mars, Île-de-France Mobilités adapte son offre et réduit le nombre de métros et trains dans la région francilienne. Puisque la fréquentation des transports en commun « reste stable depuis décembre 2020, à 50 % en moyenne » par rapport à son niveau d'avant crise. Jusqu'ici, l'offre de transports n'avait pas été réduite afin d'éviter le phénomène de rames bondées… contradictoire à la volonté de freiner l'épidémie. C'est pourquoi – et y compris depuis le 1er mars – les lignes 7 et 13 ou même le RER B (lignes les plus denses) ne verront pas leur trafic bouleversé. Concrètement, les Francilien.nes devraient avoir un peu moins de métros mais durant les heures creuses.

BONNE INITIATIVE Depuis 2020, il est possible de payer ses impôts dans un tabac-presse. Un dispositif qui a attiré deux millions de consommateur.rices. Résultat, il sera élargi aux autres factures : gaz, électricité, eau, téléphone… Une manière de lutter contre la fracture numérique et d'aider les buralistes qui cherchent à se diversifier. Cette opération est d'ailleurs 100 % gratuite pour l'usager.



L'IMAGE

Canal de Suez : le navire échoué remis à flot !

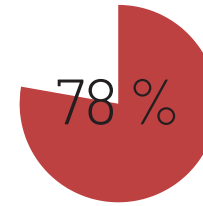
C'est tout le commerce mondial qui a les yeux rivés sur l'évolution du navire échoué dans le Canal de Suez, l'une des voies navigables les plus empruntées au monde. Après bientôt une semaine de blocage, le porte-conteneurs XXL a d'abord été remis à 80 % « dans la bonne direction », précisait l'Autorité du canal.

Près de 4,5 millions d'euros de promesses de dons pour le Sidaction 2021



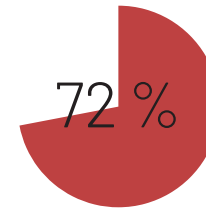
« Face au contexte actuel incertain, aux difficultés économiques que rencontrent de nombreux Français, nous étions très inquiets. Malgré cela, le grand public s'est mobilisé au-delà de nos espérances », se réjouit la directrice générale de Sidaction, Florence Thune. Et pour cause, près de 4,5 millions d'euros de promesses de dons auraient été recueillis lors du traditionnel week-end de collecte annuel pour la lutte contre le sida. L'an passé, ce rendez-vous avait été annulé en raison de la crise sanitaire, et la soirée retransmise sur France 2 en juin avait abouti à 1,5 million d'euros de promesses de dons. Pour rappel – et selon les données d'Onusida – 38 millions de personnes dans le monde vivent avec le VIH et plus de 12 millions attendent un traitement, qui sauve aujourd'hui la vie.

TOUT COMPTE FAIT



C'est la diminution du nombre de séjours à Paris de la clientèle 'nationale

17,5 millions de touristes ont visité Paris et l'Île-de-France en 2021



d'entre eux étaient français !

TOP 10

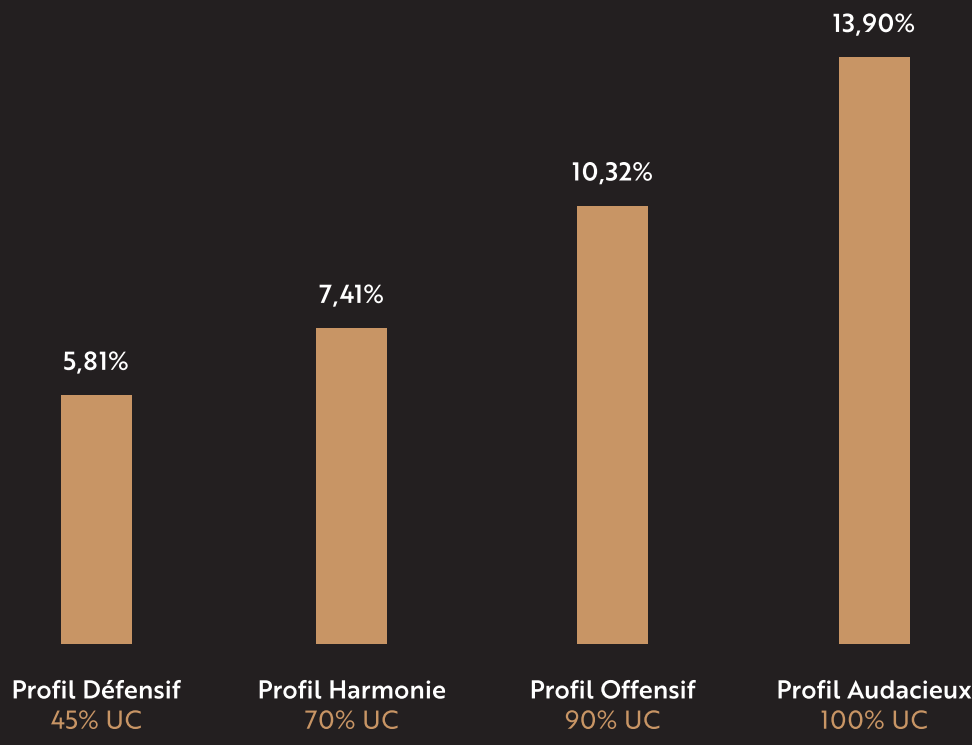
Prix de l'immobilier : les villes les plus chères de France

1	**Paris**
2	**Boulogne-Billancourt**
3	**Montreuil-sous-Bois**
4	**Lyon**
5	**Annecy**
6	**Bordeaux**
7	**Aix-en-Provence**
8	**Nice**
9	**Nantes**
10	**Saint-Denis**

VOUS RECHERCHEZ LA PERFORMANCE ?

NOUS AUSSI !

PERFORMANCES MOYENNES ANNUALISÉES
DE LA GESTION PILOTÉE SUR 3 ANS* (2019-2021)
AU SEIN DES CONTRATS D'ASSURANCE-VIE MILLEIS VIE



*Les allocations de Milleis Vie sur 3 ans (2019 – 2021), nettes de frais de gestion du contrat, nettes de frais propres aux supports en Unités de Comptes (UC), hors fiscalité et prélèvements sociaux.

Les performances passées ne préjugent pas des performances futures : les Unités de Comptes (UC) présentent un risque de perte en capital.

Le contrat d'Assurance de groupe sur la vie «Epargne Vie Milleis» et le contrat collectif de capitalisation «Capi Milleis» sont assurés par Milleis Vie et distribués par Milleis Banque. Les dispositions complètes de ces contrats figurent dans les Conditions générales valant notice d'informations. Les documents d'informations clés (DIC) des contrats et les documents d'informations spécifiques (DIS) relatifs aux supports de ces contrats sont accessibles sur le site internet milleis.fr.

MILLEIS
BANQUE PRIVÉE

MILLEIS BANQUE - SA au capital de 55 299 999,66 euros - Siège social : 2 avenue Hoche - 75008 Paris - Immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le n° 344 748 041
Intermédiaire en assurances immatriculé à l'ORIAS (www.orias.fr) sous le n° 17002533.

La hausse des salaires ou le triomphe du « oui, mais… »

Le gouvernement a pris conscience de la hausse généralisée des prix et invite les entreprises à augmenter les salaires. C'est un souhait, pas une contrainte. L'État dit ne pouvoir tout faire, hormis quelques pansements qui soulagent temporairement le porte-monnaie des plus démunis (chèque carburant, indemnité inflation…).



Donc, les entreprises ont aussi, surtout, leur rôle à jouer: « Il faut que le travail paie et paie bien […]
Les entreprises qui peuvent augmenter les salaires doivent le faire », a insisté le ministre de l'Économie et des Finances reconduit, Bruno Le Maire, fin mai. Là est toute la question. Toutes les entreprises, notamment les plus petites, ne reverront pas les salaires à la hausse. « Seules les entreprises qui affichent des gains de productivité vont peut-être augmenter les salaires durablement, car dans le cas contraire, cette mesure aura un impact négatif sur la compétitivité des entreprises », défend l'économiste Mathieu Plane. Une entreprise qui augmente les salaires a tendance à répercuter cette hausse à travers ses prix – inflation par les coûts. « Elles les répercuteront sur leurs prix, en les augmentant, synonyme d'une spirale inflationniste », comprenez le serpent qui se mord la queue, « soit elles accepteront une réduction de marge. »

HAUSSE DU SMIC ?

L'État, lui, a la main sur la revalorisation ou non du Smic, reliquat de l'époque où ce même État indexait les salaires sur l'inflation à deux chiffres jusqu'en 1982 – tous les salaires et pas uniquement le salaire minimum. Conserver ce mécanisme uniquement pour le Smic devait éviter justement les spirales inflationnistes. Pour Mathieu Plane, le défi aujourd'hui n'est pas la hauteur du salaire minimum: « Avec 1300 euros net par mois, quand vous ajoutez la prime d'activité pour une personne seule à 200 euros, vous arrivez à 1500 euros net chaque mois », illustre-t-il. Un salaire qui n'a rien à envier à celui pratiqué par nos voisins européens! L'économiste rompt donc avec certaines propositions des candidats à l'élection présidentielle 2022, comme Jean-Luc Mélenchon (LFI), partisan d'un Smic à 1500 euros net par mois. « Augmenter très fortement le Smic risque de conduire à une forme de smicardisation de la société où les salaires les plus bas se rapprochent des salaires intermédiaires pour ne

constituer plus qu'une catégorie avec de très faibles perspectives d'évolution au cours de la carrière », anticipe Mathieu Plane.

CE QUI EST RARE EST CHER…

« Les salarié·es ont tendance à se tourner vers l'État pour voir leur pouvoir d'achat augmenter alors qu'ils devraient aussi – voire avant tout – négocier avec les entreprises », enchaîne Plane. Aujourd'hui, avec un taux de chômage en baisse à près de 7 %, des difficultés de recrutement très importantes dans certains secteurs, le rapport de force est bien plus en faveur des salariés qu'il y a quelques années lorsque le taux de chômage avoisinait 10 %. Ce qui rappelait la fameuse armée de réserve développée par l'économiste, philosophe et sociologue Karl Marx. Un salarié mécontent était rapidement remplacé. Un peu moins vrai en cette fin d'année 2022…

Dans certaines filières où manque cruellement la main-d'œuvre, les entreprises ont tendance à augmenter les salaires pour attirer les talents et même les conserver. Ce qui est rare est cher. Autrement dit, la question de la hausse de tous les salaires se conçoit dans une économie de plein-emploi; c'est-à-dire une économie qui témoigne d'un taux de chômage bas et incompressible, environ 5 %. Dès lors, les négociations se feront plus aisément entre entreprises et salariés – des coachings se mettent déjà en place dans les entreprises pour que les femmes, moins à l'aise pour demander une augmentation, parviennent à négocier leur salaire, nous a confié la déléguée générale de l'AFMD, Maya Hagege. Motif d'espoir, « le plein-emploi est à portée de main », déclarait l'ancienne ministre du Travail et Première ministre Élisabeth Borne. Il le faudrait, car le quinquennat Macron II n'a plus le droit à l'erreur s'il veut éviter de nouvelles tensions sociales dans le pays.

Geoffrey Wetzel

61 ans, âge idéal de départ à la retraite ?

Réforme des retraites ou pas réforme des retraites? Toujours est-il qu'en l'état actuel du droit, les retraité.es semblent peu satisfait.es de leur condition. C'est en tout cas ce que révèle un sondage OpinionWay pour la mutuelle d'épargne, de retraite et prévoyance Carac. À contre-courant de la majorité présidentielle, les interrogés estiment même que l'âge idéal de départ à la retraite se situe, non pas à 65 ans ni même à 62… mais à 61 ans !



Celles et ceux qui ont déjà passé le cap de la retraite l'assurent: 61 ans reste le bon âge pour prendre sa retraite selon une enquête réalisée par OpinionWay pour Carac menée entre les 23 et 31 mars 2022 auprès de 1006 personnes entre 55 et 75 ans et retraités. Sentiment partagé par les opposants à la réforme de la majorité présidentielle. « Ce que nous disent les élections, c'est que le pays ne va pas bien. Remettre de la conflictualité sociale très élevée, parce que cette réforme de retraite à 65 ans serait totalement injuste, ce serait pure folie », déclarait Laurent Berger, secrétaire général de la CFDT, fin juin au micro de Franceinfo.

PRÉPARER SA RETRAITE DÈS 40 ANS

Qu'il soit fixé à 60 ans, comme l'espère Jean-Luc Mélenchon, ou à 65 selon les désirs du gouvernement, l'âge de départ à la retraite n'est pas la seule problématique des principaux concernés. 58 % des retraités interrogés s'estiment insatisfaits du montant de leur retraite légale. Parmi eux, l'étude relève que 60 % des répondants ont dû pallier ce manque de ressources par une solution complémentaire, comme l'épargne, l'assurance vie, le plan d'épargne retraite (PER)… Peu étonnant car le minimum retraite pour une carrière complète aujourd'hui se situe sous le seuil de pauvreté – lequel s'établit à 1102 euros par mois pour une personne seule. « Le minimum vieillesse a été revalorisé sous ce [premier quinquennat Macron] de 100 euros par mois pour être porté à 917 euros par mois », déclarait Jean Castex, alors Premier ministre, en février 2022. Il promettait un plancher à 1000 euros par mois. Le 9 mars 2022, Gabriel Attal, alors porte-parole du gouvernement, évoquait une « réforme de responsabilité et de justice » et ajoutait 100 euros par mois à la promesse pour les personnes « qui ont une carrière complète ». Deux euros sous le seuil de pauvreté donc…

Marie Sanchis

Patrick Artus : « Une inflation structurelle, non transitoire »

Le directeur de la recherche et des études chez Natixis, établissement financier filiale de la BPCE, est devenu le porte-parole d'un système capitaliste selon lui capable de franchir toutes les crises (qu'il a engendrées) mais dont il ne se lasse pas d'analyser les dérives « néolibéralistes » pour les combattre.



Quelle est votre analyse de l'inflation ?

La question et la réponse diffèrent selon que l'on parle de la France et de l'Europe ou des États-Unis. Aux États-Unis, 80 % de l'inflation ont pour origine les salaires, même si le choc inflationniste de départ fut comme partout l'explosion des coûts de transport et d'énergie. Mais très rapidement, les salaires ont réagi à ce choc. Si, aujourd'hui, l'inflation se monte à 8,3 % outre-Atlantique, la part des salaires augmentés compte pour 6 % quand moins de 2,5 % sont liés aux matières premières au sens large. C'est une inflation endogène. En Europe où l'inflation atteint 7,5 %, les salaires comptent pour moins de 3 et un gros 4,5 s'explique par les matières premières. C'est une inflation essentiellement exogène. D'où ce constat que la Banque centrale européenne n'a guère de raison d'agir faute d'action sur les matières premières. La différence entre les États-Unis et l'Europe est que les premiers produisent leur énergie quand l'Europe l'importe. L'argent que déboursent les Américains rentre dans la poche d'autres Américains quand nous payons l'Opep et la Russie, des devises perdues.

Dans votre dernier livre, vous préconisez que l'État s'attaque à l'inflation dès la première année plutôt que de laisser s'installer une inflation moyenne qui ne demandera qu'à s'aggraver. Est-ce toujours votre scénario privilégié ?

Oui, oui ! Je fais partie des économistes qui pensent que la tendance inflationniste est durable. Contrairement aux dires du gouverneur de la Banque de France, je ne pense pas que l'inflation, par des réglages fins, va s'estomper seule. C'est du blabla. Nous sommes entrés dans un monde confronté à des raretés – énergie, métaux, production agricole, conteneurs, bonshommes ! – qui génère une inflation structurelle et non transitoire. Sans action, elle va empirer en spirale. On n'a rien à gagner à attendre.

Olivier Magnan

Sophie de Menthon : oui, les Français aiment leurs boîtes !



« J'avais vingt ans. Je ne laisserai personne dire que c'est le plus bel âge de la vie. » Paul Nizan, dans son *incipit* célèbre, avait tort, décidément. En tout cas, il s'était trompé pour « J'aime ma Boîte », dont le vingtième anniversaire résonne comme un moment lumineux dans la vie des entreprises françaises. Depuis 2003, le tissu entrepreneurial du pays s'est habitué, une fois par an, à se dire « merci » et même « bravo ».

Tant pis si, aujourd'hui, la conjoncture nous laisse avec le vent de face. Ce n'est qu'un défi à relever ! Crises, chocs, grèves… Et aussi un mouvement souterrain, délétère et pernicieux, qui milite depuis des mois pour la remise en cause de la place du travail dans la société. Cette « démission silencieuse » (*quiet quitting* dit-on outre-Atlantique), Sophie de Menthon n'y croit pas un instant. Cette femme créative, inlassable avocate des libertés entrepreneuriales, a eu l'idée de « J'aime ma boîte » en 2003, au retour d'un voyage aux États-Unis. Dans un magasin, elle découvre stupéfaite toute une série de mugs aux inscriptions étranges : *« I Love my Boss »*. Une vendeuse lui apprend qu'il s'agit d'une manifestation destinée au « Boss's Day », la fête des patrons. Enthousiaste, elle décide de transposer l'idée dès son retour en France. Elle fonce voir le Medef, qui lui rétorque, hilare : « En France, quand on veut faire la fête à un patron, c'est qu'on veut le séquestrer ! » Ambiance… À cœur vaillant rien d'impossible, son fils trouve la parade : « Ce n'est pas la fête des patrons qu'il faut faire, mais la fête des entreprises ! » Bingo.

LES SALARIÉ.ES SONT 67 % À DIRE : « J'AIME MA BOÎTE » !

Un résultat sans appel et qui fera taire les Cassandre. Les salarié·es sont 67 % à dire : « J'aime ma boîte » ! C'est le résultat du baromètre annuel mis en place par Sophie de Menthon, en lien direct avec l'institut OpinionWay. Depuis 2003, on constate de claires évolutions : d'abord à 71 %, le lien positif évolue, selon les années, de 79 % en 2008 à 62 % en 2018. —

EXECUTIVE MBA

Fixez le cap vers votre réussite.

#41
FT FINANCIAL TIMES
CLASSEMENT EXECUTIVE EDUCATION OPEN 2022



+30% d'augmentation salariale

+80% d'évolutions professionnelles

20% de création d'entreprise

+150 dirigeants diplômés/an

EQUIS ACCREDITED
AACSB ACCREDITED
ASSOCIATION OF MBAS ACCREDITED
Qualiopi processus certifié RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Audencia
audencia.com



LEHAVRETOURISME.COM

Une métropole ambitieuse située au cœur de la Normandie ▪ Ouverte sur le monde, à 2h de Paris ▪ Le Carré des Docks, centre de congrès et d'exposition (jusqu'à 2100 places) ▪ Un parc hôtelier de 2500 chambres

Bureau des Congrès ▪ convention-info@lehavre-etretat-tourisme.com ▪ 02 32 74 04 06

LE HAVRE ETRETAT NORMANDIE TOURISME

/ avril

SMALL DATA



13,9

La part d'audience de France Inter continue de progresser pour la 13e fois consécutive. La principale radio publique conforte son statut de première radio de France et sa matinale se classe facilement en tête. Quatre millions d'auditeurs se pressent chaque matin à l'écoute.



1 200

Le nombre de décès de nourrissons qui pourraient être évités chaque année, selon Martin Chalumeau, pédiatre à l'hôpital Necker à Paris. Ce médecin a démontré que depuis 2012, année depuis laquelle la mortalité infantile augmente de nouveau dans notre pays, la pente s'accentue. De 3,32 décès pour 1000 naissances, nous voici à 3,56 en 2019. Une augmentation de 7 % !



Cinq ans de plus

C'est reparti pour un tour. Le 24 avril, Emmanuel Macron célébrait sa victoire dans la nuit du Champ-de-Mars. Premier président réélu depuis Jacques Chirac en 2002, il avait alors le triomphe modeste : on était loin de la ferveur un brin échevelée du Louvre, en 2017. Sa meilleure adversaire, Marine Le Pen, totalisait tout de même 41,45 % des suffrages contre 58,55 % pour lui. Au terme d'une élection tonitruante sur la forme et silencieuse sur le fond, sans véritable débat sérieux, Emmanuel Macron regagne l'Élysée avec gravité. Il sait que les cinq ans qui viennent ne seront pas de tout repos. La suite l'a déjà prouvée… Ce n'est que le début.

VITE DIT « La liberté d'expression est le ciment d'une démocratie fonctionnelle et Twitter est une agora numérique où sont débattus des sujets vitaux pour l'avenir de l'humanité. »

ELON MUSK, multimilliardaire américain, lance une OPA sur Twitter à hauteur de 44 milliards de dollars.





Inflation à la turque

En Turquie, malheur aux économistes qui tentent d'informer les habitants sur le délitement économique du pays. La population turque est en effet soumise à une inflation exponentielle et vivement préoccupante… Les prix ont gonflé de 61,1 % en un an. Un chiffre considérable et même choquant, mais sans doute très en deçà de la réalité, puisqu'il est calculé par l'Office statistique gouvernemental, évidemment à la main du président Erdogan…

Rebond pour l'industrie tricolore !

LE CONSTAT

L'année 2022 est déjà bien avancée, mais les bilans de 2021 continuent. Nouvel enseignement : l'industrie française remonte bien la pente, mais perd encore du terrain en Europe, selon le dernier décompte de la société Trendeo.



LA BONNE NOUVELLE

Toujours selon le pointage réalisé par Trendeo, 87 entreprises ont ramené des activités dans l'hexagone en 2021, un record en la matière. De la même façon, les projets d'ouvertures d'usines ont représenté le triple des fermetures de sites industriels (176 contre 56).

SMALL DATA

80
avions

Méga commande pour Airbus. La filiale de Bank of China s'est offert une commande ferme de 80 avions de la famille A320neo, nouvel appareil signature du géant européen des airs.

23,7
milliards

Depuis le début du conflit en Ukraine, la France a immobilisé 23,7 milliards d'euros d'actifs russes : yachts, hélicoptères, et pas moins de 573,6 millions d'euros en biens immobiliers, d'après le ministère français de l'Économie et des Finances. Cette liste inclut en premier lieu 22,8 milliards d'euros bloqués sur les comptes français de la Banque centrale russe.

30 ans

Avec désormais 60 attractions et plus de 375 millions de visiteurs, Disneyland Paris est le pôle de l'économie de l'est francilien. 16 000 salariés, 9,1 milliards d'euros d'investissements…


ET SI RÉUSSIR C'ÉTAIT TRANSMETTRE AUTREMENT ?
#FINANCE DURABLE
Être une banque responsable, c'est accompagner nos clients vers un avenir durable, intégrer les enjeux environnementaux dans nos actions et soutenir la société qui nous entoure. C'est agir aujourd'hui comme si c'était déjà demain.
Imaginons l'avenir
Neuflize OBC
ABN AMRO

Les Phryges, un défi *made in* France



« Les Phryges » défraient la chronique. Depuis qu'elles ont été dévoilées par Tony Estanguet, président du Comité d'organisation des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024, ces mascottes sont pointées du doigt. Et pour cause : ces petits monstres rouges seront, pour l'immense majorité, fabriqués en Chine. Mauvais genre.

Révolution française ou révolution culturelle? « Les Phryges », dont l'aspect tente de rappeler le bonnet phrygien, symbole de 1789, seront fabriquées en Chine, au pays de Mao. Un grand bond en arrière… Sacrée maldonne à l'heure où l'exécutif tente de renouer avec le *made in* France. Olivier Véran, porte-parole du gouvernement, a botté en touche, les bras ballants: « On ne sait pas faire. » Un abandon qui est l'exact inverse de la maxime napoléonienne: « Impossible n'est pas Français ». Prépare-t-il le tome II de son livre d'excuses?

10 % DES PELUCHES PRODUITES EN BRETAGNE

Le marché représentera aux alentours de deux millions de peluches. Il a été confié à deux entreprises, Gipsy et Doudou et Compagnie. La première, qui produira 40 % des stocks, le fera uniquement depuis son usine chinoise. La seconde en assurera la grande majorité (60 %). Soit 1,2 million de peluches.

Là encore, cette entreprise choisit la Chine, mais tout de même: 200 000 Phryges seront étiquetées *made in* France. Ce qui représentera, en tout et pour tout, 10 % du nombre total de peluches. Ces exemplaires mascottes sortiront de l'usine de Guerche-de-Bretagne (Ille-et-Vilaine), le fief de Doudou et Compagnie.

L'usine va d'ailleurs s'agrandir pour l'occasion avec la création de cinquante emplois nouveaux. Dès janvier, 700 mascottes *made in* France seront produites chaque jour en Armorique. Alain Joly, dirigeant de Doudou et Compagnie, assure que « l'offre pourra augmenter selon les demandes des clients ».

Alors, production chinoise ou production bretonne? Comparons les prix. Pour une peluche de 28 centimètres, la première sera vendue à 26,90 euros contre 49,90 euros pour la seconde!

IL FAUDRA DE L'AUDACE

Aucune force métaphysique, aucune divinité mystérieuse, bref, aucune fatalité, n'interdit à la France de sortir de sa léthargie productive. Il suffirait d'une véritable stratégie… et d'un peu de courage politique.

La covid a été l'occasion d'une



prise de conscience de la nécessité impérieuse de relocaliser la production dans certains secteurs essentiels: énergie, transports, électronique, médicaments, textiles… Assurément, la peluche n'a rien d'un secteur essentiel. Mais cette petite affaire prouve bien que les belles intentions du printemps 2020 sont tombées en désuétude. *Business as usual?*

Puisqu'avec « Les Phryges » la période révolutionnaire est à l'honneur, citons Danton: « Il nous faut de l'audace, encore de l'audace, toujours de l'audace, et la France est sauvée. »

Valentin Gaure

Comble d'ironie, Yann Barthès, Quotidien (TMC), a comparé le Phryge à un… clitoris. Dur, dur d'être une mascotte !

Nouveau record pour le déficit commercial : faut-il s'en inquiéter ?

Le déficit commercial français a encore battu un triste record vendredi 7 octobre. Les autorités douanières enregistrent une balance négative à 15,5 milliards d'euros au mois d'août 2022.



65,6 milliards d'euros d'importation en France contre « seulement » 50,1 milliards d'euros d'exportation. Le calcul est simple mais le résultat douloureux. Ce nouveau record d'août s'inscrit dans une année 2022 difficile pour la balance commerciale française. Au total, sur les huit premiers mois de l'année, les douaniers enregistrent 139 milliards d'euros de déficit. La tendance devrait se poursuivre en 2023 où nous entamerons une 19e année consécutive en négatif.

Mais alors pourquoi la France s'est-elle autant enlisée dans ce déficit commercial? D'abord, ne négligeons pas la part de choix volontaire de ces résultats. La France s'est désindustrialisée à vitesse grand V. Beaucoup plus que ses voisins européens (la part de l'industrie dans le PIB représente 10 %, le reste de l'Europe atteint en moyenne 16 %).

COMMENT RÉAGIR?

Le Plan de relance 2030 prévoit 34 milliards d'euros de subventions pour les entreprises du deuxième secteur. En ligne de mire de cette reconquête industrielle, une énergie plus verte mais surtout plus souveraine. Le chef de l'État a également fait passer un projet de loi qui vise à supprimer les charges sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE) d'ici à 2024.

Aujourd'hui la France est repassée première en Europe et attire des entreprises du monde entier, notamment d'Allemagne. Un retournement de situation que l'on pensait jusqu'alors inespéré tant les résultats commerciaux de nos voisins germaniques nous surpassent (balance excédentaire de 178,4 milliards d'euros en 2021). Autre bonne nouvelle, la balance commerciale des services est, elle, excédentaire! +34 milliards d'euros sur les 6 premiers mois de 2022. Le secteur tertiaire se porte bien – de quoi conserver la 6e place au classement des pays exportateurs.

Tanguy Patoux

Nicolas Dufourcq : un regard lucide sur la désindustrialisation… et les moyens d'y remédier

Dans *La désindustrialisation de la France* (éditions Odile Jacob), Nicolas Dufourcq livre un récit au scalpel de vingt ans d'abandon de notre tissu industriel. Plus qu'un soupir sur le déclin, le patron de la BPI offre d'intéressantes perspectives pour un rebond stratégique devenu urgent.





« Le pays peut faire 100 fois mieux, il n'est pas à son potentiel. » Au micro de Sonia Mabrouk, dans la matinale d'Europe 1, mardi 13 septembre, il tonne et il étonne. Malgré les crises, son optimisme semble à tous crins. Inébranlable. Tout autant qu'une parole franche qui ne dissimule rien des difficultés. Allier les deux est une gageure, il y parvient. Et relève du même coup un défi original en France : celui de la vérité.

UN COMBAT ACHARNÉ POUR L'INDUSTRIE

1995-2015. Deux décennies durant lesquelles la France va se vider de la moitié de ses usines et perdre le tiers de ses emplois industriels. Récit d'un carnage. Aux éditions Odile Jacob, Nicolas Dufourcq pose d'abord un diagnostic. Il porte le titre même du livre : *La désindustrialisation de la France*. « Tout le monde a ses empreintes numériques sur le déclin de notre industrie », assène le DG de la BPI. Mais le patron (plutôt de gauche) charge particulièrement le PS et les 35 heures : « D'un point de vue technique, ça a complètement déstabilisé. » Nicolas Dufourcq accuse aussi « la fuite en avant du divertissement face à un monde complexe ». En bref, le refus d'entendre le réel qui frappe à la porte…

La théorie centrale de Nicolas Dufourcq est originale autant que pertinente. Si, à son avis, la France a enduré, comme tous ses voisins, une première crise industrielle dans les années 1970 (choc pétrolier, extinction des mines de charbon, crise de l'industrie textile, mondialisation…), notre pays s'est laissé asséner un second choc sur la tête, dans les années 1990. L'économie française s'est engagée à tous crins sur la voie des services, tandis que les autres pays continuaient à croire en l'industrie. Ni l'Italie ni le Royaume-Uni et moins encore l'Allemagne, n'ont un seul instant délaissé ce secteur économique capital. La France, si. Résultat : « On ne s'est pas du tout préparé à l'arrivée de la Chine. »

« SI LES FRANÇAIS AIMENT *TOP CHEF*, ILS AIMERONT *TOP FAB* »

« Si nous avons 7 % de chômage alors que d'autres en ont 3 %, c'est parce que certains de nos compatriotes ne sont pas en action [...] La France macère ! » Dufourcq y va franchement. Un discours véridique ? C'est un appel : « L'industrie correspond aux besoins de nombre de nos compatriotes qui ne veulent pas passer leurs journées devant une souris d'ordinateur. »

Nicolas Dufourcq est convaincu que nous sommes aux prémices d'une reconquête. « La beauté du moment qu'on vit, c'est que la prise de conscience est là. Il faut surmonter un manque de confiance en soi. Vous avez beaucoup trop de Français qui acceptent des vies qui ne sont pas à leurs dimensions. Il faut aller chercher sa chance. »

L'entreprise livresque de Nicolas Dufourcq est salvatrice. Il identifie fort bien les racines du déclin et lutte contre la tentation amnésique qui frappe souvent notre pays. Identifier les causes pour qu'elles ne reproduisent plus les mêmes effets. Changer les choses. Un choix fondamental.

Valentin Gaure, avec Nicolas Dufourcq

ON NE VOUS PARLE QUE D'INFLATION. C'EST LE MOMENT DE PARLER DE VOTRE ÉPARGNE.

VOUS CONNAISSEZ CORUM L'ÉPARGNE ?

CORUM L'EPARGNE

CORUM L'Épargne, les spécialistes de l'épargne qui vous accompagnent au quotidien pour construire vos projets d'avenir.

CORUM L'Épargne, SAS au capital social de 101 304,09 €, RCS Paris n° 851 245 183, siège social situé 1 rue Euler 75008 Paris, inscrite auprès de l'ORIAS sous le numéro 20002932 (www.orias.fr) en ses qualités de conseiller en investissements financiers, membre de la CNCIF, chambre agréée par l'AMF, de mandataire en opérations de banque et services de paiement, de mandataire d'intermédiaire d'assurance et d'agent général d'assurance sous le contrôle de l'ACPR, 4, place de Budapest CS 92459 75436 Paris Cedex 9.

Découvrez CORUM L'Épargne

RETROUVEZ-NOUS SUR **CORUM.FR** - CONTACTEZ VOTRE INTERLOCUTEUR DÉDIÉ AU **01 70 83 54 21**

Nous répondons à tous les besoins de votre entreprise !

EMBALLAGES



ÉQUIPEMENTS INDUSTRIELS



ENTRETIEN, HYGIÈNE ET SÉCURITÉ



FOURNITURES DE BUREAU



- **12 000 produits** disponibles en stock
- Livraison en **24/48H** partout en France
- **Le conseil et l'expertise** du leader européen

QUALITÉ	ÉCO-RESPONSABILITÉ
COMPÉTITIVITÉ	MADE IN EUROPE*

*MADE IN EUROPE = FABRIQUÉ EN EUROPE

RAJA

raja.fr

Découvrez notre offre

/ mai

SMALL DATA

1645 €

Depuis le 1er mai, le Salaire minimum interprofessionnel de croissance (Smic) a augmenté de plus de 2 % dans le cadre de sa revalorisation automatique. Ainsi, le Smic a atteint 1645 euros brut par mois – soit 1302 euros net (pour 35 heures hebdomadaires).

60 000

Au premier trimestre, en France, l'emploi salarié privé a progressé de 0,3 %, ce qui correspond à 66 100 créations nettes d'emplois, estime l'Insee.

14 %

Le taux de chômage des personnes en situation de handicap selon les données de l'Agefiph.

100

millions de personnes

Soit 1 % de la population. Il s'agit du nombre de personnes déplacées dans le monde. Un record selon l'Agence des Nations unies pour les réfugiés.



Apple dit adieu au célèbre iPod

La Pomme a annoncé mettre fin à la production du célèbre iPod, le petit baladeur musical qui a fait le succès d'Apple au début des années 2000. « L'esprit de l'iPod perdure. Nous avons intégré une expérience musicale incroyable dans tous nos produits, de l'iPhone à l'Apple Watch », a déclaré Greg Joswiak, vice-président du marketing international. Il ajoute : « La musique a toujours été centrale chez Apple et la rendre accessible à des centaines de millions d'utilisateur.rices comme l'a fait l'iPod a eu un impact non seulement sur l'industrie musicale mais a aussi redéfini la façon dont la musique est découverte, écoutée et partagée. »

VITE DIT « Il faut que le travail paie et paie bien [...] Les entreprises qui peuvent augmenter les salaires, doivent le faire. »

BRUNO LE MAIRE, ministre de l'Économie et des Finances



L'INITIATIVE



L'Espagne souhaite tester le congé menstruel

Le gouvernement social-démocrate l'a annoncé : en cas de règles douloureuses, les salariées espagnoles auront bientôt la possibilité de prendre trois jours de congé maladie. Il ne s'agit pas de systématiser ce congé, mais de le rendre possible, seulement en cas de « fortes douleurs ». Une interrogation subsiste : la mise en place d'une telle mesure – apparemment bénéfique – ne risquerait-elle pas d'être un nouveau frein à l'embauche des femmes ? Certain.es patron.nes pourraient craindre une telle avancée sociale… Pour le moment inédite en Europe.

Ère élisabéthaine

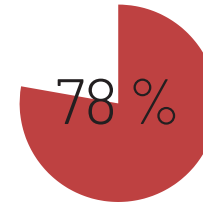


Son nom se trouvait dans les petits papiers du président de la République. Favorite à la succession de Jean Castex, avant même la réélection d'Emmanuel Macron, Élisabeth Borne a tenu bon la rampe face à la jungle des concurrent·es – réel·les ou qu'on lui prêtait. À l'arrivée, l'une des plus grandes fidèles du chef de l'État a été récompensée lundi 16 mai. Élisabeth Borne est devenue Première ministre.

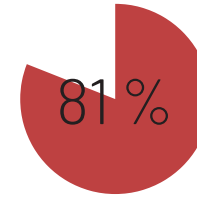
TOUT COMPTE FAIT

490 €

La somme qu'il manque aux Français.es chaque mois pour vivre convenablement.



des familles monoparentales affirmaient que la guerre en Ukraine pèse sur leurs finances.



des ménages envisageaient de restreindre leurs dépenses essentielles sur les douze prochains mois.

LISTING

Les pays candidats à l'adhésion de l'Otan

- **Finlande**
- **Suède**
- **Bosnie-Herzégovine**
- **Géorgie**
- **Ukraine**

LA CARTE SHELL GNL VOUS OFFRE LE PLUS VASTE RÉSEAU EUROPÉEN



Réseau d'acceptation de plus de 160* stations GNL Shell et partenaires



* Chiffres au 31 octobre 2022

Shell LNG

Uniquement disponible dans les stations GNL Shell

Shell BioLNG

Uniquement disponible dans les stations GNL Shell aux Pays-Bas

SUR LA ROUTE DE LA DURABILITÉ

SHELL COMMERCIAL ROAD TRANSPORT

Pour plus d'informations ou être contacté par un expert en GNL

www.shell.fr

Shell France SAS - 513 934 496 € - RCS Nanterre 780 130 175 - 11/13 cours Valmy, Tour Pacific, 92800 Puteaux - Création : zao.agency

Ces entreprises, c'est de la dynamite !



TOP 5
DES ENTREPRISES QUI RÉVOLUTIONNENT LEUR MARCHÉ

Chaque mois, chaque semaine, chaque jour, la rédaction d'ÉcoRéseau Business met à l'honneur les entreprises – des licornes valorisées à plusieurs milliards d'euros aux PME en quête de lumière. Celles qui cassent les codes, produisent autrement et innovent. Bref, qui révolutionnent leur marché et dont l'avenir se révèle plus que prometteur. D'autres boîtes, plus petites, méritent davantage de reconnaissance. Ces entreprises que l'on met à l'honneur dans notre rubrique « focus entreprise » chaque semaine, via notre newsletter quotidienne. Voici notre sélection, par ordre alphabétique.

Back Market



Solution écologique et bouclier contre la galère, Back Market s'impose comme une enseigne phare pour les Français… L'entreprise de reconditionnement de matériels high-tech vient d'ailleurs de recevoir le prix de la publicité la plus efficace de l'année. L'obsession de Back Market: lutter contre l'obsolescence programmée et le gaspillage technologique en proposant une offre puissante de seconde main – notamment axée sur la téléphonie mobile. Prix cassés, atout écologique et responsabilité sociale signent le cocktail gagnant d'une enseigne désormais inscrite dans nos vies: « New is Old »!

Onepoint

Onepoint, c'est David Layani. Ce champion de la transformation numérique, autodidacte dans l'âme, a bâti un véritable empire à partir de presque rien. Onepoint accompagne les acteurs économiques dans leur transition numérique depuis 2002. De quoi voir venir. Une méthode gagnante à coup sûr, puisque le groupe désormais se frotte aux géants du secteur. David Layani, après avoir incarné la une de notre numéro de février, s'est élancé vers l'achat d'une des branches les plus performantes d'Atos: Évidian. 4,2 milliards sur la table… Du Layani en barre.

Payfit

Avec Payfit, les RH entrent dans une nouvelle dimension. Une véritable dynamique pour le secteur qui avait bien besoin d'un coup de *boost*. Et quel coup! Payfit propose aux entreprises une solution, diablement efficace, capable de régler de nombreux tracas administratifs. Mot de passe: SaaS (Software as a Service) – la grande méthode qui fonde les capacités de l'outil. La 23e licorne française, en simplifiant et automatisant des tâches jusqu'ici très délicates comme le paiement du salaire ou l'envoi des déclarations sociales, délivre les entrepreneurs de fastidieuses après-midi « compta ». Un tableau de bord optimal organise la vie en entreprise et concilie, mieux encore, le temps professionnel avec les bonheurs et malheurs de chacun.



Qonto

Ne lui dites surtout pas qu'elle est une banque. C'est pareil… mais en tellement mieux. Qonto révolutionne la manière de payer et d'organiser son budget. Cet établissement de paiement, entièrement dématérialisé, est très prisé par les investisseurs en tous genres. L'entreprise, cofondée par Alexandre Prot (qui fut à la une d'*ÉcoRéseau Business* en mai) décolle vers les sommets. Plus de 30000 clients ont déjà passé le pas! Cette néobanque s'avère utile à l'heure de l'inflation – qui concerne aussi les frais appliqués dans les banques traditionnelles…

Sorare

La coupe du monde au Qatar ne doit pas laisser passer au second plan la nouvelle donne qu'offre l'e-sport, ce domaine qui compte de plus en plus d'*aficionados*. Sorare l'a bien compris en proposant au grand public ce jeu de football en simulation virtuelle, lancé en 2019 par Nicolas Julia et Adrien Monfort : présent dans 70 pays, il compte deux millions d'utilisateurs. Les grands fans vivent façon cartes Panini leur passion football… même derrière l'écran. Quel pied !



TOP 5
DES START-UP QUI FONT BOUGER LES LIGNES

Chouette

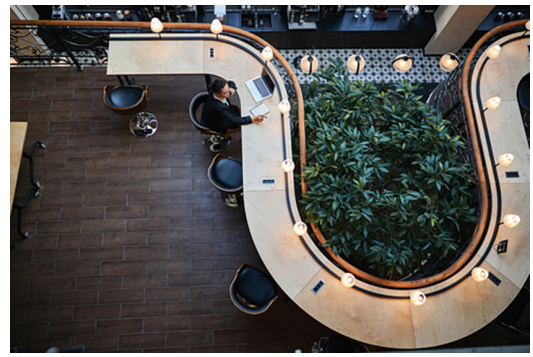
Les nouvelles nous montrent souvent la dureté du travail viticole: à la merci de la moindre gelée ou d'une pluie de grêlons, nos travailleurs du vin doivent faire du « sur-mesure » en permanence. Pour les aider dans ce travail d'orfèvre de la vigne, Chouette. Cette *start-up* se veut l'œil ultra-connecté des viticulteurs. Fondée par Charles Nespoulous et Cyril de Chassey, ce système d'exploitation, fondé sur l'usage des drones et de logiciels puissants, aide l'exploitant à déceler, d'un coup d'œil, les parcelles qu'il faut traiter, celles qui sont touchées par un champignon destructeur… En ciblant de manière chirurgicale les zones à traiter, on va réduire l'usage des pesticides de 30 à 40 %! Chouette, dont la méthode est éprouvée, s'envole à présent pour l'international, vers les nations du Nouveau monde: Chili, Australie, Afrique du Sud…

Cocholed

Vos parties de pétanque ne seront plus jamais les mêmes. Cocholed, invention forcément toulousaine, vient de mettre au point un système ingénieux et qui a toutes les chance de s'avérer, dans le Midi de la France, assez révolutionnaire. Il s'agit d'un cochonnet… lumineux et phosphorescent. Rien de mieux pour se repérer dans le noir, lorsque les parties s'éternisent. Le tout fonctionne grâce à une technologie LED tout de même très inventive et peu consommatrice. Coup de chapeau à Raphaël Paesa, inventeur de cette innovation qui fait dépasse de loin les quais de la Garonne.

Fiveoffices

Place au partage. On connaissait la colocation, le covoiturage… et voilà désormais cette économie solidaire qui vient frapper à la porte du bureau… Oui, le monde de demain sera flexible ou ne sera pas. Fiveoffices l'a bien compris et fait évoluer déjà notre manière



d'envisager l'espace professionnel. L'idée est de louer clé en main des espaces de bureau à des entreprises dont la « masse présentielle » varie beaucoup en peu de temps. Tout part d'un ressenti du cofondateur, Benjamin Tillier: « Je suis entrepreneur depuis une vingtaine d'années et j'ai à chaque fois connu le même problème: trouver des bureaux. Les contrats de location sont forcément sur le long terme, c'est aberrant. Comment une *start-up* va-t-elle prévoir ses effectifs sur trois, six ou neuf ans? »

MonSherif

Dominique Brogi est une battante. Son engagement contre les violences ne souffre d'aucune compromission. Cette Avignonnaise pleine d'allant et d'inventivité a conçu un outil qui sauve des vies. Des vies de femmes. Il s'agit d'un petit bouton, très discret, que l'on porte en permanence – dans sa poche ou même en pendentif, et qui, dès lors qu'il est actionné par une simple pression, va déclencher un appel d'urgence pour prévenir les secours. Ce « meilleur ami des femmes » est particulièrement utile aux victimes menacées par un conjoint violent, et qui, dans l'attente du jugement de leur bourreau, doivent vivre la peur au ventre… Lauréate du prix Tech For Woman, remis à l'Unesco, Dominique Brogi compte bien porter cette innovation au plus haut! Coûte que coûte.



Naboo

Travailler, c'est bien. Télétravailler, ce peut être encore mieux. Télétravailler au vert, c'est forcément formidable. Naboo, c'est un très joli réseau de maisons rurales, mises à disposition des entreprises, pour que leurs cadres changent... de cadre. Naboo (clin d'œil aux



fans de *Star Wars*) incarne sans doute beaucoup ce que sera demain le monde du travail. Un univers de flexibilité, qui offrira au salarié le libre choix de vivre enfin en pleine nature – même s'il doit passer des coups de fil avec New York et Singapour. Les 300 maisons Naboo, toutes parfaitement connectées à Internet, profitent de prix bas (dès 30 euros la nuit). Certains de ces lieux accueillent jusqu'à 30 personnes! Moyen idéal pour organiser un séminaire qui ne dit pas forcément son nom – et découvrir ses collaborateurs autrement. Services optionnels: traiteur et yoga. Beau projet!

La première chaîne de l'économie & de la diversité

ECORESEAU TV



RENDEZ-VOUS SUR

ecoreseau.tv

/ juin

SMALL DATA

61 ans

L'âge idéal de départ à la retraite pour les Français.es.



2035

Les 27 États membres de l'Union européenne ont approuvé, dans la nuit du 28 au 29 juin, le projet de réduire à zéro les émissions de CO_2 des voitures neuves en 2035.

L'EXPRESSION

OK doomer

Après *OK boomer*..., place à l'expression *OK doomer* ! Elle vient de l'américaine Alaina Wood, une scientifique en développement durable de 25 ans. *OK doomer* s'adresse à toutes celles et ceux qui restent bloqué.es dans un catastrophisme climatique sans évoquer de solutions.



Elizabeth II aux platines

Tonnerre d'applaudissements pour Elizabeth II ! La fille aînée de George VI célèbre ses 70 ans de règne, son jubilé de platine, à la tête du Royaume-Uni – un record (ou presque). Un anniversaire qui vaut bien quatre jours de festivités, du 2 au 5 juin. Et à cette occasion, la souveraine, âgée de 96 ans – elle s'éteindra quelques mois plus tard –, s'est présentée au balcon de Buckingham Palace, le 2 juin à 13 heures, sous les cris et les encouragements du peuple britannique. Près d'une dizaine de milliers de personnes aux portes du palais.

À ses côtés, son cousin Edward de Kent, 86 ans, ancien colonel des Scots Guards. Le salut terminé, la reine a pu assister au survol aérien de la Royal Air Force, en compagnie des membres de la famille royale et de leurs enfants. L'occasion pour la « perfide Albion » d'afficher une unité nationale. Une image rassurante pour ce pays, divisé politiquement depuis le Brexit. Alors, selon la formule consacrée : *God Save the Queen, long may she reign* (que Dieu sauve la Reine, long soit son règne) ! Encore deux ans et la reine ElizabethII aurait battu le record de longévité d'un certain… Louis XIV.



Première mondiale

Saint-Gobain fabrique du verre plat zéro carbone

Après trois années de recherches, le très célèbre verrier français a trouvé un moyen de produire du verre plat sans produire un gramme de carbone. Pour accomplir cette première mondiale, l'unique matière première utilisée est le verre recyclé. Lequel est chauffé à 1300 °C dans un four « de float » avec plus de 2 000 paramètres réglables qu'il a fallu ajuster avec précision. Ce four est alimenté avec 100 % d'énergies vertes : de l'électricité verte et du biogaz. Pour l'instant, la quantité produite est assez faible. La qualité du verre recyclé doit être assez bonne et le produit final reste cher en raison du prix des énergies vertes.



VITE DIT « Je vous fixe d'autres objectifs : dix décacornes en 2030, cinq en 2025. »

BRUNO LE MAIRE, ministre de l'Économie et des Finances, lors du salon Viva Tech, en référence à la vingtaine de licornes que compte déjà la France.



L'ANECDOTE

Une cassette de *Retour vers le futur* vendue aux enchères

Plus personne n'a de quoi les lire, et pourtant une cassette du célèbre film à la DeLorean s'est vendue pour 75 000 dollars. C'est un record pour une VHS. Elle avait cependant une particularité : celle d'avoir appartenu à Tom Wilson, qui joue Biff Tannen dans le film. Il avait décidé de



vendre sa cassette sur eBay en l'accompagnant d'un petit mot, mais il a été contacté par l'entreprise Heritage Auctions, un vendeur aux enchères texan, à qui il a également remis d'autres cassettes (sous blister) de la trilogie. Que les enchères montent à 75 000 dollars, personne ne s'y attendait chez les commissaires-priseurs : « Nous n'avions aucune idée de ce qui allait arriver. Personne n'avait jamais autant misé avant, c'est incroyable », s'étonne Joe Maddalena, vice-président de l'entreprise. La VHS se retrouve dans les mains d'un collectionneur new-yorkais.



Le plus jeune député de l'histoire !

Dimanche 19 juin, au second tour des élections législatives, Tematai Le Gayic a été élu, à 21 ans, plus jeune député de l'histoire en France, dans la première circonscription de Polynésie française. Le candidat de la Nouvelle Union populaire écologique et sociale (Nupes) l'a emporté face à Nicole Bouteau (Ensemble !) avec environ 51 % des voix. Tematai Le Gayic a obtenu, l'an passé, une double licence en histoire et sciences politiques. La coalition de la majorité présidentielle, Ensemble ! n'a obtenu que 245 sièges. Soit un échec pour Emmanuel Macron, qui espérait atteindre une majorité absolue. Derrière, la Nupes a remporté 131 sièges. Le Rassemblement national (RN), 89 sièges.

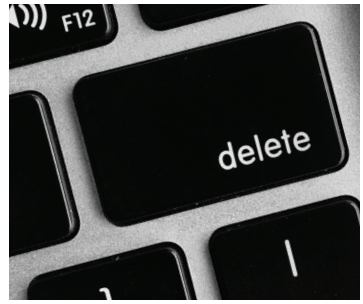
ÇA RESTE EN FAMILLE



Lancement de la chaîne ÉcoRéseauTV

C'est la première chaîne de l'économie et de la diversité. Le groupe LMedia, éditeur du mensuel économique *ÉcoRéseau Business* lance ÉcoRéseauTV ! Une nouvelle chaîne qui réunit entrepreneuriat, innovation, finance et surtout… inclusion ! Toujours sur fond d'optimisme, une valeur que le journal affirme depuis sa création, en 2013. En plus d'ÉcoRéseauTV, vous pourrez aussi naviguer sur ÉcoRéseau+TV, un catalogue enrichi de milliers d'heures de programmes. Souvenez-vous d'une chose, seul.es celles et ceux qui n'osent pas ne réussissent pas.

Souhaitez-vous supprimer cet élément de manière définitive ?



Peut-être avez-vous fait vos premiers pas sur le Web en sa compagnie. Or, le 15 juin, Microsoft a retiré définitivement du marché son navigateur historique, *Internet Explorer* ! Après 27 ans de bons et loyaux services, le moteur de recherche tire sa révérence auprès des PC Windows destinés au grand public. Faut dire qu'*Internet Explorer* faisait pâle figure face à la concurrence depuis quelques années. Bref, *exit Internet Explorer* pour laisser place, complètement, à *Microsoft Edge*. Les moteurs de navigation meurent aussi.



Comprendre le *burn-out*

Entre surinvestissement et management toxique

Ils.elles sont souvent perçu.es comme les bon.nes élèves en entreprise. Toujours motivé.es et fortement impliqué.es pour tirer le collectif vers le haut, le don de soi-même – quitte à s'oublier – a pris le dessus pour une part des salarié.es français.es. Et puis un jour « la bougie s'éteint ». Diagnostic, *burn out*. Comment expliquer ce dépassement à l'extrême de soi ?

Notre degré d'investissement, au sein d'une entreprise, a de quoi expliquer l'arrivée d'un *burn-out*. Car c'est le point commun de celles et ceux qui ont explosé en vol: un surinvestissement! « Dès lors que vous voulez trouver des solutions, non seulement pour vous mais aussi pour les autres, vous n'hésitez pas à prendre en charge certaines tâches qui ne devraient pas vous concerner, vous vous habituez à une surcharge de travail et vos collègues l'ont très bien compris: vous êtes le bon cheval en quelque sorte! », illustre Stéphanie Carpentier, docteure en management. Notre experte évoque une maladie du don. « On retrouve beaucoup de *burn-out* au sein des professions perçues comme des vocations, je pense aux forces de l'ordre, au personnel hospitalier ou aux métiers d'éducation, des professions où l'on donne de sa personne. »

GARE ÉGALEMENT AU TÉLÉTRAVAIL. LE GRAND GAGNANT DE LA CRISE COVID-19. À L'ARRIVÉE, C'EST UN PEU PLUS DE TRAVAIL.

Les managers aussi ont leur part de responsabilité. D'abord en raison de leur manque de formation. Stéphanie Carpentier insiste: « Les managers ont souvent été propulsés à cette fonction parce qu'ils étaient très bons dans leurs tâches initiales! » Ce qui ne signifie donc pas qu'ils le seront tout autant quand il faudra encadrer et motiver une équipe. Gare, par exemple, à ne pas mettre trop de pression sur ses collaborateurs: des comportements toxiques qui risquent de pousser certain·es au *burn-out*. « Si les managers veulent réduire l'épuisement professionnel, ils n'ont qu'à faire en sorte que les salarié·es quittent réellement leurs bureaux à 18 heures 30 et pas plus », peste le docteur Christophe Bagot.

Gare également au télétravail. Le grand gagnant de la crise covid-19. Les collaborateur·rices s'en satisfont puisqu'ils·elles font une croix, quelques jours par semaine, sur les redoutés transports du quotidien… À l'arrivée pourtant, c'est un peu plus de travail: fin 2020, une étude américaine, menée par des chercheur·ses de la Harvard Business School et de la New York University, révélait que les salarié·es à distance travaillaient en moyenne 48 minutes supplémentaires par jour. Avec des pauses moins respectées et des moments conviviaux et informels qui ont disparu. Le télétravail favorise sans doute l'émergence d'un *burn-out*. « Si un·e salarié·e n'est pas averti·e du risque, alors il·elle s'expose en effet à des risques puisque, seul·e à distance, les collègues ne seront pas là pour freiner un éventuel rythme acharné de travail », explique Stéphanie Carpentier.

C'est peut-être ce qui compte finalement, sensibiliser aux symptômes de l'épuisement professionnel pour prévenir du grand vide après un trop-plein. Et se convaincre que le *burn-out* n'arrive pas qu'aux autres.

Geoffrey Wetzel

KEDGE
EXECUTIVE EDUCATION

FORMATION CONTINUE



Depuis plus de 30 ans, nous accompagnons les entreprises dans leurs transformations :

- Évolutions du management et des équipes
- Impacts et opportunités liés aux transitions digitales, écologiques et sociétales

+ 5000 professionnels accompagnés par an

+ 120 projets entreprises pilotés par an

Une offre globale et transverse

PROGRAMMES DIPLÔMANTS

- Global Executive MBA
- Bachelor et Master en Management Généraliste
- Titres RNCP et Mastères Spécialisés en lien avec nos expertises fortes (achats, supply chain, santé, QSE, finance des entreprises)

PROGRAMMES CERTIFIANTS

VALIDATION DES ACQUIS DE L'EXPERIENCE

DISPOSITIFS SUR MESURE INTRA ENTREPRISES

formation.kedge.edu

CONTACT
formationcontinue@kedgebs.com

Innover pour fidéliser ses salariés

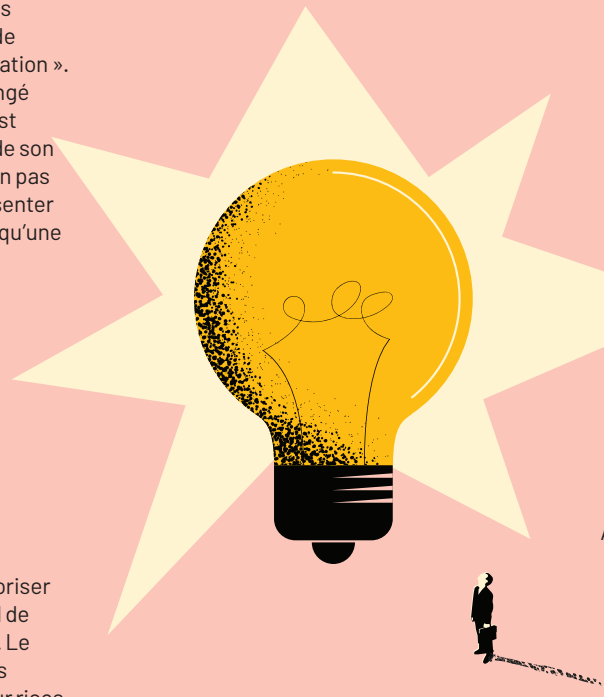
Entre la « grande démission » et la « démission silencieuse », les entreprises se rendent compte qu'il est temps de s'occuper du bien-être des salarié.es pour les conserver, tant des départs répétés coûtent cher. Partout dans le monde, les RH jouent sur les congés et… quelques agréments inattendus.

Le « congé de respiration » d'Orange

L'opérateur de téléphonie signe une pratique pour le moins originale. Les salarié.es d'au moins dix ans d'ancienneté ont la possibilité de demander un « congé de respiration ». À ne pas confondre avec un congé sabbatique ! Dans ce cas, l'on est rémunéré.e à hauteur de 70 % de son salaire durant la vacance (et non pas vacances !), à condition de présenter un projet personnel sérieux tel qu'une reprise d'étude ou un mécénat.

Des horaires de travail à la carte

Service à domicile, restauration, industrie… Les secteurs sous tension se multiplient. Mais certaines entreprises ont trouvé la solution : laisser leurs collaborateur.rices choisir leurs horaires de travail. C'est le cas de Bourgogne Services à la personne où les salarié.es font eux.elles-mêmes leur planning. Seul impératif : conserver la cohésion de l'équipe et – évidemment – respecter le droit du travail. D'autres ont adopté la mesure, comme le cabinet d'audit financier PwC ou Neobulle, fabricant de produits pour bébés.



Les vacances illimitées à la mode Netflix

De quoi laisser rêveur.se… Les vacances illimitées, loin de favoriser la procrastination, sont un outil de performance et de fidélisation. Le concept est assez simple : si les objectifs fixés aux collaborateur.rices sont atteints, ils.elles peuvent prendre autant de jours de congé qu'ils.elles le souhaitent. Un dispositif qui nous vient des États-Unis. Chez le géant du streaming Netflix, cette mesure est adoptée et effective depuis 2004, ce qui ne semble pas avoir entaché son succès. Et contre toute attente, la France est aussi concernée, bien que dans une moindre mesure. Une étude de Joblift datée de 2018 révélait qu'il existait 188 offres de vacances illimitées aux salarié.es. C'est peu, mais bien plus qu'on ne l'imaginait.

Le congé menstruel, i claro que si !

Au mois de mai 2022, le gouvernement espagnol a approuvé le projet de loi visant à instaurer un congé… menstruel. Ce dispositif offre aux femmes aux règles invalidantes de prendre un arrêt maladie tout en percevant leur salaire dont le paiement est assuré par la Sécurité sociale. D'autres entreprises préfèrent offrir un jour de congé supplémentaire facultatif aux travailleuses sans qu'elles aient besoin de fournir un justificatif médical. En France, les entreprises La Collective, société coopérative, ou Louis Design, qui réalise du mobilier écoresponsable, ont décidé d'expérimenter le congé menstruel.

Marie Sanchis

Ce boulot a du chien !

Saviez-vous que le 24 juin est la journée des chiens au travail ? Eh bien certain.es ont décidé de pousser le concept. Car les bénéfices seraient nombreux : réduction du stress, productivité, renforcement des équipes… Une pratique marginale, mais qui existe sur notre territoire. Selon les données de Consumer Science & Analytics (CSA), institut d'études marketing et d'opinion, « 7 % des employeurs l'autorisent, même si cette proportion monte à 19 % lorsqu'il s'agit de chiens de petits gabarits de moins de 10 kg ».

Grandes écoles

Les diplômés toujours plus ambitieux

La dernière enquête Universum révèle une forte progression des prétentions salariales des jeunes en sortie d'études.

L'année 2020-2021, bousculée par un contexte sanitaire sans précédent, fut un véritable frein à l'emploi. Une situation particulièrement difficile pour les étudiant·es fraîchement diplômé·es. En 2022, les jeunes peuvent souffler ! Selon la nouvelle étude Universum, les prétentions salariales des étudiant·es des grandes écoles avoisineraient les 40 000 euros brut annuels. Rien que ça ! Au total, 42 642 étudiant·es (dont plus de 31 000 inscrit·es en grandes écoles) ont répondu au questionnaire. « Ce sont donc des données de sortie de crise avec étudiants et jeunes diplômés en position de force », analyse Aurélie Robertet, directrice France d'Universum.



En 2021, les prétentions salariales avaient chuté : 36 538 euros brut en moyenne. En 2022, elles repartent à la hausse ! En moyenne, les étudiant·es d'écoles de commerce demandent 38 241 euros brut par an, contre 38 785 pour les ingénieur·es et jusqu'à 40 642 euros pour les spécialistes de l'IT.

52 % des jeunes priorisent leurs objectifs de carrière, 41 % visent une carrière à l'international et 37 % souhaitent se consacrer à une cause (humanitaire etc). Trois profils différents qui ont un point commun : le désir de revenus élevés et la volonté d'évoluer dans un environnement de travail stimulant. —

Le futur de l'informatique : c'est quoi ?

C'est une informatique ouverte qui donne ses chances à tous les étudiants qui veulent prendre part à la transformation de la société.

•

C'est une informatique qui permet aux étudiants de construire leur parcours en fonction de leurs envies, de leurs projets professionnels et d'évoluer avec eux.

•

C'est une informatique qui implique toutes les disciplines pour ouvrir le débat et trouver les solutions qui fonctionnent.

Depuis 20 ans, Epitech Technology forge des personnalités et forme des experts en informatique reconnus pour leur leadership technologique, leur singularité et leur adaptabilité.

EPITECH. TECHNOLOGY

www.epitech.eu/fr/

Établissement d'enseignement supérieur technique privé. Cette école est membre de IONIS



Audencia

L'excellence créative fait sa rentrée

Avec Gaïa, la formation écologique et sociale mise en place par Audencia, les étudiant.es bénéficieront d'une formation d'expertise pour réconcilier enfin écologie et économie.

La *business school* nantaise a accueilli à la rentrée, les 540 étudiants du programme Grande École. À la Cité des Congrès, le cursus s'ouvre sous la houlette de trois parrains de choix. Pascal Boniface, Charlotte Roule, directrice, et puis Hugo Travers. Découverte, aussi, de la formation Gaïa: la première école de la transition écologique et sociale. Audencia souhaite s'inscrire au cœur des nécessités du temps.

Pom-pom girls. Voilà la promesse d'une rentrée de feu. Sur la scène de la Cité des Congrès de Nantes, une

POM-POM GIRLS. VOILÀ LA PROMESSE D'UNE RENTRÉE DE FEU. SUR LA SCÈNE DE LA CITÉ DES CONGRÈS DE NANTES, UNE QUINZAINE D'ÉTUDIANTES EXPERTES LANCENT EN MUSIQUE LE SIGNAL DE L'ANNÉE NOUVELLE.

quinzaine d'étudiantes expertes lancent en musique le signal de l'année nouvelle. Dans la salle, les 540 étudiant·es du programme Grande École débutent leur scolarité au sein du prestigieux établissement nantais.

Le programme Grande École, pilier d'Audencia, confère le grade de master (bac +5). Cette formation est reconnue à l'international, par les plus prestigieux classe-

ments mondiaux. Le classement Europe du *Financial Times* offre à Audencia la 31e place. Le Sigem (Système d'intégration aux grandes écoles de management) la consacre septième meilleure école de France. Intéressant aussi, le classement HappyAtSchool, le seul réalisé par les étudiant·es, place l'institution nantaise à la deuxième place ! Preuve d'une dimension humaine gagnante.



Sur le parvis, 191 étudiant·es du master 1 du programme Grande École. Ceux et celles-là ont fait le choix d'un engagement tout particulier pour l'enjeu environnemental. Avec Gaïa, la formation écologique et sociale mise en place par Audencia, ils·elles bénéficieront d'une formation d'expertise pour réconcilier enfin écologie et économie. Au cœur de cette formation pilote, l'idée de donner un sens à son travail, à l'instar de ce que propose Nicolas Vergne, diplômé d'Audencia, responsable du développement chez Jobs that makesense et fondateur du Club Transition d'Audencia Alumni.

Pour leur première après-midi de cours, les 191 de Gaïa quittent d'emblée lles salles pour aller au contact du vivant et participer à une expérience immersive… La Marche du Temps. Un parcours de 4,6 kilomètres autour de l'Erdre, la rivière qui donne à Nantes un aspect sauvage et protégé. 4,6 kilomètres… comme les 4,6 millions d'années qui nous séparent de la formation de la Terre. Un utile démarrage.

Audencia, par cette rentrée au cœur des enjeux, inscrit ses étudiant·es dans le monde d'aujourd'hui. Le plus utile moyen sans doute de préparer celui de demain. Place aux défis… Et bonne rentrée.

Valentin Gaure



IL ÉTAIT UNE FOIS, VOUS.

SOIRÉE PORTES OUVERTES EXECUTIVE
7 MARS 2023

Vous et vos envies d'un management responsable.
Vous et vos objectifs professionnels engagés.
Regardez droit devant avec passion et optimisme.
Changeons, ensemble, le cours de votre histoire.

www.iae-paris.com



UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON SORBONNE
IAE PARIS
SORBONNE BUSINESS SCHOOL

Une grande histoire de management

©campuscom - crédit photos: Getty Images

/ juillet

VITE DIT

« Il faut redoubler de créativité pour soutenir le pouvoir d'achat des Français. »

dixit **LES DIRIGEANTS DE QUATRE GRANDES PLATES-FORMES** (Airbnb, Leboncoin, Vinted, Getaround).



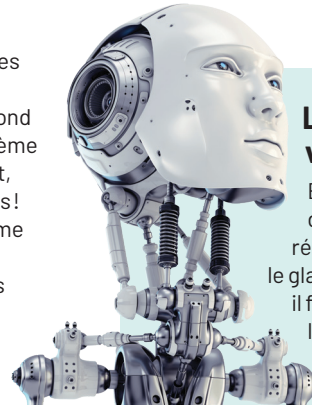
À Roissy, les passagers décollent sans leurs bagages

Catastrophe à Roissy… Un mouvement de grève est venu semer le chaos en ce début de saison estivale. Ce dernier a forcé l'annulation de vols les 1er et 2 juillet. Et pour les passagers qui ont eu la chance de décoller, ils se sont retrouvés sans leurs valises ! En cause : l'accumulation de deux incidents techniques. Le premier a touché le centre de tri de bagages au démarrage de l'exploitation et le second est une panne de système informatique. Résultat, bagages aux oubliettes ! Malgré tout, ADP affirme que « les valises vont bientôt retrouver leurs propriétaires ». Au total, 15 avions sont concernés, soit 1500 bagages.



Le XV de France sur le toit du monde

Une dixième victoire d'affilée, samedi 9 juillet à Tokyo, face au Japon (20-15). Ajoutez à cette performance les défaites de l'Afrique du Sud – battue sur le fil par le Pays de Galles 13-12 – et de la Nouvelle Zélande – contre l'Irlande 23-12 –, et l'équipe de France de rugby atteint le sommet du classement mondial. Une première pour les troupes de Fabien Galthié depuis l'instauration du classement en 2003. Bref, ce lundi 11 juillet, la France règne bel et bien sur la planète rugby.



La défenseure des Droits vent debout contre le numérique

Elle veut des guichets. Claire Hédon, ancienne journaliste de RFI devenue défenseure des Droits, réclame, dans un rapport qui fait grand bruit, une réhumanisation des services publics. Sur France Inter, elle rêve de sonner le glas du monde tout écran : « La numérisation est certes une chance, mais il faut maintenir les accueils physiques. Il faut remettre de l'humain dans la machine. » Après tout, il n'est pas écrit dans la Constitution qu'il faille posséder un ordinateur pour avoir le droit de vivre.



L'IMAGE

Espace profond

Expédiez un télescope dans l'espace à bord d'un lanceur Ariane 5 (français !) depuis la Guyane et attendez les premières images infrarouges de l'Univers profond. Elles ont été publiées et dévoilées en ce mois de juillet par le président américain en personne, Joe Biden. L'opération de com montre à quel point les États-Unis entendent rester la nation de l'espace.
Au-delà de la politique, les images du télescope James-Webb se révèlent fabuleuses. Jamais encore l'on n'avait « vu » de tels amas de galaxies, celles qui se sont formées peu après le grand soufflé (Big bang) qui a jeté dans un espace qui n'existait pas matière, antimatière et matière noire.
Le télescope pointe vers un amas de galaxies tel qu'il était il y a 4,6 milliards d'années. Mais il agit comme une lentille qui révèle d'autres objets bien plus lointains dont la lumière captée a été émise quelques centaines de millions d'années seulement après l'expansion (qui dure depuis 13,5 milliards d'années). Imaginez un peu que chaque tache de couleur est l'image d'une galaxie, autrement dit une condensation d'étoiles immense, comme celle à laquelle le Soleil appartient, la Voie lactée. Et qu'entre chacune d'elles, des centaines de milliers d'années-lumière (la distance parcourue par la lumière à 300 000 km/s) se déploient. C'est proprement inimaginable pour le cerveau d'un humain localisé sur une petite planète d'un petit soleil d'une galaxie très moyenne. Mais ce cerveau a imaginé comment capter l'image de l'inimaginable…

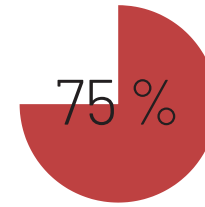
DÉPART

Choc au Japon

Shinzo Abe, ex-Premier ministre, est assassiné le 8 juillet 2022.



SMALL DATA



des professionnels sondés en France

affirment en effet que l'humour est l'émotion la plus sous-estimée et la moins valorisée au travail… les salariés français veulent plus de blagues au bureau !

SOURCE : LINKEDIN, ENQUÊTE PUBLIÉE LE 11 JUILLET



5,52 €

Après une première tentative en 2015, la plate-forme musicale Deezer tente de nouveau de percer le plafond de verre boursier. Pour agiter la petite cloche symbolique à Euronext, un invité de marque, Bruno Le Maire. Le jeune directeur, Jeronimo Folgueira, souriait sous les flonflons. L'action était lancée à 8,50 €. Seulement, pas de chance, deux heures plus tard, elle n'en valait plus que 5,52 €.

Vous avez le talent, on fournit le costume.



#RecrutementFranchise

www.burgerking.fr/franchise

Diversité et inclusion : les *start-up* ont encore du boulot

Pourquoi concentrer son attention uniquement sur les grands groupes dès lors que l'on parle inclusion et diversité ? Les *start-up*, elles aussi, ont leur rôle à jouer. Lundi 17 octobre 2022, l'association nationale d'égalité des chances Diversidays a publié une étude intitulée *Les start-up, l'inclusion et la diversité* en collaboration avec PwC France et Maghreb, et Occurrence.



Les *start-up* interrogées, tout comme les grandes entreprises, perçoivent l'inclusion et la diversité comme un sujet « important ». Un vecteur de rétention des talents, de croissance et de performance. Difficile de dire le contraire aujourd'hui – c'est déjà en ce sens une petite avancée. Le cofondateur de l'association d'égalité des chances, Anthony Babkine, le rappelle: « Les entreprises à composition fortement diversifiée sont 45 % plus susceptibles d'afficher une croissance de leur part de marché par rapport à l'année précédente et 70 % plus susceptibles de conquérir un nouveau marché. »

Mais, dans les faits, les situations de discrimination existent aussi au sein de ces entreprises. L'étude précise que, pour ceux qui envisagent de postuler, le risque de se confronter à de la discrimination est grand: 39 % des salariés des *start-up* déclarent en avoir été une victime, 40 % affirment en avoir été un témoin.

ENGAGEMENTS PROMETTEURS

Alors, pour plus de transparence, dès 2023, les *start-up* du Next 40 et du French Tech 120 devront publier leur index d'égalité professionnelle. L'écart de salaire entre femmes et hommes, voilà un exemple de ce que mesure cet index. « Les entreprises devront aussi publier un bilan carbone. L'objectif est que les *start-up* intègrent les critères sociaux et environnementaux et communiquent dessus », indique à l'AFP Jean-Noël Barrot, ministre délégué chargé de la Transition numérique et des Télécommunications. L'inclusion et la diversité, deux défis majeurs, d'autant plus essentiels que les jeunes pousses constituent « les grandes entreprises de demain », anticipe Pauline Adam-Kalfon, associée responsable inclusion et diversité, PwC France et Maghreb. Enfin, 12 fonds d'investissement s'engagent pour une tech plus inclusive: Alter Equity, Daphni, Educapital, Eurazeo, Isai, Parquest, Raise, Ring Capital, Sagard, Serena, 360 Capital et



39 % DES SALARIÉS DES *START-UP* DÉCLARENT AVOIR ÉTÉ VICTIMES DE DISCRIMINATION

Galion.exe. Ces fonds s'engagent d'abord eux-mêmes sur des leviers divers : formation de leurs managers sur des enjeux de diversité, nomination d'un référent inclusion et diversité, etc. Et comptent bien avoir une influence sur les *start-up*, *via* notamment une clause « inclusion et diversité – égalité des chances ».

Geoffrey Wetzel

Ces *start-up* qui revivifient l'écosystème

Nous sommes en juin 2017. Le nouveau président, Emmanuel Macron, arpente les allées du salon VivaTech de Paris – l'équivalent français du célèbre CES (Consumer Electronics Show) de Las Vegas. L'objectif du nouveau chef de l'État : faire de la France une *start-up* nation !

Un poids lourd mettra plus de temps à manœuvrer qu'une Smart. C'est là tout l'avantage des *start-up* par rapport aux grands groupes, déjà bien en place. Les petites structures se paient le luxe d'innover, encore et encore. « Les grands groupes demeurent extraordinaires et très efficaces pour satisfaire leurs clients sur un marché bien précis, ils excellent dans ce que l'on appelle les innovations incrémentales [améliorer les produits, services ou processus déjà existants, ndlr] mais peinent à changer de cap, passer à un modèle nouveau », explique le spécialiste des *start-up*, Hervé Lebret. Or ce sont bien les *start-up* qui se distinguent dans le cas d'innovations disruptives.

« Le propre de la rupture, c'est donc qu'elle n'est pas la continuité de l'activité existante, mais une activité différente. Un acteur en place a réussi en mettant en œuvre un modèle d'affaires qui correspond à son activité historique. Ses ressources, ses processus et ses valeurs (priorités) sont définis et optimisés pour servir ce modèle. Comme on ne peut pas être optimisé pour servir deux modèles différents, cette optimisation, qui sert l'acteur en place dans son marché historique, le dessert dans le nouveau marché correspondant à la rupture », écrit pour *The Conversation* le professeur de stratégie à l'EM Lyon, Philippe Silberzahn, qui reprend le théoricien du management Clayton Christensen. Donc pour les *start-up*, judicieux de se lancer sur des segments de marché délaissés par les grands groupes, réticents à l'idée de concurrencer voire « cannibaliser » leur propre marché initial… L'agilité, voilà la grande force des jeunes pousses !

LES AVANTAGES DES PETITES STRUCTURES POUR LES COLLABORATEURS

Si l'on se place de l'autre côté du manche, travailler dans une *start-up* présente pléthore d'avantages pour les collaborateurs. « De mon expérience [*via* notamment Inria Startup Studio qui favorise l'émergence de *start-up deeptech*, ndlr], et ce que je constate des *start-up* les plus connues, les collaborateurs mettent en avant leur extrême liberté », pointe Hervé Lebret. Travailler le jour ou la nuit, le dimanche et moins le lundi, ce qui compte avant tout dans les *start-up*, ce sont les missions et les objectifs ! Et non le présentéisme… Bien entendu, l'ascension, en termes de responsabilités, est logiquement plus rapide dans une *start-up* plutôt qu'au sein d'un grand groupe. Intellectuellement, on est aussi plus souvent touche-à-tout lorsque l'on travaille dans une petite structure, « tout dépend de la taille de l'entreprise », nuance Hervé Lebret, alors que dans une grande entreprise, les tâches restent très cloisonnées. « Les collaborateurs ont une très grande liberté à dire si tel ou tel produit est bon ou pas. »

GW

Et pourquoi ne pas entreprendre en franchise ?

Être chef d'entreprise mais dans un cadre, un accompagnement. Un paradoxe ? Non, un modèle qui a fait ses preuves et qui séduit toujours plus d'entrepreneurs : la franchise. Une relation au sein de laquelle un franchiseur, par contrat, concède à un franchisé l'utilisation d'une enseigne, d'une marque… contre rémunération.

Se lancer en franchise, voilà une façon de gagner du temps. Et de limiter le risque d'échouer. Presque 9 franchisés sur 10 recommandent le modèle de franchise, chiffre la 18e édition de l'enquête annuelle menée par Banque Populaire et la Fédération française de la franchise (FFF). Ceux et celles qui ont franchi le pas en sont satisfaits. Aujourd'hui en France, la franchise tutoie les 2000 réseaux et les 80000 points de vente. Et un peu moins de 800000 emplois sont directement – ou indirectement – liés à ce modèle économique. Et si vous vous lanciez?

DES ATOUTS CERTAINS

Un franchisé est un chef d'entreprise. Mais entouré. Non seulement par son franchiseur, aussi par d'autres franchisés qui ont déjà connu les problématiques auxquelles se confrontera le nouvel arrivant. « Demandez-vous si vous accepterez un cadre [...] la franchise n'est sans doute pas faite pour les indépendants forcenés », explique Marc-William Attié, entrepreneur et président d'Éthique et Développement. Puis quelques réflexes pour se lancer au mieux: « Se poser la question: qu'est-ce que je lancerais si j'entreprenais seul? De là, vous trouverez votre secteur d'activité et une enseigne. Pour trouver la bonne tête de réseau, discutez avec les franchisés pour comprendre la culture d'une enseigne, son dynamisme, sa volonté ou non d'innover, des signaux qui vous guideront dans votre choix », poursuit notre expert, accompagnateur de dirigeants. Indispensable de comparer aussi les enseignes entre elles, quels droits d'entrée par exemple?

Parmi les atouts de la franchise: le gain de temps! « Quand on invente quelque chose, il faut être patient avant de constater des retombées. Là, en franchise, vous avez un concept clé en main et qui a réussi. Vous avez la recette, vers quels fournisseurs se tourner ou comment décorer son point de vente », illustre Marc-William Attié. La réussite du modèle s'explique aussi par la mutualisation des moyens. Le succès du réseau dépend de la réussite de chacun de ses maillons. —

Un trimestriel publié par *ÉcoRéseau Business*, *Franchise et Concept(s)*, explore les facettes de cette formule d'entreprise.

La tendance : le portage salarial !

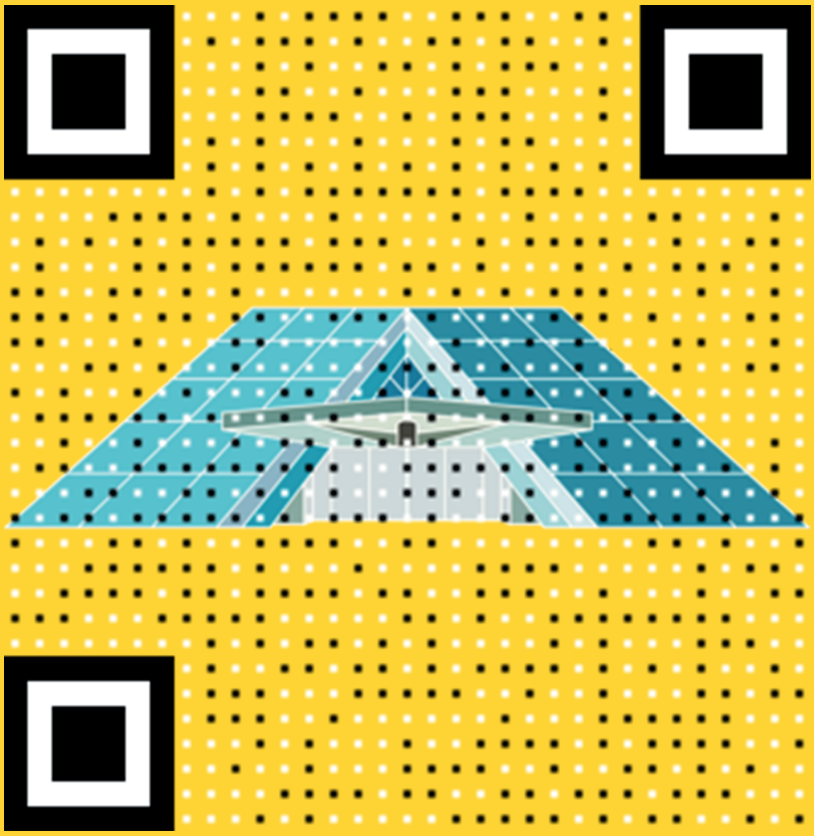
Vouloir le beurre et l'argent du beurre. Les avantages que procure le choix d'une activité exercée sous le statut d'indépendant – flexibilité, liberté, sens, etc. – et ceux qui découlent du salariat – avant tout la protection sociale. Voilà ce que recherchent celles et ceux qui ont jeté leur dévolu sur le portage salarial, vraie tendance du moment sur le marché du travail, d'autant plus après la crise covid et les envies de reconversions.

La France compte environ 2 millions d'autoentrepreneurs, ou microentrepreneurs, à en croire un observatoire publié par l'Urssaf en 2021. « Pas de doute, ce régime de microentrepreneur reste le plus sollicité. On compte 100000 salarié·es porté·es en France mais la dynamique est bonne », relève Laurent Grandguillaume, directeur général adjoint du groupe Freeland. Pas faux, puisque notre pays comptait un peu plus de 85000 salarié·es porté·es en 2018… Ascension rapide.

Le portage salarial, une cohabitation à trois entre la société de portage, le salarié porté et l'entreprise cliente. Dit autrement, un travailleur exerce en tant qu'indépendant sans créer son entreprise. Parce qu'il fait appel à cette société de portage, laquelle prend en charge les affaires juridiques, administratives et financières qui émanent de l'activité du salarié porté. « Là où l'autoentrepreneur, isolé, se doit de gérer sa comptabilité, son suivi de facturation – toutes les tâches d'administration et de gestion d'une entreprise – le salarié porté se concentre sur les missions qu'il réalise, défend Laurent Grandguillaume, une manière d'augmenter son chiffre d'affaires », poursuit notre expert. Surtout, le salarié porté et indépendant bénéficie des droits que l'on attribue généralement aux salariés classiques: assurance chômage, assurance maladie, cotisation pour la retraite! « Si vous allez voir votre banquier avec un bulletin de salaire, ce que détiennent les salariés portés, c'est déjà plus simple d'obtenir un crédit immobilier », illustre Laurent Grandguillaume. *Last but not least*, le salarié porté bénéficie de conseils. À l'arrivée, le statut séduit les seniors qui souhaitent se reconvertir mais aussi les jeunes qui veulent se lancer en tant qu'indépendants « avec un cadre ». Parmi les métiers qui correspondent: développeurs et toutes les activités liées au marketing, au numérique, à l'IT ou à la cybersécurité. —

GRIMALDIFORUM
MONACO
CENTRE DE CONGRÈS

FLASHEZ LE QR CODE POUR VOIR LA VIDÉO



LE GRIMALDI FORUM
S'AGRANDIT !

UNE OFFRE RÉINVENTÉE POUR DES ÉVÈNEMENTS D'EXCEPTION

CERTIFICATION DE SYSTÈME ENVIRONNEMENTAL DNV·GL ISO 14001

MONACO SAFE | Covid-19 | MONACO SAFE

www.grimaldiforum.com

CMB MONACO
PARTENAIRE OFFICIEL

PI SERVICES GROUP

- OPTIMISATION ET SÉCURISATION DE VOTRE SI
- FACTURATION DU TEMPS EFFECTUÉ
- REPORTING SUR MESURE

Gérer son environnement IT en toute sécurité, avec PI Services, c'est possible !

La sécurité est de notre responsabilité, nous fournissons une assistance sur-mesure et assurons un maintien en conditions opérationnelles de votre système informatique en toute sérénité.
Nos équipes sont composées de passionnés et d'experts reconnus sur les technologies Microsoft. L'expertise et la proximité avec nos clients sont notre signature. Nos outils de dernières générations vous permettront un contrôle instantané de la santé de votre SI.

Nous réalisons pour vous 3 types de prestations sur mesure sur 6 périmètres d'intervention :

Gestion globale - MCO

Un Maintien en Conditions Opérationnelles avec la gestion de tout ou partie de vos systèmes d'information.

Contrat de support

En cas de besoin et à tout moment, bénéficiez de l'assistance technique de nos experts dédiés.

Gestion à la demande

Des interventions à la carte réalisées sur demande selon vos besoins spécifiques ponctuels.

Périmètres d'intervention

- Infrastructure
- Logiciels
- Réseaux
- Sécurité
- Support utilisateurs
- Postes de travail

Organisation du support

- Horaires personnalisés
- Astreintes

Rapports dynamiques

- Tableau de bord
- Rapport en temps réel
- Statistiques de consommation
- Transparence des interventions

Information Security Management ISO 27001 Certified

En cours d'obtention

PRENEZ RENDEZ-VOUS AVEC UN DE NOS EXPERTS !

SMALL DATA

5,5
millions

C'est le nombre de nuitées des touristes néerlandais dans les hôtels et campings français pour le seul mois d'août ! Nos amis de Hollande aiment depuis longtemps nos climats et notre belle nature.

0,9928

Le 23 août, le taux de change de l'euro et le dollar américain plongent à 0,9928, soit le plus bas taux enregistré dans l'histoire de la monnaie commune.



10%

Les réservations en plus pour les vacances en ce mois d'août ! Un été placé sous le signe de la reprise touristique… et qui aura tenu toutes ses promesses. Tant mieux.



Taïwan : les USA provoquent Pékin

La présidente de la Chambre des Représentants au Congrès des États-Unis d'Amérique, Nancy Pelosi, s'est rendue sur l'île de Taiwan pour une visite événement, tout autant qu'explosive. L'octogénaire, élue en Californie, conduisait une délégation parlementaire sur l'île jadis nommée Formose. La cacique du Parti démocrate a déclenché une tornade diplomatique. De quoi susciter l'ire du président chinois, Xi Jinping, qui espère de tout son être reprendre pied sur cette île, aujourd'hui située dans un imbroglio juridique sans pareil, mais qui fait toujours officiellement partie de la Chine. Certains militaires américains alertent : le PCC pourrait débarquer dès 2024.

VITE DIT « C'est un devoir important de la Première ministre et j'y suis prête. »

LIZ TRUSS, candidate à la chefferie du parti conservateur, interrogée par Channel 4 au sujet du bouton nucléaire.





Le météore Meloni

La cheffe du parti Fratelli d'Italia démarre sa campagne pour les élections politiques du 25 septembre dans la petite ville d'Ancône, au cœur des Marches. Cette fille d'une mère célibataire, élevée dans un milieu populaire, fut ministre de la jeunesse de Silvio Berlusconi avant de fonder Fratelli d'Italia. D'une petite formation très à droite, elle a tiré un mouvement capable d'entraîner l'adhésion d'une majorité d'Italiens.

Le Portugal consacré meilleure destination européenne 2022



Une nouvelle consécration. À l'occasion de la 29e édition des World Travel Awards, le Portugal décroche le titre de meilleure destination européenne de l'année. Une récompense que le pays a déjà raflée quatre fois entre 2017 et 2020, confirmant saison après saison sa place de destination touristique majeure en Europe. L'année dernière, c'est la Grèce qui avait remporté ce prestigieux prix. Chapeau !

SMALL DATA

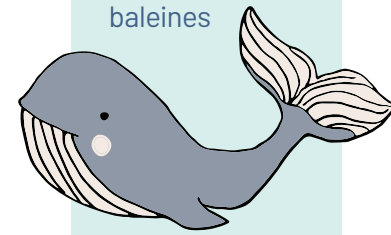
200 000

Entre octobre 2021 et août 2022, le nombre de Cubains arrêtés à la frontière américaine.

11,06 CHF

Le Smic horaire suisse augmente, pour la troisième fois de l'année, et c'est une bonne nouvelle pour les salariés helvétiques. Un salarié au salaire minimum touchera 1 678,95 euros brut et 1 329,05 euros net (après les prélèvements obligatoires), pour un gain net de 27 euros chaque mois.

580
baleines



Nombre des baleines honteusement abattues par la Norvège. Tout cela au cours de la saison de chasse à la baleine 2022, qui commence en avril et se termine généralement en août/septembre.



05 62 47 94 95
www.senioriales.com

SENIORIALES
patrimoine & services

Anthony Bourbon lance Blast et entend démocratiser l'investissement



Homme d'affaires et *business angel*, Anthony Bourbon est avant tout humaniste. À la manière de Feed, son entreprise qui vise à rendre plus accessible une meilleure nutrition, l'entrepreneur invétéré lance Blast.Club. Une manière d'ouvrir l'investissement aux plus petits budgets.

Blast, c'est le nouveau bébé d'Anthony Bourbon. Lancé le 18 octobre 2022, le projet s'apparente à un club d'investissement. Petit détail cependant, oubliez les réunions entre investisseurs multimillionnaires autour d'une partie de golf – ou d'un bon verre de… bourbon. Ce « club » est réservé à des portefeuilles plus restreints. Le ticket d'entrée est à mille euros et donne accès à l'investissement pour toutes les jeunes pousses sélectionnées. Avant Blast, le passe d'accès à ce type de club ne descendait que rarement en dessous des 25 000 euros. Voyez le *gap*…

UN DÉPART SUR LES CHAPEAUX DE ROUE

Dès le lancement du projet, Blast a enregistré près de 6 000 demandes d'adhésions. Preuve, s'il en faut, que les portefeuilles modestes ne sont pas frileux à l'idée d'investir. Pour l'instant, le projet n'a pu ouvrir que 500 places, faute de moyens et de ressources humaines. Déjà victime de son succès, Anthony Bourbon souhaite s'entourer d'une équipe d'avocats pour faire passer Blast dans une autre dimension. Attention tout de même, le but ne vise pas à devenir le club le plus ouvert de la capitale. Le ticket d'entrée agit comme un premier filtre, mais Anthony préconise que seules les personnes qui disposent d'au moins 10 000 euros d'épargne devraient pouvoir le rejoindre. Car un pari sur l'avenir contient toujours des risques, même si l'ambitieux·se est conseillé·e par un investisseur à succès.

POURQUOI LES INVESTISSEURS LUI FONT CONFIANCE ?

Anthony Bourbon n'en est pas à son coup d'essai. Ce natif de Bordeaux a tout vécu ou presque. De la rue jusqu'aux dix millions de chiffre d'affaires (CA) avec Feed, il est l'incarnation même de la *success story*. Celle que l'on raconte pour faire frissonner les jeunes en quête d'aventures et de business.

LES PORTEFEUILLES MODESTES NE SONT PAS FRILEUX À L'IDÉE D'INVESTIR.

Et sa vision est perçante. Au cours de son activité de *business angel* il a investi dans une cinquantaine d'entreprises et seule une lui a fait défaut. Les autres lui rapportent chaque jour de l'argent. Un sens des affaires aiguisé donc, qu'il met maintenant au service de Blast et de ses membres.

Son associé dans ce projet, Samuel Guez, a autant connu le succès que l'échec. Cet entrepreneur occupe le poste de CEO à My Jolie candle, actuellement [octobre 2022, ndlr] en redressement judiciaire. Pourtant, il ne faut pas oublier le



succès fulgurant qu'a connu cette *start-up*, avec dix millions d'euros de CA dès sa quatrième année d'activité. Ce n'est pas un résultat accessible pour tout le monde.
Anthony n'a pas peur de ceux qui échouent. Un leitmotiv qu'il garde pour chacun de ses projets et de ses investissements. Lui qui nous confiait, dans le cadre de notre grand entretien, que se tromper dix fois n'était pas grave… il suffit d'avoir raison une seule fois pour devenir très riche!

Tanguy Patoux

La Cour des comptes s'attaque aux vieux PEL

Quid de nos vieux PEL ? Leur avenir ne semble pas promis à de hautes destinées tant ils donnent des frissons à la Cour des comptes, laquelle les estime trop coûteux pour l'État et les banques. L'institution réclame donc une réduction de leur rémunération. Et pour cause, ces plans épargne logement représentent un pécule non négligeable pour celles et ceux qui y ont souscrit avant 2011.

Le PEL avantageux? Pas vraiment… actuellement [chiffres de septembre 2022, ndlr] le plan épargne logement affiche un taux relativement faible, à 1 % depuis 2016. En parallèle, le Livret A ne rapporte pas moins du double (2 %) pendant que le livret d'épargne populaire (LEP) affiche un taux de rendement à 4,6 %. Alors, quel est le problème? La Cour des comptes n'a pas le plan épargne logement dans son viseur mais certains PEL, les plus anciens. Car les plus rémunérateurs.

UN COÛT POUR LES BANQUES… ET L'ÉTAT !

« Ces anciens PEL ne sont plus aujourd'hui en ligne avec le marché et constituent un coût important pour le financement de l'économie », assure la Fédération bancaire française (FBF) auprès de l'AFP. Les banques le savent, les vieux PEL leur coûtent de l'argent. Beaucoup d'argent. Et pour preuve: « Avant 2015, l'argent placé sur un PEL rapportait plus de 2 %. Son rendement était même monté à 3,27 % entre 2000 et 2003 et dépassait les 4 % avant 1994 », rapporte nos confrères du *Figaro*. Car, pour rappel, la rémunération du plan épargne logement est fixée une fois pour toutes lors de la souscription du contrat. À en croire les estimations de la Banque de France, les plans épargne logement ouverts avant 2011 représentaient l'an passé plus de 107 milliards d'euros – avec une rémunération moyenne de 4,5 %, c'est 3,04 % pour l'ensemble des PEL.
Ces PEL coûtent aussi de l'argent à l'État. Car s'ils sont ouverts avant 2018, ils se trouvent exonérés d'impôts sur le revenu jusqu'à leur treizième anniversaire. Sans compter que s'ils sont dépensés en prêts, ces PEL rendent possible l'obtention d'une prime d'État jusqu'à 1525 euros. Au total, ces vieux PEL auraient coûté 411 millions d'euros à l'État en 2022.

VERS UNE NÉGOCIATION ENTRE LES BANQUES ET LEURS CLIENTS?

« Un engagement est un engagement et il doit être respecté », *dixit* François Carlier, délégué général de l'association de consommateurs CLCV. Difficile d'abaisser, pour les banques, les rémunérations de certains livrets, en l'occurrence celles des PEL. C'est aussi une question d'image, de crédibilité et de confiance entre les banques et leurs clients. Alors la Cour des comptes imagine d'autres solutions. Parmi elles: une négociation entre les banques et leurs clients pour clôturer les PEL! Le tout, moyennant une indemnité… Les épargnants, les principaux concernés, seront-ils d'accord?

Geoffrey Wetzel

Comment investir dans un contexte inflationniste ?

Des marchés financiers qui s'effondrent, des prix de l'immobilier qui dévissent, des prix de biens de consommation qui flambent et, à la fin des fins, un système de retraite par répartition qui implose. Mais non, cette crise systémique n'a pas eu lieu. Pas encore. Mais pour les experts de la gestion de patrimoine, elle illustre une menace désormais crédible. Personne n'avait vu arriver la pandémie et pas grand monde la guerre en Ukraine.



L'inflation suscite une réelle inquiétude. Or, plus l'inflation augmente, plus les taux de rendement réel des placements financiers s'érodent. Tous les actifs financiers sont concernés (à part l'or qui ne rapporte rien), qu'ils soient logés dans un PER (plan d'épargne retraite), une assurance vie ou encore un PEA (plan d'épargne en actions). « L'inflation a changé la donne. Plus que jamais, un placement doit s'appréhender dans une logique de long terme. L'épargnant doit en outre sélectionner des revenus qui suivent la hausse des prix », indique Guillaume Eyssette, directeur associé du cabinet de conseil en gestion de patrimoine Gefinéo.

Au sein d'un PER ou d'une assurance vie, les experts recommandent de diminuer le poids des obligations à taux fixe (les fameux fonds en euros), qui sont pénalisées par la remontée des rendements et le niveau encore bas des taux réels. « L'épargnant doit accepter la volatilité des actions et se rappeler qu'elles se comportent mieux que les obligations face à l'inflation car elles profitent de la croissance de l'économie », ajoute Guillaume Eyssette.

De toute manière, renchérit Kilian de Kertanguy, responsable du développement et gérant privé chez Cholet Dupont-Milléis, « les compagnies d'assurances incitent maintenant leurs nouveaux clients à détenir entre 40 et 60 % d'unités de compte (actions, obligations d'entreprises notamment) s'ils souhaitent acquérir des fonds en euros ». Un « forçage de main » qui autorise les assureurs à alléger la contrainte de mobilisation en fonds propres imposée par la garantie en capital des fonds en euros.

BUFFET GARNI D'ACTIONS POUR WARREN

Ceci posé, il est possible de limiter le risque inhérent aux unités de compte. Une grande sélectivité s'impose. « Je conseille de diversifier le portefeuille d'actions pour réduire leur volatilité avec un biais pour les actions de la zone euro, structurellement moins valorisées que leurs consœurs américaines. Pour autant, il ne faut pas négliger les grandes valeurs de croissance américaines comme Apple ou Amazon ni les industrielles qui bénéficient de la résistance de l'économie américaine », souligne Kilian de Kertangy.

Guillaume Eyssette attire, lui, l'attention sur les valeurs qui jouissent d'un important « *pricing power* », c'est-à-dire une capacité à relever leurs prix en période inflationniste, comme la santé, les télécommunications et, plus encore, le luxe. « Je conseille également de se doter d'une poche de *private equity*, autrement dit de non coté, qui est moins corrélé à l'évolution des marchés. » En outre, pour éviter de « prendre le bouillon », le sang-froid est de rigueur. « Dans un environnement très volatil, comme actuellement, l'épargnant doit conserver ses actions et se renforcer en profitant de tout accès de faiblesse », conclut Kilian de Kertanguy.

AU SEIN D'UN PER OU D'UNE ASSURANCE VIE, LES EXPERTS RECOMMANDENT DE DIMINUER LE POIDS DES OBLIGATIONS À TAUX FIXE, PÉNALISÉES PAR LA REMONTÉE DES RENDEMENTS ET LE NIVEAU ENCORE BAS DES TAUX RÉELS.

François Pilloux

Fondation des Monastères

UN DÉFI PLEIN D'AVENIR

Aider les communautés religieuses à préserver leur patrimoine avec la Fondation des Monastères







Des avantages fiscaux pour les entreprises et les particuliers

Les entreprises qui peuvent nous soutenir

Les entreprises relevant de l'impôt sur les sociétés, de l'impôt sur le revenu dans la catégorie des bénéfices industriels et commerciaux (BIC), des bénéfices non commerciaux (BNC) ou des bénéfices agricoles (BA). Elles doivent relever d'un régime réel d'imposition.

60 % de votre don déductibles dans la limite de 5‰ de votre CA

Spécial TPE-PME

Afin d'encourager le mécénat des plus petites entreprises, celles-ci peuvent choisir entre la déduction de 5‰ de leur chiffre d'affaires ou, si cette limite est rapidement atteinte, le seuil de 20 000 euros de dons, au titre du mécénat.

Tout don ouvre droit à des réductions fiscales

dans le cadre de l'IR, de l'IS et de l'IFI. Legs et donations sont exonérés de droits de mutation.

01 45 31 02 02
fdm@fondationdesmonasteres.org
14, rue Brunel 75017 Paris

Reconnue d'utilité publique par décret du 21 août 1974. Fondation exclusivement financée par la générosité de donateurs privés ou d'entreprises. Ses comptes sont certifiés par le cabinet Mazars.

www.fondationdesmonasteres.org

LONGCHAMP
PARIS

ÉNERGIE





OPTIMISME



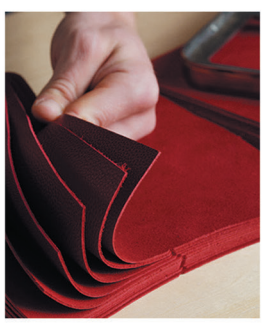




CURIOSITÉ CRÉATIVE







AUTHENTICITÉ



SINCÉRITÉ

Le Savoir-Faire Made In Longchamp

AURÉLIE QUEYRAT MAITRE
DÉPARTEMENT BTOB
07 86 04 61 76
CORPORATEGIFTING@LONGCHAMP.COM

/ septembre

SMALL DATA

10
millions d'euros

C'est la somme récoltée à l'occasion du Z Event 2022. Les *streamers* les plus appréciés en France se sont réunis sur la plate-forme Twitch pour la 6e année consécutive. Et cette fois-ci, ce sont cinq ONG écologiques qui se sont partagé les dons.

93 500
nouveaux postes

La statistique vient de l'Insee. Au deuxième trimestre de 2022 la dynamique d'emploi a permis l'arrivée de près de 100 000 nouveaux emplois sur le marché du travail.

+ 8 %
sur le prix de la baguette

L'inflation a eu raison de nos traditions. Le temps béni de la baguette à moins d'un euro s'éloigne encore un peu… Il faudra à présent compter entre 1 € et 1,30 € pour notre pain quotidien.

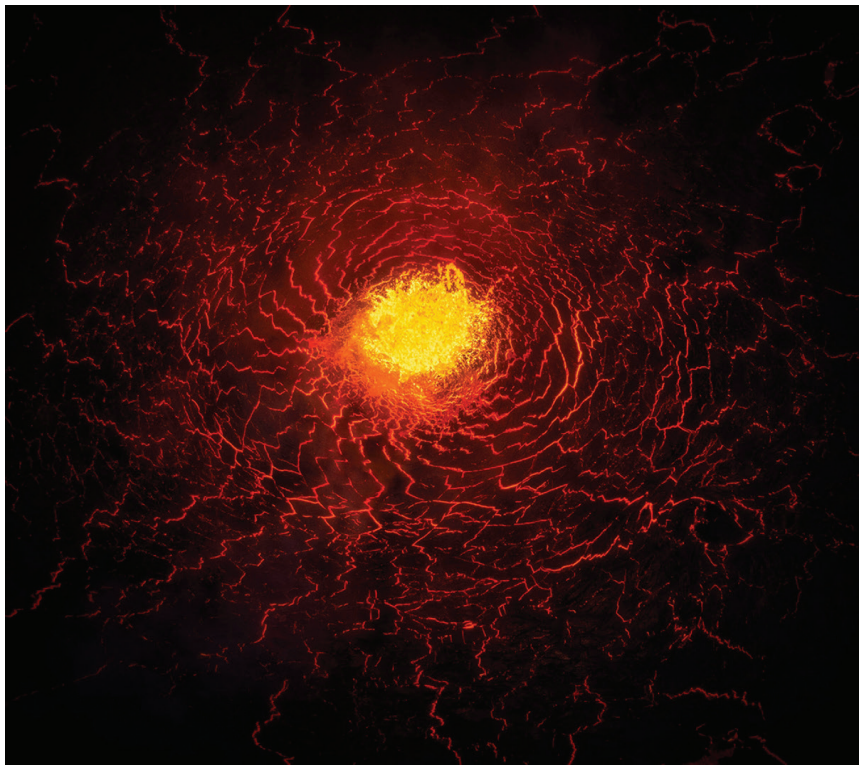


La reine est morte, vive le roi

Le choc commence à passer, les premières phases de deuils aussi. La reine Elizabeth II s'est éteinte le 8 septembre 2022 après 70 ans de règne sur un royaume et 55 autres pays, ceux du Commonwealth. Tous orphelins. Les hommages et cérémonies solennelles ont été légion dès l'annonce du trépas. Et tous les Britanniques ont vu leur quotidien chamboulé pendant tout le déroulement du plan *London Bridge is Down* jusqu'aux funérailles de leur défunte majesté. Son successeur, le – jusque-là – prince Charles, devra encore redoubler d'efforts pour prouver sa légitimité au trône. Il tentera de faire oublier celle que l'on estime encore comme irremplaçable.

VITE DIT « Pour l'industrie, je pense que le pays peut faire cent fois mieux. »

NICOLAS DUFOURCQ, PDG de Bpifrance, auteur de *La désindustrialisation de la France* (OdileJacob).



C'est chaud !

La bonne nouvelle patriote ! La photo aérienne de l'année est française ! Armand Sarlangue a baladé son drone jusqu'au volcan Fagradalsfjall (Islande) pour y prendre ce cliché. Baptisée Big Bang tant elle semble sortie d'un univers extraterrestre, la capture s'est très largement distinguée lors du concours Drone Photo Award.

SMALL DATA

51 %
des démissions

causées par des salaires trop bas. Un constat à partir du million de démissions en France en septembre 2022.



2 000
bébés

sont nés en moyenne par jour au mois de septembre 2022 en France. C'est 170 bébés de moins que la moyenne de septembre 2021. La faute à une conjoncture compliquée ?



La fin d'une ère

Roger a tiré sa révérence ! On le sentait venir mais on ne voulait pas y croire. Roger Federer, l'un des plus grands tennismen de tous les temps, a donné son dernier coup de raquette lors d'un tournoi professionnel. Dans un match en double, joué aux côtés de son plus grand rival – et désormais ami – Rafael Nadal, les deux légendes ont fini par fondre en larmes après le dernier point de la partie. La fin d'une rivalité historique laisse place au respect éternel.

Cabinet de curiosités

Une tortue à deux têtes fête ses 25 ans !



Non vous ne rêvez pas, voilà l'info insolite de septembre ! Janus vit au Muséum d'histoire naturelle de Genève, où elle est choyée comme il se doit. Dans son habitat naturel, son espérance de vie aurait été très limitée. Ses deux têtes ne pouvant pas se rétracter dans sa carapace, elle aurait été la cible facile de ses prédateurs. Heureusement, en Suisse Janus a tout ce qu'il faut pour battre les records de longévité de son espèce (tortue grecque bicéphale). Les chercheurs s'appliquent à garder en bonne santé cette petite coquetterie de la nature… doublement attachante.

Vers l'infini et l'au-delà…



Les premiers pas d'une paix galactique. Elle est loin l'époque de la Guerre froide et la course effrénée à la conquête spatiale. États-Unis et Russie se sont envolés vers les cieux ensemble. Presque main dans la main. Ils ont rejoint la Station spatiale internationale à bord d'une fusée Soyouz. Francisco Rubio de la NASA ainsi que Sergueï Prokopiev et Dimitri Peteline, de l'agence russe Roscosmos, cohabitent depuis trois mois dans le vide sidéral. Pour l'instant, aucune tension à signaler ! Les imbroglios géopolitiques n'auraient donc pas tant d'intérêt que ça lorsque l'on prend un peu de distance ?

VITE DIT « Il y a encore peu de temps, en France, l'accès à l'eau était encore pour beaucoup une évidence. Mais ça, c'était avant cet été 2022 où, face à cette sécheresse historique, plus de 100 communes à travers l'hexagone ont dû être approvisionnées par citerne en eau potable. »

OLIVIER LAMARIE, sur le site d'*Environnement Magazine*



Macron : l'impasse européenne



Sous le feu des crises, Emmanuel Macron tente d'édifier une nouvelle stratégie européenne. Jusqu'ici, c'est un désaveu cinglant.

« L'Allemagne est à un moment de changement de modèle dont il ne faut pas sous-estimer le caractère déstabilisateur », a reconnu Emmanuel Macron dans une entrevue aux *Échos*. Une prise de conscience pour le moins tardive… Il n'y a pas si longtemps, tout se décidait à Berlin (beaucoup) et à Paris (un peu). C'est terminé. L'Italie, troisième puissance continentale, a entamé sous Mario Draghi un réveil diplomatique qui va s'amplifier sous l'ère Meloni.

LE MOMENTUM STRATÉGIQUE EST À L'EST

Mais c'est surtout à l'est qu'il y a du nouveau. La guerre en Ukraine a mis au centre du jeu des nations comme la Pologne, la République tchèque, la Hongrie (un peu différemment) et les États Baltes… Ce sont ces ensembles qui impulsent aujourd'hui le momentum stratégique. Or la Maison Blanche prophétise, depuis Bush fils, l'effacement du « Vieux Continent » (Paris, Madrid, Rome) face à la « Nouvelle Europe », incarnée par Varsovie, Prague, Riga et, symboliquement, Kiev. L'Allemagne joue le rôle du nœud gordien.

LA STRATÉGIE D'EMMANUEL MACRON BATTUE EN BRÈCHE

La guerre en Ukraine réduit à néant la stratégie continentale d'Emmanuel Macron, continuatrice de celle de ses prédécesseurs directs, Hollande et Sarkozy. La France, seule, prêchait ces dernières années de s'écarter collectivement de l'Otan – sans pourtant en sortir – et d'organiser la défense commune des 27. Mais de Rome à Varsovie en passant par Berlin, au premier chef, chaque capitale compte d'abord sur le sauveur américain pour assurer sa défense. Nos partenaires considèrent les grands projets élyséens comme une façon déguisée de leur fourguer du matériel français – qu'ils n'achètent pas (sauf la Grèce !).

L'ALLEMAGNE SE RÊVE EN PIVOT D'UNE EUROPE À 38 MEMBRES

« Il n'est bon ni pour l'Europe ni pour l'Allemagne que [l'Allemagne] s'isole. » La mise en garde proférée par Emmanuel Macron, lors du Conseil européen, verbalise un malaise. Le conseil des ministres franco-allemand de Fontainebleau, qui devait se tenir le 26 octobre, a été annulé sans autre forme de procès. Du jamais vu. Pour donner le change, Olaf Scholz viendra seul pour déjeuner à l'Élysée. Entre la poire et le fromage, deux visions vont s'affronter: celle de la Sorbonne, du nom du discours européen prononcé par Emmanuel



Macron dans l'amphithéâtre de l'université, en 2017, et qui fut superbement ignoré par Angela Merkel. Prague, du nom d'une autre pièce de doctrine, d'Olaf Scholz cette fois, déclamée fin août dans la capitale tchèque. Le chancelier y a formulé, explicitement, le rêve d'une UE qui passerait de 27 à 38 membres! En ouvrant la porte aux Balkans, au Caucase, à l'Ukraine – sans oublier la Turquie, toujours officiellement candidate – le rêve américain d'une UE dominée par l'Est, aux frontières quasi-identiques à celles de l'Otan, deviendrait réalité.

Valentin Gaure

Pourquoi Élisabeth Borne ?

Favorite à la succession de Jean Castex, avant même la réélection d'Emmanuel Macron, Élisabeth Borne a tenu bon la rampe face à la jungle des concurrents – réels ou qu'on lui prêtait. L'une des plus grandes fidèles du chef de l'État a été récompensée lundi 16 mai et est devenue Première ministre.



« La classe politique reste misogyne contrairement à la population française. J'ai été élue maire, députée. Jamais je n'ai rencontré de misogynie parmi les électeurs. Mais dans la classe politique, oui », a affirmé la seule femme avant Élisabeth Borne à avoir fréquenté Matignon, Édith Cresson. C'était sous Mitterrand. Élisabeth Borne, elle aussi, est parvenue à briser le plafond de verre d'une classe politique machiste.

Nommée parce que c'est une femme? Trop caricatural, évidemment. Emmanuel Macron souhaitait une femme à l'Élysée, certes. Mais n'avons-nous pas trop tendance à nous attarder sur la forme? Sans doute. Même si Borne elle-même alimente le débat: « Je dédie cette nomination à toutes les petites filles. »

TECHNOCRATE

Alors oui, Élisabeth Borne est une femme. Mais toutes les femmes n'accèdent pas au rang de Première ministre. Car la polytechnicienne aligne de l'acquis. Notamment dans des groupes privés, publics ou semi-publics: un passage chez Sonacotra dans les années 1990, directrice de la stratégie de la SNCF au début des années 2000, directrice des concessions au sein du groupe Eiffage, puis, du printemps 2015 à sa nomination au gouvernement, présidente de la RATP! Patiente, Borne a fait son chemin. Ce n'était pas forcément bien embarqué, puisque la Première ministre, qui a perdu son père très jeune, s'est retrouvée avec sa mère – deux filles à élever – qui ne roulait pas sur l'or. Grâce à son école d'ingénieurs « rémunérée par l'État », cette fille de classe moyenne devient autonome financièrement. Symbole de la méritocratie républicaine, chère à Emmanuel Macron.

Une expérience dans le monde de l'entreprise… mais aussi en politique! Dans les années 1990, Élisabeth Borne devient conseillère au ministère de l'Éducation nationale auprès de Lionel Jospin puis, à partir de 1992, de Jack Lang. Elle sera aussi directrice de cabinet de Ségolène Royale. La nouvelle Première ministre est une technocrate. Macron pourra compter sur la rigueur de l'ex-ministre du Travail – passée aussi par le ministère des Transports et de la Transition écologique. C'est sur ce dernier volet que le Président entend insister lors de son second quinquennat. Élisabeth Borne sera donc directement en charge « de la planification écologique ». Reste à savoir si elle est une écolo convaincue…

Geoffrey Wetzel

Macron n'a pas fini le job

Pourquoi les Européens se sont-ils réveillés face à l'Ukraine après avoir lâché la Syrie? Parce que le président français a déclenché l'alarme. L'éditorial alors sonnait pessimiste. Mais il n'empêche que rien n'est joué.



Il existe une certitude absolue, dans cette nouvelle guerre barbare, c'est que l'ours déchaîné ne s'arrêtera pas. De Glucksmann à Hollande, de Breton aux expert·es de la Russie qui se relaient sur les plateaux de télé et de radio, l'appel est unanime : arrêtons Poutine. Je pensais être pessimiste quand je craignais au début du conflit qu'on laisse tuer le président ukrainien... La question se pose plus que jamais : on laisse les avions russes bombarder l'Ukraine, comme en Syrie, comme en Tchétchénie. Sans intervention, sinon de l'Otan, au moins des voisins européens, Poutine va à nouveau l'emporter. Et Zelensky mourra. Ce jour-là, c'est le monde entier qui aura perdu face à la Russie d'un dictateur.

Désormais sans plus aucune ingénuité face au génocidaire d'Alep, de Grozny et de Kiev, il lui reste à dépasser les sanctions économiques pour engager l'Europe, déjà belligérante qu'elle le veuille ou non, dans une riposte aérienne. Répondre à l'appel désespéré de Volodymyr Zelensky, ce Coluche héroïque. Il ne le fera sans doute pas, tétanisé lui aussi par le seul mot de « dissuasion » que l'assassin de Moscou a cyniquement prononcé avant même d'envahir l'Ukraine. À moins d'une révolte improbable des généraux morts de trouille et des oligarques figés dans leur garde-à-vous face à Vladimir Vladimirovitch, Poutine va annexer l'Ukraine et ses chars vont se retrouver aux frontières de la Pologne et des autres débris de l'Empire.

Quelle que soit l'issue de cette guerre, c'est toute l'humanité qui va devoir se demander comment elle doit en finir avec cette absurdité suprême : ne devoir la paix qu'à des armes d'annihilation aux mains d'un seul « idéodogue », qu'il se nomme Trump ou Poutine.

Olivier Magnan

Anne Hidalgo, peur sur la ville

La maire de Paris a encore aggravé son cas en doublant le montant de la taxe foncière pour les Parisiens. Preuve d'une gestion financière qui laisse décidément à désirer...



Il faut parfois savoir lâcher la rampe. Quitter la piste. Pour ne pas porter préjudice aux autres, mais aussi pour ne pas s'abîmer soi-même. Voilà quelque chose qu'Anne Hidalgo ne sait pas faire. C'est d'ailleurs, d'une certaine façon, à son honneur. Elle ne lâche ni ne cède devant l'adversité, ce qui en politique se révèle une qualité certaine. Cette tête brûlée, accrochée à son fauteuil, pratique la méthode Coué comme si c'était une discipline olympique: « Quand je me lève le matin, je fais comme si tout le monde m'aimait! » Lorsque l'on fait 1,7 % des voix à la présidentielle. Il faut beaucoup d'imagination.

Que voit-elle depuis les immenses fenêtres de son colossal bureau de l'Hôtel de Ville? Et lors de ses nombreuses sorties en voiture, avec chauffeur et gyrophare? Sans doute y a-t-il chez cette dame beaucoup de déni. Les Parisiens, unanimes, se plaignent d'une ville enlaidie, amochée, salie parfois jusqu'à la jachère. Seuls les rats, ou, pardon, les surmulots, s'en donnent à cœur joie. Mais son entourage fidèle continue de lui répéter, jour après jour, que l'histoire lui donnera raison, qu'elle se bat, courageuse incomprise, pour le climat et le progrès social. Et puis il y a toujours un autre à qui faire porter le chapeau.

PLUS 52 % POUR LA TAXE FONCIÈRE!

En ce moment, c'est à l'État qu'Hidalgo attribue les malheurs de sa Cité. Si le taux d'endettement de Paris a augmenté de 40 % en 5 ans, pour atteindre près de 8 milliards d'euros, c'est parce que le vilain État jacobin n'a pas voulu « être aux côtés de Paris ».

Face à la gestion calamiteuse des finances de la ville, Anne Hidalgo n'a pas eu le choix. Il lui a fallu annoncer une bien mauvaise nouvelle… L'explosion sans précédent de la taxe foncière. Plus 52 % d'un coup sec! Un fameux coup de bambou.

Valentin Gaure


VAINCRE
LA FAIM,
C'EST
POSSIBLE.
LÀ-BAS, LA FAIM A ÉTÉ VAINCUE.
GRÂCE À VOS DONS, LES PAYSANS
DE KAÉDI, EN MAURITANIE, PEUVENT
DE NOUVEAU CULTIVER LEURS TERRES
ABÎMÉES PAR LA SÉCHERESSE.
FAITES UN DON SUR
CCFD-TERRESOLIDAIRE.ORG
CCFD
TERRE
SOLIDAIRE
©ROBERTA VALERIO
CCFD-TERRE SOLIDAIRE – LITTLE STORIES



LÉGUER, C'EST LUTTER AVEC FORCE CONTRE ALZHEIMER.

Pour vous informer et vous accompagner dans vos démarches en toute confidentialité, **Mary Rouillé**, responsable legs, dons et assurances-vie se tient à votre disposition.

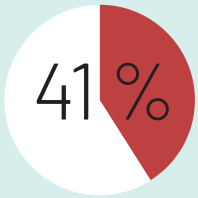
01 42 17 75 23 / 07 69 32 09 80
mrouille@alzheimer-recherche.org

FONDATION RECHERCHE ALZHEIMER
RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE

Fondation Recherche Alzheimer
Reconnue d'utilité publique
Hôpital de la Pitié-Salpêtrière
83 bvd de l'Hôpital
75013 Paris

/ octobre

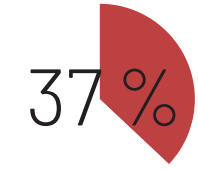
SMALL DATA



des salarié.es français.es

affirment que leur entreprise mène une politique d'égalité salariale entre hommes et femmes.

RAPPORT DE « PEOPLE AT WORK 2022 »



des français.es

se disent tentés par le *quiet quitting*. Un phénomène qui se distingue par le sentiment de faire son travail normalement, mais de refuser de s'investir plus que prévu. *IFOP*

6,6

milliards d'€

Bénéfice annoncé par le groupe TotalEnergies au 3e trimestre. Des résultats qui s'expliquent notamment par les activités gaz et gaz naturel liquéfié (GNL), dont les prix se sont envolés.



Wild Wild Webb

Ce documentaire témoigne des prouesses dont est capable James Webb, le télescope le plus performant jamais construit. Christophe Galfard, élève et collaborateur du grand astrophysicien Stephen Hawking explique : « Grâce à lui, nous avons de nouvelles images qui ouvrent sur des pans de notre réalité cosmique qui étaient jusqu'ici inexplorés parce qu'invisibles et indétectables ». Parfait pour remonter le temps et repousser les limites de la connaissance.

VITE DIT « Les entrepreneurs sont des navigateurs, habitués à affronter une mer qui change en permanence. Ce qu'on peut apprendre d'eux, c'est à naviguer sa vie – c'est-à-dire, à changer, adapter en permanence sa façon de naviguer. »

NICOLAS DUFOURCQ, pour *Madame Figaro*, à l'occasion de Bpifrance Inno Génération



Location courte durée

Liz Truss c'est… le mandat le plus court du Royaume-Uni et aussi le plus coûteux. Avec pas plus de 44 jours au pouvoir pour 130 000 euros par an et à vie ! Le nouveau Premier ministre britannique, Rishi Sunak, assène : « Des erreurs ont été commises, je vais travailler à les réparer », au seuil de sa nouvelle résidence au 10 Downing Street.





10 ans, 1 mois et 25 jours



2 ans, 10 mois et 14 jours



4 ans, 5 mois et 5 jours



3 ans et 11 jours



3 ans, 1 mois et 13 jours



44 jours

VITE DIT « La grève est une revendication, adressée à un patron et ne doit pas être une prise d'otages des citoyens d'un pays. »

SOPHIE DE MENTHON face aux grèves dans les raffineries du groupe TotalEnergies

TOP 10

Classement Quacquarelli Symonds impact environnemental 2023

1 **Université de Californie,** Berkeley (États-Unis)
2 **Université de Toronto** (Canada)
3 **Université de la Colombie-Britannique** (Canada)
4 **Université d'Edimbourg** (Royaume-Uni)
5 **Université de Nouvelles-Galles du Sud** (Australie)
6 **Université de Sydney** (Australie)
7 **Université de Tokyo** (Japon)
8 **Université de Pennsylvanie** (États-Unis)
9 **Université Yale** (États-Unis)
10 **Université d'Auckland** (Nouvelle-Zélande)

DOUBLÉ

6 Jahre älter

À 78 ans, le président autrichien Alexander Van der Bellen signe pour un second mandat de 6 ans avec 56 % des voix. Ce grand écologiste indépendant avait déclaré durant sa campagne : « Mon principal adversaire le jour du scrutin sera le canapé. » Et ça n'a pas manqué!

Asac Neo Vie

VOTRE ÉPARGNE EN 2 CLICS
3 MOUVEMENTS !



Découvrez l'épargne à portée de clics avec Asac Neo Vie*, notre nouveau contrat d'assurance vie 100% digital. Adhésion, versements, arbitrages et gestion de votre contrat : toutes vos démarches sont entièrement digitalisées et intégralement sécurisées. Avec la gestion pilotée, vous pouvez même confier la gestion de votre contrat à l'assureur qui prend conseil auprès d'experts financiers pour dynamiser votre épargne selon vos objectifs et votre tolérance au risque.
Avec Asac Neo Vie, il est grand temps d'épargner avec son temps !

Les montants investis sur des supports en unités de compte supportent un risque de perte en capital. Ils ne sont pas garantis par l'assureur et sont sujets à des fluctuations à la hausse ou à la baisse dépendant en particulier de l'évolution des marchés financiers.

Good value for Money

Sélection Premium
Épargne Patrimoniale
2022 - 2023

Adhérez en ligne sur **asac-fapes.fr**
ou au **01 43 44 62 78** (prix d'un appel local).

ASAC FAPES

*Asac Neo Vie est un contrat d'assurance vie collectif multisupports souscrit par l'association Asac auprès de l'assureur Spririca .
Spirica, SA au capital social de 231 044 641 euros, régie par le code des assurances, RCS Paris 487 739 963, 16-18 boulevard Vaugirard, 75015 Paris.

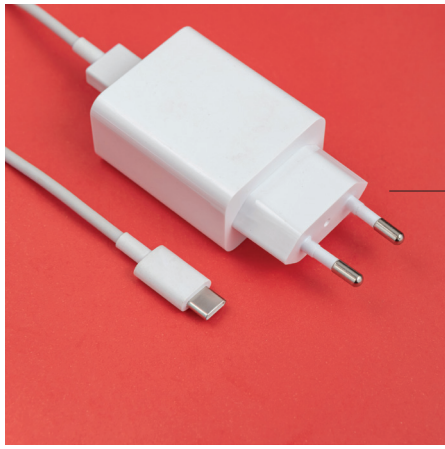
ASAC-FAPES est une marque de Fapès Diffusion, SAS au capital social de 2 688 393€ - RCS Paris B421 040 544 - Enregistrée auprès de l'ORIAS n° 07 000 759 (www.orias.fr) en qualité de courtier en assurance (catégorie B au titre de l'article L520-1 II du Code des assurances), de courtier en opérations de banque et services de paiement et de mandataire non exclusif en opérations de banque et services de paiement - Placée sous le contrôle de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR) 4 Place de Budapest CS 92459 75436 Paris Cedex 09.
Réalisation : Agence SMALL PLANET. 06/2022 **COMMUNICATION À CARACTÈRE PUBLICITAIRE SANS VALEUR CONTRACTUELLE**

BIG DATA



20 milliards de dollars

C'est la somme investie par Joe Biden à l'occasion d'une visite au site IBM dans la vallée de l'Hudson. Le tout sera consacré à la recherche dans le domaine des semi-conducteurs, le *cloud* hybride, l'intelligence artificielle et les ordinateurs quantiques. L'annonce a eu l'effet d'un catalyseur sur l'écosystème technologique de New York. IBM emploie déjà 7 500 personnes dans cette région, considérée comme la plaque tournante des nouvelles technologies de l'est américain. De quoi ravir le gouvernement en place pour qui les avancées technologiques sont l'une des priorités du mandat en cours.



Le chargeur universel sera obligatoire à l'automne 2024

Smartphones, tablettes, écouteurs, casques, console de jeux seront tous équipés du même port USB-C. La variété presque infinie de chargeurs coûtait 250 millions d'euros par an aux consommateurs et représentait 11 millions de tonnes de déchets.

Prix Nobel de la paix : c'est pas lui



Cette année, le comité a mis à l'honneur le militant biélorusse Ales Bialiatski, de l'ONG russe Memorial, et le Centre ukrainien pour les libertés civiles. Un trio singulier, qui a su montrer le pouvoir de la société civile dans la lutte pour la démocratie. De quoi faire rougir Vladimir Poutine, s'il rougit jamais.

BONNE NOUVELLE

Les jeunes confiants pour l'avenir

En 2020, l'enquête du cabinet Walters People démontrait une violente crise de confiance des jeunes vis-à-vis du marché du travail. Rien à voir avec cette édition de 2022, bien plus optimiste ! Actuellement, 83 % des jeunes actifs indiquent s'attendre à de nombreuses opportunités dans leur domaine d'activité lors des douze prochains mois.

VOLVO

VOLVO CAR ENTREPRISE

PARTENAIRE DE VOTRE MOBILITÉ ÉLECTRIQUE

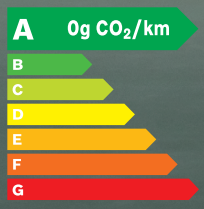


GAMME ÉLECTRIQUE DIVERSIFIÉE

SOLUTIONS DE RECHARGE

EXPERTS À VOTRE ÉCOUTE

FINANCEMENTS AVANTAGEUX



Cycle mixte WLTP : Consommation électrique (kWh/100 km) : 18.7 - 25.
Autonomie électrique (km) : 400 - 437.

VOLVOCARS.FR

Pensez à Covoiturer. #SeDéplacerMoinsPolluer

ELYSÉE AUTOMOBILES

www.elysee-automobiles.com

Elysée Automobiles
4 Av. du Général de Gaulle
77210 Avon
01 60 74 57 77

Elysée Automobiles
48 RD 306
77240 Vert-Saint-Denis
01 64 09 61 91

Elysée Automobiles 77
ZAE du clos du chêne
77144 Montévrain/Marne-La-Vallée
01 64 77 33 10

Elysée Est Autos
102 Route de la Libération
94430 Chennevières-sur-Marne
01 45 93 04 00

Elysée Est Autos
61/63 Bd Richard Lenoir
75011 Paris
01 43 55 00 78

@GroupeElyseeAutomobiles

Les dix « personnalités » et entrepreneurs de l'année,

made in ÉcoRéseau Business

« Seulement ceux qui prendront le risque d'aller trop loin découvriront jusqu'où on peut aller », *dixit* Thomas Stearns Eliot, poète et dramaturge américain. Voilà une maxime qui s'applique aux entrepreneurs. À celles et ceux qui, à un moment, ont osé franchir le cap. Ces entrepreneurs qui ont monté leur boîte parce qu'ils ont décelé un besoin, une demande, une opportunité. Nous en avons retenu dix. Ces femmes et hommes ont parfois échoué avant de réussir, mais ils ont persévéré, douté, travaillé. Certains se sont reconvertis. D'autres veulent participer à la lutte contre les dérèglements de ce monde et réinterroger la façon dont nous vivons. Voici notre sélection (par ordre alphabétique).

Lucie Basch
(Too Good To Go)



Chez Lucie Basch, avant la vision, vient la prise de conscience. Un déclic qui se fera chez un géant de l'industrie agroalimentaire. Au sein des usines de Nestlé au Royaume-Uni. « Produire plus vite et moins cher », ne cessent de répéter les n +1 de la jeune femme. Une absurdité qui ne passe pas. Lucie Basch claque la porte de Nestlé pour se lancer dans la lutte contre le gaspillage alimentaire. En 2016 et après un passage en Scandinavie, elle cofonde Too Good To Go. Avec l'envie de récupérer plutôt que jeter.

Anthony Bourbon
(Feed)



Oui, il a créé, dirige et agrandit une entreprise européenne capable de vendre 1 million de « repas » par jour sous forme de snacks – Feed. Oui, c'est un « millionnaire » à l'abri du besoin, lui qui a passé son adolescence à mener de petits boulots pour éviter la rue. Mais à l'âge du Christ, cet ange du business dépasse de loin l'appât du seul gain. Avec Feed. back, il accompagne des enfants défavorisés, des étudiants paumés, des jeunes femmes en danger. En pensant à l'avenir nutritionnel de l'humanité. Ah et, en octobre 2022, voilà qu'il lance Blast, pour démocratiser l'investissement dans les *start-up*.

Guillaume Gibault
(Le Slip Français)



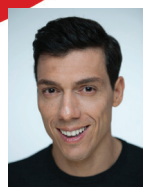
« Pour changer le monde… pensez à changer de slip. » Assis entre « potes » dans un café, Guillaume Gibault, fraîchement diplômé de HEC, l'affirme : il pourrait vendre n'importe quoi ! Comme des slips sur Internet. Des slips avant tout français. Ses amis n'y croient pas, Guillaume relève le pari. Sans trop se poser de questions. Le lendemain, et malgré l'euphorie retombée, le futur entrepreneur ne renonce pas. Aujourd'hui, Le Slip Français s'invite comme l'une des entreprises auxquelles on pense dès lors qu'il s'agit d'aborder la question du *made in France*.

Justine Hutteau
(Respire)



C'est en 2018, à 24 ans, que cette diplômée de HEC Montréal – *bachelor of business administration* (en finances) – crée avec Thomas Meheut une gamme – aujourd'hui 20 produits – de cosmétiques naturels, sans colorants, véganes, hypoallergéniques et *made in France*. Cette adepte du courir – semi-marathon, marathon, half marathon des Sables (120 kilomètres dans le désert) – aurait pu, à 30 ou 40 ans, comme elle se le promettait, créer une boîte, par exemple axée sur le *running*. Mais non. Une petite tumeur non maligne la pousse à se chercher des déos et des savons vierges de perturbateurs endocriniens ou de sels d'aluminium. Ça n'existe pas ! À force d'en parler sur les réseaux sociaux, Justine Hutteau et Thomas Meheut voient se dessiner le produit magique… Bref, voilà une jeune femme qui a passé un savon à l'industrie du cosmétique !

Taïg Khris
(Onoff)



Taïg Khris n'est pas un chat, mais il compte bien plusieurs vies. Sportif extrême – c'est bien lui qui avait sauté de 40 mètres du premier étage de la tour Eiffel – magicien accompli, animateur télé punchy, entrepreneur compulsif et aujourd'hui patron d'une *start-up* de la tech en pleine croissance. Cette boîte, c'est Onoff. L'idée: disposer d'un numéro de téléphone non rattaché à un produit physique et hébergé dans le *cloud*. « Pourquoi ne pas avoir un nouveau numéro en un clic sur une application? », s'interroge l'entrepreneur. Ce touche-à-tout mène sa vie au gré de ses idées et de sa soif de création.

Pauline Laigneau
(Gemmyo)



Cette entrepreneuse s'est longtemps cherchée. D'abord l'École normale supérieure, et une spécialisation en lettres modernes, puis HEC Paris dont elle sort diplômée en 2012. Mais Pauline Laigneau aime l'élégance, elle qui a suivi un stage chez Hugo & Victor – de la pâtisserie haut de gamme – en tant que bras droit du CEO. Puis, en 2011, naît Gemmyo, marque de joaillerie personnalisable, qu'elle fonde avec son mari, Charif Debs, et son beau-frère, Malek Debs. L'entreprise parvient à être rentable en 2016. On la lit sur son podcast à succès nommé « Le Gratin ».

Frédéric Mazzella
(Blablacar, Captain Cause)



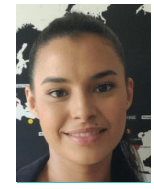
Peut-être aurait-il pu devenir musicien? Passé par le conservatoire national supérieur de musique de Paris, Frédéric Mazzella se prend de passion pour le violon. Mais lui aussi tombe dans les filets de l'entrepreneuriat. Aujourd'hui tout le monde connaît le fondateur de BlaBlaCar – ex-Covoiturage.fr. Son profil scientifique – un master en *computer science* à Stanford, quand même! – l'a aidé à devenir un entrepreneur affûté. Depuis octobre, Fred Mazzella se consacre à Captain Cause, plateforme de dons préfinancés que les entreprises versent à leurs clients et collaborateurs, afin de soutenir des projets à impact social et environnemental.

Fleur Pellerin
(Korelya Capital)



Fleur Pellerin est nommée ministre du Numérique au sein du premier gouvernement de François Hollande. Elle initie la French Tech et donne enfin au monde du numérique français une reconnaissance après laquelle il courait. La *start-up nation* est née. Madame techno rempile en 2014, cette fois rue de Valois pour incarner la Culture. Et puis un jour, tout s'arrête. Dans un couloir du Sénat, on lui dit que c'est fini. Cette haute fonctionnaire talentueuse et imaginative décide de tout recommencer à zéro. Elle crée Korelya Capital, une société de gestion qui accompagne les *start-up* technologiques françaises dans leur développement.

Fatiha et Raibed Tahri
(Pap et Pille)





Lui, c'est Pap. Elle, c'est Pille. Lui, c'est Raibed Tahri, cuisinier et infirmier de formation. Elle, c'est Fatiha Tahri, diplômée d'une école d'infirmière. En 2019, tous deux lancent Pap et Pille – en référence aux papilles gustatives. Des petites billes de biscuit aux saveurs corne de gazelle, coco du Brésil ou noisette de Turquie. Les entrepreneurs voient leur projet s'écrouler en pleine pandémie. S'ensuivent, pour rebondir, les réseaux sociaux, des rencontres, de l'audace et du travail. Pap et Pille redécolle, très vite.

Hugo Travers
(HugoDécrypte)



Ce jeune homme incarne l'entrepreneur utile. Hugo Travers, né en 1997, tente de réconcilier la jeunesse avec l'information et notamment la politique. En 2015, au cours de sa première année à Sciences Po, il crée la chaîne YouTube *HugoDécrypte*, devenue une référence, une marque d'information. rmé d'un talent de vulgarisateur hors pair, le Franco-britannique a de quoi faire rougir nombre de médias plus traditionnels, avec ses 2,3 millions d'abonnés sur Instagram, plus de 700 000 sur YouTube, et 340 000 sur Twitter. Journaliste, pédagogue aux vidéos regardées par de plus en plus de gens maisde moins en moins jeunes. Une légitimité dans le monde des médias.

PAS ENCORE ABONNÉ ?

Abonnez-vous directement en ligne

en scannant ce code

1 an / 10 numéros
49 €

2 ans / 20 numéros
79 €



Inclus_

L'abonnement à la newsletter « Votre matinale » d'ÉcoRéseau Business

Notre Best-Of annuel d'une valeur de 14.90 €

LMedia ERBSPQ95

Bulletin d'abonnement

Je m'abonne et profite de l'offre ☐ 1 an / 10 numéros ☐ 2 ans / 20 numéros

Nom : ..... **Prénom :** .....

Mail : .....

Adresse : .....

Code Postal : ..... **Ville :** .....

Téléphone : ..... **Société :** .....

Date et signature obligatoire :

☐ Je souhaite recevoir une facture par courriel

À remplir et à retourner avec votre règlement par chèque à l'adresse : LMedia - Service abonnement ÉcoRéseau Business, 13, rue Raymond Losserand - 75014 Paris

Abonnements multiples : nous contacter par mail (abonnement@lmedia.fr) pour un devis personnalisé
*Crédit d'impôt de 30% valable pour tout premier abonnement au journal ÉcoRéseau Business d'une durée minimale de 12 mois. Accordé une fois par foyer fiscal jusqu'au 31/12/2023. Pour plus d'informations, rendez-vous sur https://www.ecoreseau.fr/abonnement/. Délai de réception moyen du premier numéro : 6 semaines environ. DOM-TOM et étranger : nous consulter (abonnement@lmedia.fr). Les informations ci-contre sont indispensables à l'installation de votre abonnement. À défaut, votre abonnement ne pourra pas être mis en place. Par notre intermédiaire, vous pouvez être amenés à recevoir des propositions de partenaires commerciaux d'ÉcoRéseau Business. Si vous ne le souhaitez pas, cochez la case ci-contre ☐ . Conformément au Règlement Général sur la Protection des Données, vous bénéficiez de droits à l'information, d'accès, à la limitation du traitement, à l'effacement et à la portabilité des données vous concernant que vous pouvez exercer par courrier auprès du service abonnement d'ÉcoRéseau Business ou par mail à privacy@lmedia.fr. Sauf opposition expresse, les données recueillies lors de votre abonnement peuvent être communiquées à des organismes extérieurs, notamment à des fins commerciales.

/ novembre

SMALL DATA

2 milliards de dollars

Tout simplement la somme la plus colossale jamais mise en jeu dans une loterie. Deux milliards de dollars ! Après des mois sans gagnant, la somme accumulée par le jeu d'argent atteignait des plafonds. Résultat : un seul ticket s'est finalement démarqué. La chance sourit visiblement à cette suite chiffrée : 10, 33, 41, 47, 56 et 10. Autre coup de bol pour le nouveau riche : déjà Californien, il n'aura pas à déménager bien loin pour se rendre à Santa Monica.

8 milliards

Ochlophobes tenez Bon

Selon les estimations officielles des Nations unies dévoilées mardi 15 novembre, la population humaine vient d'atteindre la barre symbolique des 8 milliards. « Sur 100 personnes dans le monde : 59 habitent en Asie, 18 en Afrique, 9 en Europe, 8 en Amérique latine, 5 en Amérique du Nord, et moins d'une personne en Océanie », selon le démographe Gilles Pison.



Hors-jeu



Ce n'est pas une Coupe du monde comme les autres. Mais ce rendez-vous planétaire a bel et bien démarré dimanche 20 novembre avec la cérémonie d'ouverture et le premier match de la compétition qui a opposé le Qatar à l'Équateur. Droits humains bafoués, un impératif écologique ignoré… certains ont décidé de boycotter l'événement. D'autres suivront les matchs de l'équipe de France, voire toutes les rencontres. Les spectateurs, eux, ne sont responsables de rien sinon de leur passivité. En tout cas pas de l'attribution au Qatar prononcée en… 2010.

VITE DIT « Nous devons drastiquement réduire les émissions maintenant et c'est une question à laquelle cette COP n'a pas répondu. »

ANTONIO GUTERRES, secrétaire général des Nations unies lors de la COP27, qui s'est déroulée en Égypte.



La Suisse, nation la plus attractive du monde !

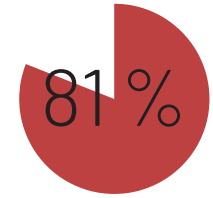
Formidable Suisse. Notre ingénieux voisin, que nous ne pouvons que féliciter, est arrivé en tête du classement Global Talent Competitiveness Index, référence mondiale pour l'attractivité des talents. La Suisse est la nation la plus attractive du monde ! Juste derrière la Suisse : Singapour, le Danemark et les États-Unis. La France est 19e, au même rang que l'an passé. Bon nombre de facteurs rentrent en ligne de compte pour établir le classement : qualité de la vie, santé, infrastructures, fiscalité, tissu entrepreneurial… Partout, la Suisse surpasse.



Duoday, une journée pour s'ouvrir à la diversité

Le 17 novembre marque le retour du Duoday ! Le principe : un employeur public ou privé, ou une association, accueille, à l'occasion d'une journée nationale, une personne en situation de handicap, en duo avec un professionnel volontaire. En vue de la découverte d'un métier et d'une immersion en entreprise. Belle initiative.

SMALL DATA



des Français.es les moins aisé.es – moins de 2 000 euros net chaque mois – se disent prêt.es à consentir plus d'efforts pour lutter contre le réchauffement climatique. *SOURCE : IFOP*

80 ans

Le Président américain a fêté, tout en discrétion, ses 80 printemps le 20 novembre. Un président octogénaire aux États-Unis ? Une première.

TOP 10

Quelles sont les entreprises préférées des Français·es ?

1	**Decathlon**
2	**Peugeot**
3	**Leclerc**
4	**Leroy Merlin**
5	**Renault**
6	**EDF**
7	**Yves Rocher**
8	**Michelin**
9	**Citroën**
10	**Airbus**

SOURCE : SONDAGE PUBLIÉ LE 13 NOVEMBRE PAR LE JOURNAL DU DIMANCHE

LES TRAITEURS
Organisateurs de Réceptions
DE FRANCE



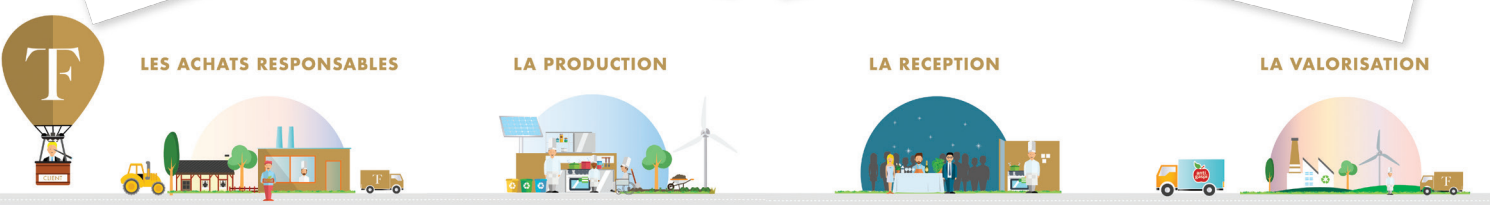
LE RÉSEAU NATIONAL
DE LA GASTRONOMIE ÉVÉNEMENTIELLE











#ISO 20121 le cycle de vie d'une réception responsable

www.traiteurs-de-france.com
01 42 33 30 17

Une fortune estimée à 269 milliards de dollars

Elon Musk, l'homme aux mille et une idées



« La liberté d'expression est le fondement d'une démocratie qui fonctionne et Twitter est la place publique numérique où sont débattues les questions vitales pour l'avenir de l'humanité », avait déclaré Elon Musk. Dès le 14 avril, le milliardaire – après être devenu actionnaire majoritaire de la société – avait annoncé son désir de racheter le petit oiseau bleu. Mais avant Twitter, il y a eu, entre autres… **Marie Sanchis**

Zip2

« Tout le monde a droit de savoir où se trouve la pizzeria la plus proche et comment s'y rendre », affirmait Elon Musk. C'est en 1995 qu'il entame sa carrière d'entrepreneur. Avec son frère Kimbal et un de ses amis, il crée Zip2, une entreprise dont l'objet était de fournir un répertoire d'entreprises en ligne afin d'aider les médias à se développer sur la Toile. Une révolution pour l'époque car les ordinateurs ne sont pas encore démocratisés. L'annuaire Zip2 sera finalement racheté par AltaVista en 1999 pour la somme de 341 millions de dollars. Le début de la gloire.

Paypal

En 1999, Musk lance X.Com, une banque en ligne tout ce qu'il y a de plus simple: les utilisateur·rices gèrent leur compte et achètent sur le Web. Ce que l'on appelle aujourd'hui une « banque directe », la première de l'histoire. Dans la même veine, trois entrepreneurs américains ont créé Confinity, un logiciel d'échange des informations *via* Internet en toute sécurité, puis, plus tard, leur service de paiement PayPal. Une guerre s'engage entre les deux entreprises et c'est évidemment Elon Musk qui a le dernier mot lorsqu'il devient le principal actionnaire de Confinity. La fusion des deux sociétés offre désormais aux adhérent·es des services plus sécurisés pour payer ou recevoir de l'argent. Musk perdra son poste de PDG en 2000. Il restera actionnaire et la vente de PayPal à Ebay lui rapportera 250 millions de dollars.

SpaceX

Rien n'arrête ce *serial entrepreneur* et surtout pas l'apesanteur. En 2002, il fonde la société Space Exploration Technologies, appelée Space X. L'objectif? Confectionner des fusées moins coûteuses. Naîtront Falcon1, Falcon 9 et Falcon Heavy lancées respectivement en 2006, 2010 et 2018. SpaceX sera également à l'origine du vaisseau Dragon capable de transporter jusqu'à sept astronautes. Enfin, conception révolutionnaire, Space X lancera la construction de la fusée Grasshopper, capable de décoller et de revenir sur la plateforme de lancement, toujours dans l'objectif de réduire les coûts liés à la conquête spatiale.



Tesla

C'est en 2004 qu'Elon Musk rejoint la société Tesla Motors, une entreprise de conception de voitures électriques. C'est aussi grâce à lui qu'elle connaît le succès grâce à ses technologies toujours plus innovantes. Tesla lancera sa première voiture en 2006, une petite révolution puisque ce modèle pouvait parcourir jusqu'à 394 kilomètres avec une seule charge. En 2010, l'entreprise est introduite en Bourse et se développe. La critique salue les créations de la marque qui devient une véritable référence dans le monde de l'automobile.

Hyperloop

Toujours dans le domaine du transport, mais cette fois à grande vitesse, Elon Musk lance en 2013 un projet de recherche industrielle baptisé Hyperloop. Le train du futur permettrait à ses passager·ères de parcourir 600 km en seulement 3 minutes. Une prouesse possible grâce à une technologie futuriste: des capsules qui se déplacent sur des coussins d'air dans un tube à basse pression. Jusqu'alors peu convaincant.

Open AI

Puisque le milliardaire investit tous les terrains des nouvelles technologies, il ne pouvait passer à côté du développement de l'intelligence artificielle à travers le monde. C'est avec Sam Altman qu'il crée OpenAI en 2015 dont le but est de prévenir les dérives et de développer une intelligence artificielle sécurisée.

Neuralink

Et pourquoi pas la santé? En 2017, Elon Musk rêve de l'humain augmenté. Il crée Neuralink dont l'objectif est d'intégrer l'IA dans le cerveau humain. « Il y a beaucoup de concepts dans votre tête que votre cerveau essaie de compresser dans ce flot de données incroyablement lent que nous nommons parole ou écriture. Si vous avez deux interfaces dans votre cerveau, vous pourrez avoir une communication directe et conceptuelle avec des éléments non compressés », avait-il déclaré. Autre intérêt: aider les personnes atteintes de maladies cérébrales ou de paralysie.

The Boring Company

Retour aux transports. Elon Musk n'aime pas les embouteillages, alors pourquoi ne pas créer une entreprise pour y remédier? The Boring Company a pour mission de créer un réseau de tunnels sous-terrain pour voitures afin de fluidifier le trafic américain.

Apple, Google, Microsoft vont dire...

... adieu aux mots de passe !

Aujourd'hui, trouver un mot de passe rime avec casse-tête! Selon les recommandations de la Cnil, nos codes secrets doivent comporter douze caractères, des chiffres, des majuscules, des minuscules, des caractères spéciaux… Pas facile quand il s'agit de les mémoriser! Par conséquent, les utilisateur·rices réutilisent régulièrement les mêmes. Une technique qui facilite le piratage des comptes, la fuite des données et les vols d'identité. À l'occasion de la journée mondiale du mot de passe, le 5 mai, les trois géants de la tech ont annoncé la création d'un système alternatif, « La connexion sera considérablement plus sûre par rapport aux mots de passe et aux anciennes méthodes multifactorielles, comme les codes d'accès à usage unique envoyés par SMS », développent les trois géants dans un communiqué.
L'objectif, à terme, est de faire de cette authentification by Fido un nouveau standard, comme le Wifi ou le Bluetooth. L'association entend démocratiser cette solution sur l'intégralité des appareils et plates-formes. Un souhait plus que probable puisque Meta, Amazon et Samsung font aussi partie du conseil d'administration de l'alliance.

UN LANCEMENT PRÉVU DANS 12 MOIS

Le compte à rebours est lancé… Les trois géants ont annoncé la mise en place de ce nouveau système dans douze mois. Il sera développé sur toutes les interfaces: sur les systèmes d'exploitation mobiles de Google et d'Apple, sur les navigateurs Chrome, Edge, et Safari, et sur les systèmes d'exploitation de Microsoft et d'Apple.

Le méta-quoi ?



On l'emploie désormais dans toutes nos conversations, ou presque. Au bureau, en famille, avec nos amis… le métavers – comme les autres tendances du moment, NFT, variant, wokisme, etc. – s'invite dans nos vies. Un savant « mélange entre l'Oasis de Ready Player One et le conseil des Jedi dans Star Wars », nous racontait le professeur en stratégie d'entreprise Frédéric Fréry. L'an passé, le géant Facebook est devenu Méta. Assez pour mettre la puce à l'oreille aux grandes entreprises: plus possible d'ignorer le métavers. Une opportunité économique d'ampleur, un business de long terme. Chères entreprises, prière de ne pas rater le wagon. sous peine d'être distancées par vos concurrents. Une plate-forme des plates-formes. Ou le passage d'Internet en 3D. Difficile de réduire le métavers à une simple définition, les spécialistes, eux-mêmes, tâtonnent. Seul consensus: les entreprises doivent explorer cet univers virtuel. « Je ne sais pas s'il faut y aller cette année, l'an prochain, si ce sera trop tard après, mais les entreprises ont tout intérêt à adopter cet état d'esprit du *test and learn*, à explorer, essayer, tenter […] Les entreprises doivent prendre conscience qu'elles se confronteront à des imperfections dans le métavers, c'est normal puisque c'est nouveau, elles doivent moins se poser de questions et se lancer! » défend Richard Malterre, responsable de l'offre *gaming* chez Landor & Fitch.

Y ALLER… ET Y RESTER!

Les utilisateurs lambda, comme vous et moi, iront explorer le métavers. Au moins par curiosité. Or qui dit utilisateurs dit consommateurs. Les marques l'ont compris. Et ont bien décidé d'asseoir leur présence. Alors – comme dans la vie réelle – elles occupent l'espace, physiquement. Gucci a notamment acheté une parcelle de terrain virtuel dans The Sandbox, un jeu basé sur la *blockchain*. *Idem* pour des entreprises de la grande distribution, comme Carrefour. « Intégrer le métavers, c'est montrer que vous êtes apte à innover, c'est un message envoyé à vos concurrents », pointe Richard Malterre. Une possibilité aussi de toucher une autre cible, plus jeune.

Mais doit-on se réjouir de consacrer son temps à un univers virtuel? « Ce ne sont pas de nouvelles inquiétudes, le temps que l'on passera, *via* notre avatar, dans le métavers, c'est déjà le temps que l'on passe sur les forums ou réseaux sociaux, tempère Richard Malterre. Vous savez, nombre d'habitués des jeux vidéo se connectent parfois sur les plates-formes uniquement pour discuter et non pour jouer, alors avec le métavers, l'expérience sera simplement plus complète et intense. », conclut notre expert. « *Chief metaverse officer* », métier en vogue?

Nexans, innovante et câblée

Ce groupe historique, ancré dans son territoire comme sur toute la planète, et même sur les océans, poursuit sa course vers la transition verte.

Vous le savez sans le savoir. Sous nos océans, de vastes réseaux de câbles relient les continents entre eux pour assurer la bonne marche d'Internet. L'information mondiale, bien plus que par satellites ou par ondes interposées, circule d'abord par ces tubes aquatiques extraordinaires, parfois enfouis à plus de 3000 mètres sous les eaux! Nexans est au cœur de ce travail titanesque. Ses fiers bateaux, comme l'Aurora, navire amiral de la flotte, sillonnent les flots du monde pour connecter les humains. L'Aurora supporte à lui seul sur sa coque le poids de la Tour Eiffel. Très demandé, il est occupé à plein-temps jusqu'à la fin 2024!

À Lyon aussi, on s'active, sous la bonne garde de Jérôme Fournier, vice-président en charge de l'innovation. Premier enjeu: la nouvelle vie des déchets. Nexans mise tout sur une stratégie de recyclage des vieux câbles usagers en cuivre (et parfois aluminium). Xe n'est pas seulement un impératif environnemental, c'est aussi une nécessité économique, alors que le cuivre va manquer dans les années qui viennent. Nexans, spécialiste du marché, observe la pénurie venir de Chine… Et s'active pour y faire face. Le renouvellement de nos circuits câblés, véritables autoroutes de l'énergie, est un impératif: leur âge moyen approche les 50 ans.

Combatifs, les 26000 employés du groupe Nexans, et plus spécifiquement encore les 800 innovateurs du groupe, planchent aussi sur la résistance de ces câbles face aux incendies. Ce nouveau câble, capable, sous la chaleur, de muer du cuivre vers la céramique… réfractaire. Ce n'est pas la transformation du plomb en or. mais presque!

Nexans se rêve en *pure-player* de l'électrification: l'entreprise concentre ainsi toutes ses forces sur la distribution électrique, de la source jusqu'à l'usage. De quoi espérer éviter le *black-out* (coupure totale) qui risque sinon de paralyser un jour la France (nous ne sommes parfois pas loin du drame).



Copyright © 2022 par ETS. Tous droits réservés. ETS, le logo ETS et TOEIC sont des marques déposées d'ETS aux Etats Unis et dans d'autres pays, sous licence.

POUR EN SAVOIR PLUS :

www.etsglobal.org

ETS TOEIC

SAVIEZ-VOUS QU'UNE ENTREPRISE POUVAIT ÊTRE AMIE DU CHÂTEAU DE VERSAILLES ?





Depuis 1907, la Société des Amis de Versailles contribue activement aux efforts de restauration du Château et du Domaine de Versailles ainsi qu'à l'enrichissement des collections.
Devenir membre de la Société des Amis de Versailles est désormais possible pour les personnes morales, notamment les entreprises.

Choisir de devenir une entreprise Amie de Versailles c'est :

AGIR concrètement en faveur du patrimoine en donnant à notre association les moyens de contribuer à l'enrichissement des collections et aux projets de restauration du château de Versailles.

BÉNÉFICIER d'avantages pour permettre à des clients ou des collaborateurs de découvrir le Château de manière privilégiée.

AIDER l'association à réaliser ses missions et à se développer en la faisant connaître.

Le montant de la cotisation annuelle s'élève à 1 500 €.

Il inclut un don de 1 090 € avec reçu fiscal, donnant droit à une réduction d'impôt sur les sociétés de 60%.

Pour tout renseignement :
www.amisdeversailles.com
+33(0)1 30 83 76 82 ou contact@amisdeversailles.com

Société des Amis de Versailles
Château de Versailles
RP 834
FR-78008 VERSAILLES CEDEX

Crédit photographique
© Thomas Garnier
© Société des Amis de Versailles

SOCIÉTÉ DES AMIS DE VERSAILLES

/ décembre

SMALL DATA

228,67 €

Le montant de la prime exceptionnelle de fin d'année, aussi appelée prime de Noël, versée une dizaine de jours avant les fêtes de 2022. Ce coup de pouce, qui existe depuis 1998, est réservé aux foyers qui en ont le plus besoin (2,3 millions l'an dernier). Ce chiffre correspond au foyer d'une personne seule avec un enfant à charge.

118 ans

L'âge de la doyenne de l'humanité, Sœur André, religieuse de 118 ans. Nous lui souhaitons un très joyeux Noël, ainsi qu'à tous les résidents de son Ehpad de Toulon. « Que le bon Dieu fasse que les gens s'entraident et s'aiment, au lieu de se haïr », confiait l'aïeule de foi au micro d'Europe 1.



Déclassification des archives sur la mort de Kennedy

Same player shoot again

Un pas essentiel vers la vérité. Celle que l'on doit au défunt, à sa famille, au peuple américain. Joe Biden a décidé de déclassifier les informations gouvernementales liées à la mort du président John Fitzerald Kennedy, survenue, comme chacun le sait, le 22 novembre 1963, à Dallas, au Texas. Cet événement tragique demeure nimbé d'une aura très obscure, il est encore impossible d'imputer à quiconque la responsabilité de cet assassinat d'État.



Avatar revient toujours plus fort

Le 14 décembre sortait, dans les salles obscures, le deuxième *opus* de l'extraordinaire œuvre de James Cameron, *Avatar*. Les fans attendaient évidemment ce moment flamboyant depuis des années, ils trépignaient à l'idée de retrouver cette œuvre à la fois marquée par la science-fiction, la fantaisie et l'écologie, proclamée en valeur durable. *Avatar : la voie de l'eau*, est comme souvent avec Cameron une œuvre panoramique. Le film durera en effet 3 heures 10 ! Un spectacle en mondovision.



En Tunisie, le parlement revient dans la douleur

Enfin des élections ! La Tunisie renoue avec la démocratie après une parenthèse autoritaire. Les élections du 17 décembre ont permis l'expression civique, pour la première fois depuis 2019. Après des mois de blocages politiques, le président Kaïs Saied avait suspendu le Parlement, dominé par Ennahda, formation rigoriste, et limogé le gouvernement, le 25 juillet 2021. Tout ça pour s'arroger les pleins pouvoirs, de quoi faire vaciller la jeune démocratie de ce petit pays d'où les révoltes du « printemps arabe » étaient parties, en 2011. Ce nouveau scrutin s'est vu boycotté par une partie de l'opposition, dont Ennahda, qui dit craindre un scrutin faussé.

L'ANECDOTE Un armistice pour Noël

Au cœur de la Grande Guerre, en ce 25 décembre 1914, les esprits ne sont guère à la fête dans les tranchées d'Ypres. Quand soudain soldats belges, français et britanniques entendent monter, de l'autre côté, des chants qui célèbrent la Nativité. Surprise : des sapins semblent décorer la tranchée adverse. Stupeur : l'ennemi sort de sa tanière et s'avance, souriant. Voilà la paix des braves ! Les soldats de la Triple-Entente sortent à leur tour. En ce matin de Noël, par un étonnant miracle, la guerre est mise hors-la-loi et l'ennemi devient le frère. Une partie de football est organisée là où la veille sifflaient les balles. On chante et on fraternise. Un miracle de courte durée, mais un miracle tout de même. Si seulement Russes et Ukrainiens pouvaient les imiter !





352 millions d'euros

Pour 2021-2022, le groupe de presse et d'édition Bayard enregistre un chiffre d'affaires consolidé à 352 M€, contre 356,8 M€ en 2020-21(-1,3%). Fort du quotidien *La Croix*, *Le Pèlerin*, *Notre temps*, *J'aime Lire*, le groupe Bayard est un mastodonte de la presse en pleine tourmente face aux nouveaux usages… Du reste, Bayard s'oriente vers l'adoption du statut d'entreprise à mission, statut qui devrait être voté en décembre 2022 par les actionnaires réunis en assemblée générale extraordinaire. Afin d'amplifier sa mission, Bayard a choisi également de se doter d'un fonds de dotation dont l'objet et les périmètres d'actions seront présentés en janvier 2023.

Chambre des notaires
du Rhône

2022, une année en demi-teinte

Tribune libre de Maître Séverine Girardon, Présidente de la Chambre des Notaires du Rhône.

Alors que la tribune éditée l'année dernière arguait un renouveau et une période magique tant au niveau de l'économie qu'au niveau du moral des français, l'année 2022 est quant à elle en demi-teinte.

Sur le plan économique, bien que le premier semestre de l'année écoulée ait vu se poursuivre l'euphorie du marché immobilier post-Covid avec de nombreuses transactions immobilières dans de nombreux secteurs géographiques, de nombreux facteurs sont venus gripper cette belle dynamique depuis le début du second semestre.

Les chiffres de l'immobilier sur Lyon et le département, présentés par la Chambre des Notaires du Rhône le 10 novembre dernier, traduisent ce léger (pour l'instant) ralentissement pointant une légère baisse des volumes des ventes à hauteur de 2,70 %, même si ceux-ci restent sur des niveaux très élevés.

Force est de constater qu'il existe un décalage entre ces chiffres (basés sur les 12 derniers mois) et la situation actuelle qui, outre ces difficultés spécifiques au marché immobilier (hausse des taux des prêts et des difficultés pour emprunter), reflète un sentiment général de crise se traduisant par une forte inflation (tant au niveau de l'énergie que de la flambée des prix de l'alimentation). Rien de bien rassurant pour nos contribuables qui souhaitent peut-être reporter leurs projets.

Le marché immobilier est un « paquebot » plus lent à ralentir que la bourse. Ses effets devront apparaître en 2023, l'avenir nous le dira…

Sur le plan de notre profession, la conception de ce nouveau monde nous oblige aussi à nous poser les bonnes questions. A l'initiative du Conseil Supérieur du Notariat, une journée nationale a été organisée pour l'ensemble des notaires et des collaborateurs afin d'échanger et de redéfinir notre « raison d'être ».

Cette nouvelle conception du monde passe aussi par la prise en compte des valeurs écologiques. Le déploiement du label « Études vertes » dans les offices du Rhône interviendra au cours de l'année 2023 ; fruit des réflexions des notaires du Rhône, il fait également l'objet d'un engouement national. Ce label va sûrement être développé sur l'ensemble du territoire français. Je ne peux qu'être fière de cette jeune génération qui a su faire preuve de novation et de sérieux, dépoussiérant par la même occasion l'image de notre profession.

Dans cette période de doutes, n'oublions pas les principes sous lesquels j'avais placé mon mandat : ceux de la joie, de la constructivité et de la solidarité.

La construction de ce nouveau monde nous appartient à tous !

Ayez le réflexe notaire !

La coupe du monde qui valait 220 milliards

Quand on aime, on ne compte pas. Les Qatari, eux, aiment beaucoup le football. Passionnément même, à la folie…



Quand la FIFA a attribué le Mondial au Qatar dès 2010, les investissements et appels d'offres ont fusé. Douze ans plus tard, le bilan des dépenses s'élève à 220 milliards de dollars. C'est vingt fois plus que la Russie en 2018. Quatorze fois plus que le Brésil en 2014. Pourtant, parmi ces 220 milliards de dollars, seuls 6,5 ont été alloués à la construction des stades. Alors, à quoi a servi le reste de l'argent ?

140 MILLIARDS POUR LE TRANSPORT

Premier poste de dépenses, priorité des Qatari : les infrastructures de transport ! Des projets de lignes de métro, de ponts et de tunnels ont très rapidement été mis en application. Aujourd'hui, après une dizaine d'années de chantier, ils desservent à Doha, la capitale du pays, les stades, les lieux de vie et les sites touristiques de la ville.

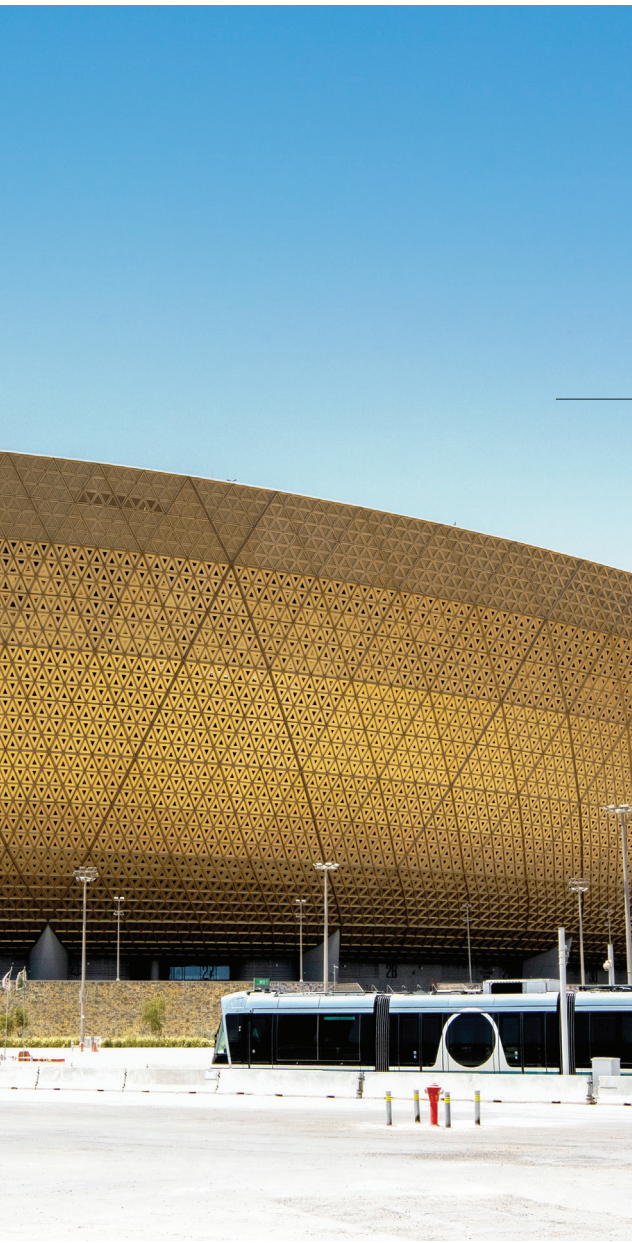
DES COMPLEXES HÔTELIERS ET DES IMMEUBLES

Le Qatar s'est lourdement préparé à l'afflux touristique. En un mois de compétition, les autorités locales attendent entre 1 et 2 millions de supporters venus du monde entier. Et 3,1 millions de billets ont été mis en vente sur l'ensemble du Mondial. Alors pour loger tout ce beau monde, de nombreux projets hôteliers sont sortis des terres qataries ces dernières années. 20 milliards de dollars étaient prévus pour ces constructions. Bouygues y a notamment participé avec la fabrication d'un immeuble à hauteur d'un milliard de dollars.

LES QATARI S'ATTENDENT À « SEULEMENT » 17 MILLIARDS DE RECETTES. TRÈS FAIBLE.

ET LE RESTE, ALORS ?

Sur les 54,5 milliards restants, les données sont plus opaques. Nous savons toutefois qu'une partie sera allouée aux activités prévues autour des matchs. Environ 8 milliards selon Nasser Al-Khater, président du comité d'organisation du Mondial. Oui, car, pour créer une « ambiance de Coupe du monde » le Qatar a encore une fois, vu les choses en grand. Le Fifa Fan Festival par exemple, un espace ouvert durant toute la compétition et qui mêle le football aux activités culturelles. De nombreux concerts y sont prévus. Les Black Eyed Peas,



Maroon 5 ou encore David Guetta devraient performer.

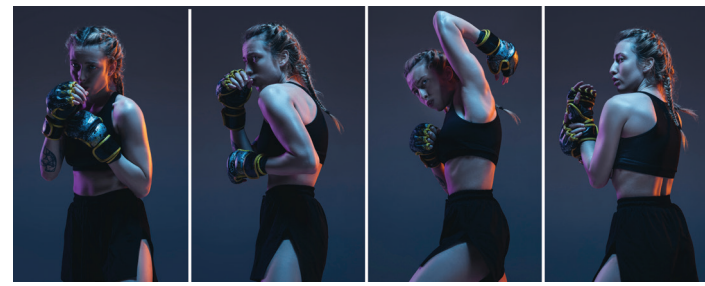
DES RETOMBÉES TRÈS MOYENNES

Toujours selon Nasser Al-Khater, les Qatari s'attendent à « seulement » 17 milliards de recettes. Très faible. Très loin de rentrer dans leurs frais. Pourtant, rien ne semble les inquiéter. Les infrastructures construites survivront au Mondial et serviront pendant bien des années. Et puis avant tout, l'objectif visait à placer le Qatar sur la carte du monde.

Tanguy Patoux

Ares Fighting, le bon endroit, le bon moment

Créée en 2019, la première ligue de MMA en France a de beaux jours devant elle.



Le MMA *(mixed martial art)* est un sport de combat où l'on cherche par tous les moyens à mettre KO son adversaire. Aussi dangereuse que spectaculaire, cette pratique a conquis le grand public par le biais de l'UFC, la grande ligue américaine. En France, ce sport n'est légal que depuis 2020.

« ARES, UNE CROISSANCE EXPONENTIELLE »

Le dôme de Paris, des invités prestigieux et les meilleurs combattants (hors UFC), plus une ambiance à l'« américaine ». Voilà à quoi ressemble une soirée Ares. La fulgurante montée en puissance de la ligue met en lumière le nombre insoupçonné de fans de MMA en France. Tout le monde l'avait sous-estimé… Même le fondateur, Fernand Lopez, fait part de son étonnement : « On a encore du mal à s'y retrouver. Même si ce sport devient petit à petit *mainstream*, les télévisions sont assez frileuses », déplorait-il au début de l'année. Et pourtant, les contrats télévisuels se sont succédé. Les récentes soirées Ares étaient diffusées jusqu'alors sur L'Équipe 21, RMC Sport et le Fight Pass de l'UFC.

Pour la soirée Ares 7, la ligue a annoncé son récent contrat décroché avec le groupe Canal+, diffuseur officiel des événements Ares jusqu'en 2027. Une bonne nouvelle financière pour la ligue et l'assurance d'un avenir pérenne.

UN EFFET GANE ?

Le MMA français peut lui dire merci. Cyril Gane s'invite comme le principal artisan de l'avènement de ce sport dans l'hexagone, jusque-là cantonné à une niche de connaisseurs aguerris et de combattants « clandestins ». Cette nouvelle lumière, nous la devons à son combat contre le Camerounais francophone Francis Ngannou, ainsi que celui qu'il a disputé à Bercy devant 15000 spectateurs. Deux énormes événements qui ont fait changer de dimension la discipline en France.

La superstar s'implique de beaucoup d'autres manières dans l'évolution du MMA en France. Il est notamment très proche d'Ares-Fighting où sa sœur travaille à l'organisation. La famille Gane se présente donc en catalyseur médiatique d'un sport qui tendait déjà à se démocratiser, que les réticents le veuillent ou non !

Tanguy Patoux



Chaque année, Madame Langage raconte l'actualité autour de dix thèmes, en réalisant des tableaux avec les mots de l'année. Pour son tableau « communication » 2021, Jeanne Bordeau nous parle de cette question qui occupe les esprits : What is your story ? Immersif reste aussi l'adjectif préféré de la communication ! Après avoir scruté nombre de journaux, pour Jeanne Bordeau, des expressions reviennent : la culture passera par le numérique et les marques sont engagées. De son côté, l'événementiel reste convalescent. Pour le reste, admirez. Et pour les tableaux de 2022, rendez-vous en 2023 dans EcoRéseau Business !

ECORESEAU BUSINESS

13 rue Raymond Losserand
75014 Paris
contact@lmedia.fr

Fondateur & directeur de la publication
Jean-Baptiste Leprince

■ RÉDACTION
redaction@lmedia.fr

Comité éditorial
Jean-Baptiste Leprince, Olivier Magnan, Geoffrey Wetzel
Rédacteur en chef
Olivier Magnan
Chef de service Geoffrey Wetzel
Avec Valentin Gaure, Lola Pihen, Tanguy Patoux

■ RÉALISATION
production@lmedia.fr
Responsable editing
Frédéric Bergeron
Conseiller artistique
Bertrand Grousset
Crédits photos Shutterstock, DR

■ PUBLICITÉ & OPÉRATIONS SPÉCIALES
publicite@lmedia.fr
Régie publicitaire *LMedia&Co*
Anne-Sophie Goujon (directrice générale), Emma Bauer, Hervé Giraud, Elise Moreira, Adam Nadal, Luca Soreau

■ DIFFUSION, ABONNEMENTS & VENTE AU NUMÉRO
abonnement@lmedia.fr

LMedia - ÉcoRéseau Business
13 rue Raymond Losserand - 75014 Paris
Abonnement 1 an
mensuel EcoRéseau Business + Best-of annuel
49 € TTC au lieu de 76,90 € TTC

■ COORDINATION & PARTENARIATS
partenariat@lmedia.fr
Oriane Ayral et Romane Haller

■ ADMINISTRATION & GESTION
gestion@lmedia.fr
Lyly Sirattana (responsable administrative & financière), Jean-Eudes Sanson

ÉcoRéseau Business
est publié par LMedia
RCS Paris 540072139

Actionnaire principal
Jean-Baptiste Leprince

Commission paritaire
CPPAP n° 0122 D 91730
Dépôt légal à parution
Numéro ISSN 2609-147X
Imprimé en France
par Léonce Deprez, ZI le Moulin, 62620 Ruitz

Toute reproduction, même partielle, des articles ou iconographies publiés dans ÉcoRéseau Business sans l'accord écrit de la société éditrice est interdite, conformément à la loi du 11 mars 1957 sur la propriété littéraire et artistique. La rédaction ne retourne pas les documents et n'est pas responsable de la perte ou de la détérioration des textes et photos qui lui ont été adressés pour appréciation.


MOULIN ROUGE®
PARIS
Féerie
LA REVUE DU PLUS CÉLÈBRE CABARET DU MONDE ! - THE SHOW OF THE MOST FAMOUS CABARET IN THE WORLD!
DÎNER ET REVUE À 19H À PARTIR DE 225€ - REVUE À 21H ET 23H À PARTIR DE 85€ - DINNER AND SHOW AT 7PM FROM €225 - SHOW AT 9PM & 11PM FROM €85
MONTMARTRE 82, BLD DE CLICHY 75018 PARIS - TEL : 33(0)1 53 09 82 82 - WWW.MOULIN-ROUGE.COM
© Bal du Moulin Rouge 2023 - Moulin Rouge® - 1-1028499



PRENEZ PLACE POUR LE FUTUR

Nous imaginons un monde où tendre vers le zéro émission n'est que le commencement. Toyota conçoit des solutions et des véhicules innovants pour que chacun ait la liberté de se déplacer proprement, sans restriction et en toute sécurité. **Pour un meilleur monde et un meilleur futur**.

Les véhicules et solutions de mobilité présentés n'émettent pas de CO_2 en phase de roulage. LQ, bus SORA, Walking Area BEV, BEV Scooter, mobilités urbaines électriques sont des véhicules non-commercialisés.
Gamme Nouveau Toyota bZ4X : consommation d'énergie électrique min/max (Wh/km) : 155 à 169 (WLTP). Autonomies électriques : 410-450 km (cycle mixte WLTP). L'autonomie peut varier en fonction de la finition et de la transmission. Données sous réserve d'homologation définitive.Gamme Mirai : consommations en mixte combinée (L/100 km) selon norme WLTP : 0,94. Pour plus de détails, voir toyota.fr.

Pour les trajets courts, privilégiez la marche ou le vélo. Pensez à covoiturer.
Au quotidien, prenez les transports en commun. #SeDéplacerMoinsPolluer